

На основании комплексной оценки туристско-рекреационного потенциала Гомельского района и районирования территории автором были созданы комплексные обзорные и тематические туристические маршруты и разработаны соответствующие технологические карты, картосхемы и др. Кроме того, был разработан проект кластера «Перспективы развития агротуризма Гомельского района». Данные предложения представляют ряд наиболее простых краткосрочных мероприятий, не требующих серьезных капиталовложений и направленных на развитие туристской индустрии (таблица 1).

Таблица 1 – Мероприятия по развитию туризма в Гомельском районе

| №  | Мероприятия   | Ответственный за реализацию   |
|----|---|---|
| 11 | Провести совместный семинар органов местного управления «Перспективы развития агротуризма в регионе»  | Сельские исполнительные комитеты, КСУП «Знамя Родины», Марковичский УПК ДС-СШ |
| 22 | Обсудить с отделом спорта и туризма Гомельского райисполкома разработанные туристические маршруты     | Марковичский УПК ДС-СШ  |
| 33 | Обустроить места отдыха на водных объектах и в лесных массивах  | Сельские исполкомы, КСУП «Знамя Родины», Грабовское лесничество               |
| 44 | Воссоздать на территории п. Роги-Илецкий, Займище, д. Прокоповка микроуголков «белорусская деревня»   | Сельские исполкомы, КСУП «Знамя Родины»                                       |
| 55 | Создать в д. Марковичи музей народной культуры и быта   | Сельский исполком, КСУП «Знамя Родины», Марковичский УПК ДС-СШ                |
| 66 | Ходатайствовать перед райисполкомом о выделении средств на очистку Грабовского и Марковичского прудов | Сельские исполнительные комитеты  |
| 77 | Регулярно проводить в регионе ярмарки, фольклорные праздники  | Сельские исполнительные комитеты, ДК, школы                                   |

Создание туристического кластера направлено на разработку и реализацию программ развития туризма и ремесел в Гомельской области, информационную, организационную и финансовую поддержку развития туризма, обеспечения тесного сотрудничества туристических предприятий с банковскими учреждениями и туристическими фирмами. Реализация намеченных нами путей развития туризма в Гомельском районе предполагает сочетание в себе туризма фольклорно-этнографического, событийного, а также сельского, ориентированного, в первую очередь, на внутреннего туриста.

## Список цитированных источников

1. Клицунова, В.А. Зеленые маршруты: справочное издание / В.А. Клицунова. – Мн.: Альтиора, 2009. – 27 с.
2. Шершнев, О.В. Оценка культурно-исторического потенциала для организации локальной туристско-экскурсионной деятельности (на примере Гомельского района) / О.В. Шершнев, А.И. Павловский, Е.А. Гайдаш // Вестник Брестского университета. – 2009. – № 2 (33) – С. 180 – 185.

**Граник И.М.**, к.э.н., доцент  
УО «Брестский государственный технический университет»,  
г. Брест, Республика Беларусь  
*irishka75@tut.by*

### КЛАСТЕРНАЯ ПОЛИТИКА КАК УСЛОВИЕ ДОСТИЖЕНИЯ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ

В условиях усиления международной конкуренции наиболее острой становится проблема перехода на инновационный тип экономического развития. Экономический рост, поддерживаемый за счет экспорта сырьевых ресурсов, не создает стратегический фундамент функционирования экономики, что может привести к её полному разрушению, поэтому подход к региональному развитию, в котором ведущая роль принадлежит кластерам и кластерной политике, приобретает все большую актуальность (особенно на региональном уровне).

В настоящее время подход к региональному развитию, основанный на кластерах, приобретает в нашей стране все большую актуальность. Мировой опыт показывает, что кластерная политика выступает важным фактором повышения конкурентоспособности региона, положительные результаты которой заключаются в увеличении производительности труда, создании рабочих мест, росте налоговых выплат, появлении новых предприятий, развитии инфраструктуры, увеличении экспорта и привлечении иностранных инвестиций.

В основе кластерной теории лежит понятие «кластер», который определяется как группа географически локализованных организаций, разных, но взаимосвязанных отраслей, одновременно взаимодействующих и конкурирующих, а также обеспечивающих свою конкурентоспособность на мировых рынках за счет действия эффекта агломерации.

