

рования объекта управления используют несколько методов установления стратегий в стратегическом наборе.

Таким образом, обоснованным считается тот стратегический набор, что является правильным для данного предприятия и которого можно достичь с помощью имеющегося потенциала, определенных усилий по его трансформации для обеспечения конкурентоспособного уровня в долгосрочной перспективе.

#### Литература

1. Кіндрацька, Г. І. Стратегічний менеджмент: навч. посіб. / Г.І. Кіндрацька. – К.: Знання, 2010. – 406 с.

2. Саєнко М. Г. Стратегія підприємства: підручник / М. Г. Саєнко. – Тернопіль: «Економічна думка», 2006. – 390 с.

3. Сіренко, С.О. Перспективний товарний асортимент як основа ефективної маркетингової політики торговельного підприємства / С.О. Сіренко, А. В. Дідик.– Режим доступу: <http://intkonf.org>.

4. Семенов, Г. А. Стратегія розвитку підприємства в сучасних умовах на прикладі КП «НБК «Іскра» (м. Запоріжжя) // Семенов Г. А., Богдан Ю. М. // Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво. – 2009. – № 2. – 187 с.

5. Цогла, О. О. Становлення диверсифікаційних процесів у діяльності підприємств / О. О. Цогла // Актуальні проблеми економіки. – 2011 – №7 – 151 с.

УДК 332.146.2

**Прудникова В.А.**, аспірант

Академії управління при Президенті Республіки Беларусь,  
г. Минск, Республіка Беларусь

### **СВОБОДНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ КАК ИНСТРУМЕНТ СТИМУЛИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

Современный этап развития мировой экономики в целом и международной торговли в частности характеризуется усилением процессов интеграции, либерализации и повышением степени открытости национальных экономик. В этих условиях свободные экономические зоны играют важную роль как в развитых, так и в развивающихся странах. Именно благодаря этому феномену международные экономические отношения многих стран мира получили новый импульс к развитию.

Различные типы свободных экономических зон называют «островками» мирового хозяйства, «окнами» для притока в многочисленные регионы и страны зарубежных инвестиций, технологий, управленческих навыков. Наконец, в свободных экономических зонах многие экономисты видят прототип политики «открытых дверей» в мировую систему хозяйствования.

Как показывает мировой опыт, свободные экономические зоны обладают значительным потенциалом для успешного решения различных социальных и экономических задач, стоящих перед каждым государством. Во многих странах мира свободные экономические зоны используются в качестве весьма эффективного и действенного инструмента региональной политики.

Для обозначения свободных экономических зон в научной литературе используют большое количество различных терминов: «зона свободной торговли», «свободный порт», «экспортно-производственная зона», «особая экономическая зона», «зона свободного предпринимательства», «специальная экономическая зона», «технично-внедренческая зона», «технополис» и др. Многообразие типов свободных экономических зон, различие целей их создания и функций, которые они выполняют, их постоянная трансформация и модификация в процессе исторического развития обусловили отсутствие единства в определении данного понятия. Существующие определения охватывают или отдельные виды зон, или дают различные общие трактовки этих хозяйственно-территориальных образований, что нередко осложняет понимание их сущности.

Определение, отражающее многовекторность этих экономических образований, в том числе их нацеленности на стимулирование развитие региона, дает белорусский экономист Друзик Я.С.: «Свободные экономические зоны – это часть национального экономического пространства, где для местных и зарубежных предпринимателей создается такая система льгот и стимулов, которая на основе новейших технологий позволяет создавать приоритетные отрасли экономики, способные обеспечить производство высококачественной товарной продукции на мировой рынок и успешное развитие социально-экономической жизни регионов своего базирования» [1, с. 11]. Свободные экономические зоны называют и древними, и современными экономическими категориями. Как справедливо отмечают американские ученые М.Фразье и Р.Эна: «Свободные экономические зоны – одна из старейших и вместе с тем новейшая идея человечества в области экономического развития» [2, с. 5]. Эволюция развития свободных экономических зон – это эволюция в развитии целых эпох, порождающих и совершенствующих эти экономические образования.

