

2. Громова, А.Г. Региональная поддержка кооперации малого и среднего предпринимательства как инструмент региональной кластерной политики // Экономика и управление. – СПб.: Санкт-Петербургская академия управления и экономики, 2009. – № 3. – С. 37-46.

3. Громова, А.Г. Роль и место малых и средних предприятий в кластеризации региональной экономики. Препринт научного доклада. – СПб: ГУАП. 2009. – 12 с.

Зборина И.М., м.э.н.,
УО «Полесский государственный университет»,
г. Пинск, Республика Беларусь
zborina75@mail.ru

РЕАЛИЗАЦИЯ КЛАСТЕРНОГО ПОДХОДА В УПРАВЛЕНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЙ МЕБЕЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Комплексный подход к решению задачи, связанной с повышением конкурентоспособности предприятия, состоит в реализации следующего комплекса интегрированных систем:

- стратегического управления, методология которого базируется на предположении о невозможности с высокой степенью точности предсказать долгосрочные тенденции развития целевого рынка и адекватные реакции предприятий на неожиданные изменения во внешней рыночной среде;
- системы тотального управления качеством, базирующейся на реализации принципа максимизации качества продукции;
- системы организационного развития, основывающейся на концепции управления различными видами изменений на предприятии.

В рамках представленных интегрированных систем разработано направление повышения уровня конкурентоспособности предприятий мебельной промышленности РБ, базирующееся на кластерном подходе. Преимущество предлагаемого подхода в том, что он позволяет в большей мере решать вопросы обеспечения необходимого уровня конкурентоспособности мебельного предприятия, учитывая проблемы отрасли.

Анализ макроэкономических показателей деревообрабатывающей отрасли РБ свидетельствует о необходимости углубления межотраслевых связей мебельной промышленности, рационализации их структуры и нахождения эффективных механизмов их регулирования. Для этого целесообразно создать систему обеспечения эквивалентности межотраслевого обмена с выравниванием отраслевых различий и созданием условий для распространения не только горизонтальных отраслевых организационно-технических и управленческих инноваций, но и изменений в межотраслевых взаимосвязях. Основной целью реализации кластерного подхода является обеспечение высоких темпов экономического роста и диверсификации экономики за счет повышения конкурентоспособности предприятий, поставщиков оборудования, комплектующих, специализированных производственных и сервисных услуг, научно-исследовательских и образовательных организаций, образующих территориально-производственные кластеры.

Реализация кластерной политики способствует росту конкурентоспособности бизнеса за счет реализации потенциала эффективного взаимодействия участников кластера, связанного с их географически близким расположением, включая расширение доступа к инновациям, технологиям, «ноу-хау», специализированным услугам и высококвалифицированным кадрам, а также снижением транзакционных издержек, обеспечивающим формирование предпосылок для реализации совместных кооперационных проектов и продуктивной конкуренции.

Развитие кластеров позволяет также обеспечить оптимизацию положения отечественных предприятий в производственных цепочках создания стоимости, содействуя повышению степени переработки добываемого сырья, импортозамещению и росту локализации смежных производств, а также – повышению уровня неценовой конкурентоспособности продукции мебельной промышленности.

В тезисах представлены результаты исследования предпосылок формирования кластера в мебельной промышленности Брестского региона, поскольку для данного региона характерны наибольшая численность работающих в этой отрасли и высокая концентрация производства мебели (рисунок 1, таблица 1).

Кластерообразующим ядром может выступать ЗАО ХК «Пинскдрев», которое занимает ведущее положение в отрасли, в состав которого входит более 30 структурных подразделений. Предприятие имеет замкнутый цикл производства, обеспечивая небольшую добавленную стоимость.

На территории Брестской области также находится ОАО «Ивацевичдрев», которое является одним из крупнейших деревообрабатывающих предприятий РБ и ОАО «Лунинецлес» (основная продукция – лесомате-

риалы для распиловки и строгания, дровяная древесина для технологических нужд и дрова для отопления; пиломатериалы обрезные и необрезные, детали ящичной тары, шпалы широкой колеи; оконные и дверные блоки, доска пола, строганный погонаж (обшивка, плинтус, наличник и т.п.), паркет; живица сосновая, щепа для гидролизного производства, топливные брикеты). В состав ОАО «Ивацевичдрев» входят: головное предприятие Ивацевичский ДОК, Ивацевичский леспромхоз, Брестская, Ружанская мебельные фабрики.