Под региональным (локальным) кластером принято понимать группу географически сконцентрированных предприятий из одной или смежных отраслей и поддерживающих институтов, расположенных в определенном регионе, производящих сложную и взаимодополняющую продукцию и характеризующихся наличием информационного обмена между предприятиями-членами кластера и их сотрудниками, за счет которого повышается конкурентоспособность кластера в мировом хозяйстве. К числу основных наиболее характерных признаков кластеров относятся: наличие сильных конкурентных позиций и высокий экспортный потенциал участников; наличие у территории базирования конкурентных преимуществ; географическая концентрация и близость расположения предприятий и организаций кластера; широкий набор участников; наличие эффективного взаимодействия между участниками кластера.

Предпосылками конкурентоспособности кластеров являются локализация и агломерация субъектов кластера на определенной территории, а территориальная конкуренция определяет основу кластеризации. Сотрудничество – источник конкурентных преимуществ кластера. В кластере есть «локомотив» – лидирующий (интегрирующий) продукт или услуга, «выстраивающий» кластер на базе вновь создаваемых, действующих или реструктурируемых предприятий [1, 17].

К преимуществам кластерного подхода можно отнести: эффективную цепочку реализации инновационных идей от ее создания до нахождения конкретного потребителя; сложившуюся устойчивую технологическую сеть, которая опирается на совместную научную базу; высокие конкурентные преимущества предприятий, входящих в кластер за счет внутренней специализации и возможностей минимизации затрат на внедрение инноваций; наличие в структуре кластеров мобильных промышленно-ориентированных малых предприятий, которые позволяют формировать инновационные точки роста экономики региона; кроме того, в пределах территориального кластера хорошо развиваются малые формы предпринимательской деятельности, обеспечивающие необходимую «инновационную инфраструктуру» крупным предприятиям, часто используя их капитал; достаточно высокий инновационный уровень и экспортный потенциал «организаций кластера» и их стремление к дальнейшему инновационному развитию.

Ценность концепции региональной кластеризации заключается в ее способности представлять систему региональной экономики в качестве единого взаимосвязанного комплекса, предоставляющего возможность принятия управленческих решений. Следовательно, теория кластеризации – это новый комплексный подход к оценке региональных условий и тенденций развития.

Кластеры могут формироваться двумя способами: в результате реализации государством кластерной политики либо в инициативном порядке со стороны местных организаций без участия государства. Под кластерной политикой, на наш взгляд, понимается деятельность органов государственной власти, направленная на решение задач повышения конкурентоспособности страны или региона посредством реализации системы мероприятий по содействию развитию кластеров. Кластерная политика является многоуровневой. Считаем целесообразным выделить два уровня её реализации: государственный и региональный. Для исключения дублирования функций, осуществляемых государственными и региональными органами, целесообразно определить приоритеты в сфере развития кластеров. На уровне государства такими приоритетами могут стать международные кластеры, наиболее конкурентоспособные и в большей степени сформированные, на уровне региона – региональные кластеры, способные достичь конкурентоспособности в перспективе, но не вполне сформированные и ориентированные на внутренний рынок.

В настоящее время в Беларуси начинает складываться смешанная модель кластерной политики, которая предполагает ключевую роль региональных органов власти в развитии кластеров. Государственные органы выступают инициаторами кластерных проектов и обеспечивают создание инфраструктуры, необходимой для функционирования кластеров.

В разных странах наблюдается неодинаковая степень централизации кластерной политики, которая зависит, прежде всего, от степени централизации политической и экономической власти. В зависимости от роли государства и предоставляемых форм государственной поддержки выделяют несколько типов кластерной политики. Исследование мирового опыта формирования кластеров позволяет сделать вывод, что осуществление кластерных проектов основано на инновационном подходе и требует в первую очередь государственной поддержки научных исследований и разработок. Другим важным моментом является то, что наиболее успешные кластеры сформировались благодаря тесному взаимодействию науки и производства.