История запечатлела прообраз свободной экономической зоны и на древней полоцкой земле. Она простиралась вдоль реки Западная Двина, которая стала в раннем средневековье одним из важнейших торговых путей, соединивших Арабский Халифат и Хазарию с восточнославянским и скандинавским миром. Западная Двина и сухопутные дороги вдоль нее объявлялись свободным торговым путем. Это обстоятельство сыграло огромную роль в быстром возвышении Полоцка.

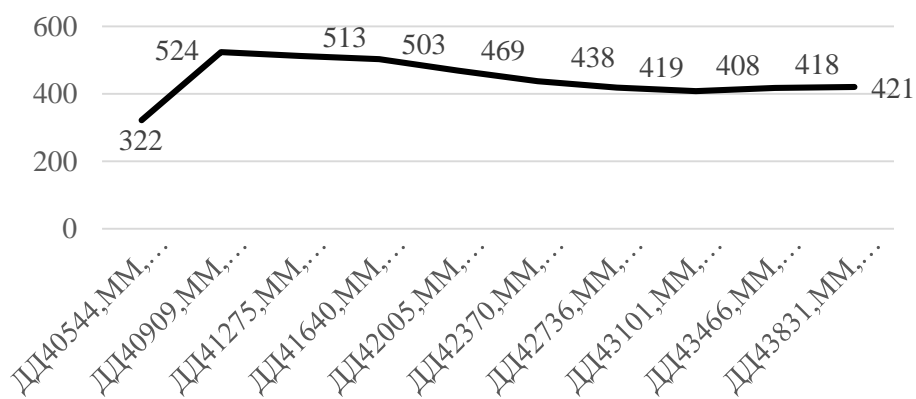
Современные свободные экономические зоны, впитавшие в себя долгий путь развития своих предшественников, наполнились новейшим экспортно-производственным содержанием, деловым опытом, приобрели глобальный характер, охватив практически все страны мира. На этом длительном историческом пути своего развития свободные экономические зоны не обошли и Республику Беларусь, которая создала не одну, как в древнем Полоцке, а целую систему свободных экономических зон.

Первая в республике свободная экономическая зона «Брест» была создана в 1996 году. В 1998 году были образованы свободные экономические зоны «Минск» и «Гомель-Ратон», в 1999 году к ним добавилась свободная экономическая зона «Витебск», а в 2002 году появились свободные экономические зоны «Могилев» и «Гродно-инвест».

Характеризуя становление института свободных экономических зон в Республике Беларусь стоит отметить, что свободные экономические зоны «Минск» и «Гомель-Ратон» стартовали несколько динамичнее, чем свободная экономическая зона «Брест». Это обусловлено тем, что площадь под свободную экономическую зону «Брест» была отведена практически в «чистом поле», что потребовало значительных бюджетных вложений, и, как следствие, времени на развитие инфраструктуры. В то же время при создании иных свободных экономических зон более полно реализовывалась концепция задействования пустующих и неиспользуемых производственных и инфраструктурных мощностей [3, с. 26]. В качестве основополагающей цели создания свободных экономических зон на этапе их становления четко прослеживалась их направленность на обеспечение благоприятных условий экономического развития региона их базирования, за счет привлечения отечественных и иностранных инвестиций для создания и развития ориентированных на экспорт и импортозамещающих производств, основанных на новых и высоких технологиях. В настоящее время в Республике Беларусь, кроме выше поименованных шести свободных экономических зон, также действуют 2 особые экономические зоны (Китайско-Белорусский индустриальный парк «Великий камень» и «Бремино-Орша»), созданные и начавшие функционировать относительно недавно. В данной статье остановимся подробно на анализе деятельности именно свободных экономических зон и оценке их вклада в развитие регионов, в которых они расположены.

На 1 января 2020 г. в качестве резидентов таких свободных экономических зон была зарегистрирована 421 организация. При этом действующими являлись 405 организаций, или 96,2 % от числа зарегистрированных.

Из числа резидентов свободных экономических зон 349 организаций, или 86,2% осуществляли деятельность в обрабатывающей промышленности, 13 (или 3,2%) – в торговле, 11 (или 2,7%) – в транспортной сфере, 9 (или 2,2%) – в сельском, лесном и рыбном хозяйстве, 8 (или 2%) – в сфере операций с недвижимым имуществом, 6 (или 1,5%) – в профессиональной, научной и технической деятельности, 4 (или 1%) – в строительстве, 3 (или 0,7%) – в сфере административных и вспомогательных услуг.