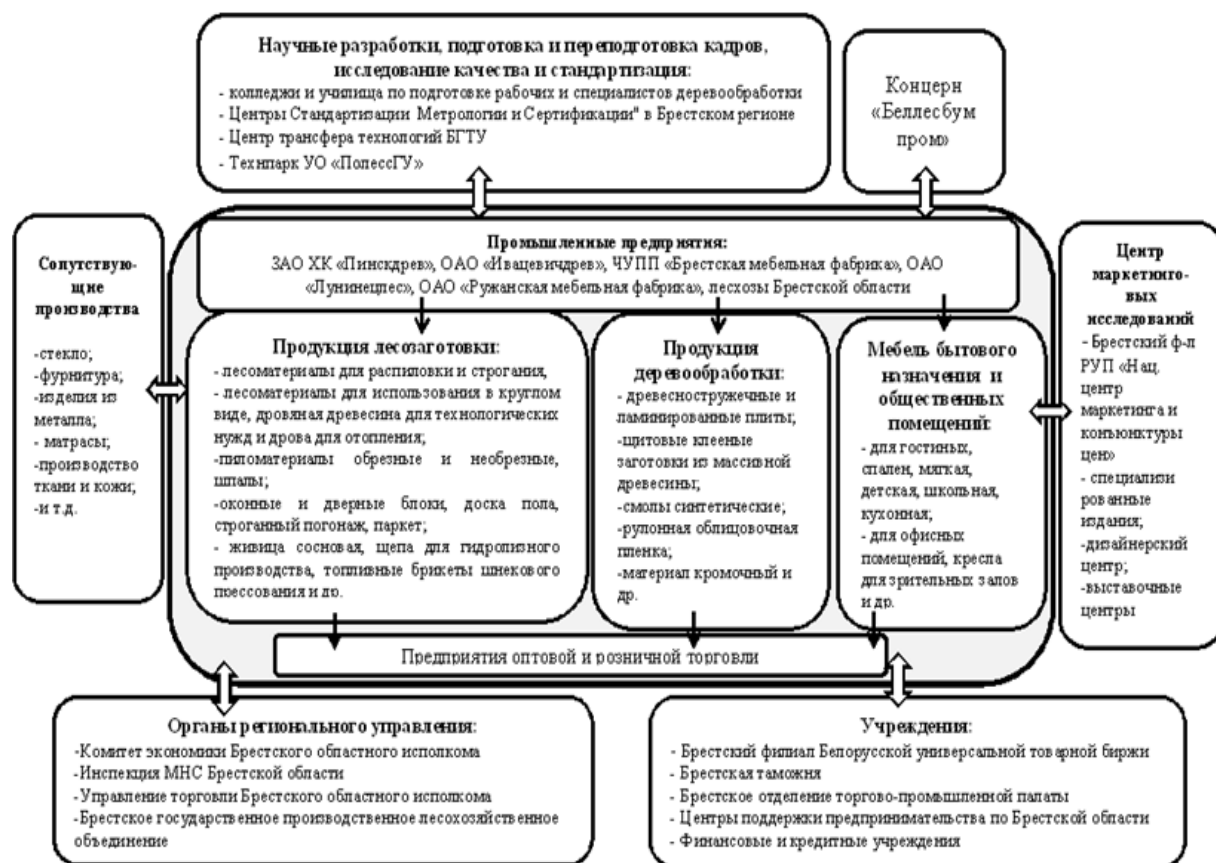


Рисунок 1 – Организационная структура мебельного кластера региона

Таблица 1 – Показатели предприятий деревообрабатывающей отрасли Брестского региона

Показатели	2008	2009	2010
Удельный вес производства в общем объеме производства продукции в деревообрабатывающей отрасли, %	37,5	34,7	35,7
Удельный вес экспорта в общем объеме экспорта деревообрабатывающей отрасли, %	48	41	42,6
Удельный вес импорта в общем объеме импорта деревообрабатывающей отрасли, %	14,5	19,4	33,5
Среднесписочная численность работников, удельный вес в общем числе работников деревообрабатывающей отрасли, %	23,7	23,6	23,5
Инвестиции в основной капитал, % к общему объему инвестиций в деревообрабатывающей отрасли	28,3	24	42
Рентабельность реализованной продукции, %	7,1	5,5	7,35

Создание специализированных кластеров в продуктовой цепи «лесная и деревообрабатывающая промышленность – мебельная промышленность», включающих в себя управляющие компании, оптово-сервисные региональные склады, работающие в единой экономической и технологической схеме с производителями пиломатериалов, тарной доски, шпона, строганой продукции, погонажных изделий, клееных конструкций, будет стимулировать создание предприятий по первичной и более глубокой переработке древесины. Это позволит переориентировать экономический рост, основанный на импорте сырья, на стратегию устойчивого роста, рост продукции с высокой долей добавленной стоимости, уменьшение импортной зависимости, появление деревообрабатывающих производств, ориентированных на экспорт.