В рамках региональной кластерной политики в Республике Беларусь целесообразно использовать два основных направления: создание условий для развития кластера и осуществление кластерных инициатив. Выбор направления зависит от степени развития кластеров. Основная задача региональных органов власти на современном этапе заключается в создании предпосылок для успешной реализации кластерных инициатив. Кластерные инициативы и кластерная политика, направленная на создание условий для формирования кластеров, образуют систему государственной поддержки развития кластеров. Государствен-

ная поддержка кластеров особенно важна на начальных этапах функционирования кластера, однако по мере его развития, роль помощи государства должна постепенно снижаться и полностью прекратиться, когда кластер начнёт стабильно осуществлять деятельность.

Формирование эффективно функционирующих кластеров невозможно без построения соответствующего экономического механизма, который определяет конкретные способы достижения стратегических целей повышения конкурентоспособности региона. Принципы, модели, методы и инструменты регулирования государством кластерного развития экономики весьма разнообразны, включают как экономические, так и административные методы вмешательства. В рамках реализации первого направления кластерной политики целесообразно использование государством преимущественно экономических методов регулирования, второе направление предусматривает сочетание административных и экономических методов.

Учитывая специфику белорусской модели экономического развития, которой присуща высокая роль государства в управлении экономикой и формировании приоритетов экономического развития, целесообразно создание инструмента, который призван реализовать на практике механизм проведения государственной экономической политики в вопросах формирования региональных инновационных кластеров [2, 213].

Необходимым условием формирования кластеров является проведение органами власти мониторинга результатов, достигнутых на каждом этапе реализации кластерных инициатив. Объективную оценку эффективности реализации отдельных направлений кластерной политики можно получить на основе показателей деятельности самих кластеров. Для проведения такой оценки предлагаем использовать систему показателей, включающую удельный вес кластера в общей численности занятого населения, в структуре ВРП (валовой региональный продукт) и экспорта региона, индекс производительности труда предприятий кластера. Сравнительный анализ, проведенный на основе данной системы индикаторов, позволит определить наиболее эффективно функционирующие кластеры.

Таким образом, формирование кластеров имеет особое значение для обеспечения конкурентоспособности региона и выхода на международные рынки, поскольку стимулирует взаимное сотрудничество между предприятиями разных стран. Кластерная политика направлена на повышение конкурентоспособности региона через развитие малого и среднего бизнеса, рост инновационной активности, уровня занятости, доходов населения, стимулирование взаимодействия между государством, предпринимательством и научным сообществом. Создание кластеров, ориентированных на инновации, позволит обеспечить конкурентоспособность регионов, которые не обладают значительными запасами природных ресурсов, но имеют достаточный научный, образовательный и кадровый потенциал.

Повышение конкурентоспособности непосредственно связано с эффективностью функционирования региональной экономической системы и ростом благосостояния населения, следовательно, конкурентоспособность определяет место и роль регионов в экономике Беларуси. В свою очередь, конкурентоспособность отдельных регионов во многом обеспечит конкурентное положение Беларуси на мировых рынках, поэтому кластерный подход может стать эффективным инструментом стимулирования экономического развития регионов и страны в целом.

#### Список цитированных источников

1. Алехин, Д.И. Территориальные инновационные кластеры в Беларуси: возможности формирования // Информ.-аналит. журнал «Новости науки и технологий» / ГУ «БелИСА». – Мн.: ГУ «БелИСА», 2009. – № 3(12). – С.15-22.
2. Граник, И.М. Кластерная политика регионального развития РБ в условиях инновационно-ориентированной экономики // Проблемы прогнозирования и регулирования социально-экономического развития: материалы XI Междунар. науч. конф., Минск, 14–15 окт. 2010 г.: в 5 т. / НИЭИ Мин-ва экономики РБ. – Мн., 2010. – Т. 4. – С. 212–215.

**Граник И.М.**, к.э.н., доцент,  
УО «Брестский государственный технический университет»,  
г. Брест, Республика Беларусь  
*irishka75@tut.by*

### КООПЕРАЦИЯ МАЛЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ КАК ИНСТРУМЕНТ РЕГИОНАЛЬНОЙ КЛАСТЕРНОЙ ПОЛИТИКИ

Проблема развития малого и среднего предпринимательства в Беларуси в настоящее время становится все более значимой. Малый и средний бизнес являются основой формирования здоровой конкурентной среды в национальной экономике. В условия мирового экономического кризиса, который послужил причиной крупных банкротств и массовых сокращений в сфере крупного бизнеса, малые и средние предприятия