**Рисунок 1 – Динамика изменения числа зарегистрированных резидентов свободных экономических зон в 2010-2019 гг.**

Представленные на графике данные показывают, что в 2019 году по сравнению с 2010 годом число резидентов свободных экономических зон возросло на треть, в то же время по сравнению с 2011 годом данный показатель снизился на 20%. Резкое увеличение количества резидентов свободных экономических зон в 2011 году было обусловлено тем, что для компаний, зарегистрированных в свободных экономических зонах до конца 2011 года, было предусмотрено сохранение до 2017 года возможности вывоза в иные государства-члены Евразийского экономического союза произведенной продукции без уплаты таможенных пошлин и налогов в отношении импортной составляющей таких товаров.

*Таблица 1 – Динамика изменения количества действующих и среднесписочной численности работников резидентов свободных экономических зон Республики Беларусь*

Показатель	Год	Свободная экономическая зона					
		Брест	Гомель-Ратон	Минск	Витебск	Могилев	Гродно-инвест
1	2	3	4	5	6	7	8
Количество действующих резидентов	2019	71	69	106	47	38	74
	2018	73	67	113	43	40	67
	2017	71	75	111	37	38	65
	2016	76	77	109	36	38	71
	2015	77	76	115	40	40	70
	2014	75	73	130	44	44	79
	2013	78	71	136	48	50	80
	2012	82	72	137	53	48	66
	2011	68	52	98	44	36	52
	2010	70	44	87	36	29	47
Численность работников, человек	2019	21 450	29 705	24 585	16 671	24 917	19 587
	2018	21 924	27 605	23 410	16 018	24 988	18 379
	2017	21 465	27 278	22 362	10 581	23 800	16 898
	2016	20 892	28 489	22 055	10 752	24 246	17 115
	2015	21 877	30 138	23 223	11 238	24 945	17 792
	2014	22 763	32 854	26 235	12 301	26 730	19 088
	2013	23 064	34 794	27 323	13 956	28 369	20 308
	2012	23 024	34 750	26 304	15 083	28 824	15 712
	2011	13 247	11 550	10 850	8 790	9 342	11 783
2010	12 183	9 373	9 344	7 918	9 335	10 502	

Сопоставление данных таблицы 1 указывает на то, что при невысоком количестве резидентов свободной экономической зоны «Могилев» на протяжении десяти лет среднее количество работников, занятых на одном предприятии, является здесь наибольшим (в 2010 году – 332, в 2015 году – 624, а в 2019 году – 656). При этом в иных свободных экономических зонах, например, в 2019 году указанный показатель составил от 265 до 430 работников.

Таблица 2 – Динамика изменения основных показателей деятельности резидентов свободных экономических зон Республики Беларусь

Показатель	Год	Свободная экономическая зона					
		Брест	Гомель-Ратон	Минск	Витебск	Могилев	Гродно-инвест
1	2	3	4	5	6	7	8
Инвестиции в основной капитал, млн. руб.	2019	135,3	193,9	207,3	106,1	241,3	393,5
	2018	143,1	250,6	270,8	87,1	358,8	298,0
	2017	66,7	300,8	295,9	65,2	179,0	241,3
	2016	57,8	247,0	476,2	111,7	304,2	144,2
Объем промышленного производства, млн. руб.	2019	2 148,0	3 518,1	3 899,6	1 389,8	3 563,4	2 850,8
	2018	2 054,1	2 827,8	2 867,2	1 187,3	3 375,8	2 531,7
	2017	1 898,0	2 443,8	2 328,6	774,3	2 900,7	1 622,4
	2016	1 644,4	2 115,2	2 401,3	714,3	2 374,5	1 325,7
Экспорт товаров, млн. долл. США	2019	729,3	1 070,5	1 315,0	575,7	1 081,7	944,4
	2018	696,6	864,9	1 114,3	665,3	1 004,0	865,3
	2017	696,6	815,6	1 124,1	439,7	973,2	562,9
	2016	536,9	703,5	951,3	311,4	846,0	434,1
Импорт товаров, млн. долл. США	2019	519,0	526,6	1 123,1	401,9	639,1	556,8
	2018	503,9	488,4	884,9	419,1	694,7	547,0
	2017	483,5	438,2	843,7	312,1	619,1	346,7
	2016	421,7	438,9	760,3	260,6	600,8	275,5
Сальдо внешней торговли товарами, млн. долл. США	2019	189,6	455,1	234,2	249,9	304,8	319,4
	2018	192,7	376,5	229,4	246,2	309,3	318,3
	2017	213,6	374,7	244,9	203,3	381,7	208,6
	2016	115,2	264,6	191,0	50,8	245,2	158,6

Данные таблицы 2 демонстрируют рост на протяжении 2016–2019 гг. объемов промышленного производства и экспорта товаров по всем свободным экономическим зонам республики. Кроме того, все свободные экономические зоны в указанных периодах стабильно имели положительное сальдо внешней торговли товарами. В то же время в 2019 году в свободных экономических зонах «Гомель-Ратон» и «Минск» наблюдается снижение объемов инвестиций в основной капитал.

Таблица 3 – Доля резидентов свободных экономических зон в основных показателях деятельности регионов их базирования по итогам 2019 года

Показатель	Свободная экономическая зона					
	Брест	Гомель-Ратон	Минск	Витебск	Могилев	Гродно-инвест
1	2	3	4	5	6	7
Инвестиции в основной капитал	4,2%	4,6%	1,6%	4,1%	11,8%	9,9%
Объем промышленного производства	17,1%	15,0%	9,6%	8,5%	34,2%	23,2%
Экспорт товаров	28,1%	26,2%	7,0%	31,4%	47,5%	42,0%
Численность работников	4,3%	5,8%	1,6%	3,9%	6,5%	4,9%

Приведенные в таблице 3 данные свидетельствуют, что, имея сравнительно небольшую среднесписочную численность, по сравнению с общей численностью населения, занятого в экономике регионов, свободные экономические зоны играют по ряду показателей важную роль в региональном развитии. При этом наиболее значимым является вклад резидентов свободных экономических зон во внешнеэкономическую деятельность регионов. Так, в 2019 году доля объема экспорта товаров резидентами свободных экономических зон «Могилев» и «Гродно-инвест» в общем объеме экспорта регионов их размещения была наиболее велика и составила 47,2% и 42% соответственно.

Результаты функционирования свободных экономических зон в Республике Беларусь свидетельствуют об их положительном влиянии на социально-экономическое развитие регионов и национальной экономики в целом. За счет привлечения иностранных инвестиций задействуются пустующие и неэффективно используемые производственные площади, создаются новые рабочие места, внедряются современные технологии, растут объемы производства и экспорта товаров из свободных экономических зон.

Вместе с тем отмечается высокая доля убыточных предприятий в общем количестве действующих резидентов свободных экономических зон. Данная ситуация не меняется с годами. При этом указанный показатель, как правило, выше аналогичного показателя в целом по республике.

В целях дальнейшего развития свободных экономических зон, придания их деятельности нового импульса видится целесообразным принятие следующих мер:

- разработка стратегических планов развития свободных экономических зон;
- создание системы комплексной оценки эффективности функционирования свободных экономических зон посредством выработки четких и ясных критериев такой оценки;
- внедрение в деятельность свободных экономических зон системы риск-менеджмента в целях своевременного выявления рисков и угроз и принятия мер по их минимизации;
- использование инструментов маркетинга для продвижения свободных экономических зон.

### Литература

1. Друзик, Я.С. Свободные экономические зоны в системе мирового хозяйства: учеб. пособие / Я.С. Друзик. – Мн.: «ФУАинформ», 2000. – 304 с.
2. Зименков, Р.И. Свободные экономические зоны: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям 060600 «Мировая экономика», 060400 «Финансы и кредит», 060700 «Национальная экономика» / Р.И. Зименков. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2005. – 223 с.
3. Бык, В.Ф. Свободные экономические зоны Республики Беларусь: 20 лет: условия, тенденции, эффективность функционирования / В.Ф. Бык // Потребительская кооперация. – 2018. – № 2. – С.25–37.
4. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 03.10.2020.