Анализ тенденций развития мебельной промышленности, ее сырьевой базы показал, что в настоящее время еще не созданы все необходимые условия для формирования мебельного кластера. Однако создание кластеров – процесс объективный, и большое значение имеет региональная промышленная политика. С целью стимулирования объединительных процессов в кластере, привлечения бизнеса большое значение будут иметь разнообразные льготы, ускорение процесса получения кредитов. В настоящее время общими кластерными инициативами могут стать совместные проекты, маркетинговые исследования, продвижение

продукции на внешних и внутреннем рынках, разработка новых технологий через создание консорциумов, объединение в отраслевые союзы для отстаивания интересов бизнес-сообщества, обучение кадров, охрана окружающей среды, утилизация отходов и т.д.

Список цитированных источников

1. Барташевич, А.А. Современное состояние мебельной промышленности Республики Беларусь: вопросы качества, ассортимента и доступности отечественной продукции / А.А. Барташевич, Е.Д. Бахтина, А.М. Усов, А.В. Илькевич // материалы круглого стола [Электронный ресурс]. – 2007. – Режим доступа: www.publicpc.com/index.php?point=10&part=8&d=1192168875. – Дата доступа: 12.01.2010.

2. Яшева, Г.А. Формирование и реализация кластерного подхода в управлении конкурентоспособностью предприятий легкой промышленности Республики Беларусь: дис. ... доктора экон. наук: 08.00.05. – Минск, 2009. – 227 с.

Красовский К.К., доктор географических наук, доцент, **Сидорович А.А.**, магистр географических наук
УО «Брестский государственный университет имени А.С. Пушкина»,
г. Брест, Республика Беларусь
brestdsid@gmail.com

ТРУДОРЕСУРСНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: ТЕНДЕНЦИИ И ПРЕДПОСЫЛКИ ДИНАМИКИ ОТРАСЛЕВОЙ СТРУКТУРЫ ЗАНЯТОСТИ

Главными понятиями экономической подсистемы геодемографической обстановки являются формирование и использование трудоресурсного потенциала. Именно посредством этих понятий проявляется связь населения и производства. В современных демографических условиях, когда вследствие депопуляции и старения населения источники дальнейшего увеличения численности трудоспособного населения исчерпаны, основным фактором роста производства становится производительность труда. Становление и развитие рыночной системы хозяйствования наряду с углублением международных экономических связей также непосредственным образом влияют на повышение уровня рациональности и эффективности использования трудоресурсного потенциала. В связи с новыми экономическими условиями и особенностями демографической ситуации на современном этапе занятость как отражение использования трудоресурсного потенциала претерпевает существенные изменения.

Общемировой тенденцией современного социально-экономического развития является возрастание роли сферы услуг. Это находит свое проявление как в увеличении удельного веса данного сектора экономики в формировании ВВП, так и в обеспечении занятости населения. По мнению выдающегося французского экономиста XX века Фурастье, с повышением благосостояния домохозяйств больший спрос начинает предъявляться на услуги, чем на товары. Это связано не только с тем, что услуги способствуют повышению качества жизни, но и расширяют свободное время. Отсутствие равновесия между возрастающим производством и потреблением обуславливают структурные изменения. Для уравнивания спроса и предложения структура экономической системы должна изменяться главным образом от производства товаров к производству услуг [1, с. 48]. В конкретный момент времени отраслевая структура занятости и валового внутреннего продукта определяются как конечный результат соотношения масштабов и темпов развития отдельных отраслей экономики.

Сфера услуг характеризуются меньшим промежуточным потреблением и большей экономической отдачей. В общем объеме выпуска сферы услуг доля валовой добавленной стоимости в 2010 г. составила 69% против 32% в сфере производства товаров. В 1995 г. этот показатель составлял соответственно 61% и 30%. Валовая добавленная стоимость преобладает над промежуточным потреблением во всех крупнейших отраслях сферы услуг. В 1995 г. исключением являлось здравоохранение, физическая культура и социальное обеспечение. В первую очередь это связано с социальной значимостью данной отрасли и жестким регулированием ценообразования. При этом медицинское обслуживание сопряжено с применением дорогостоящей медтехники, вспомогательных материалов и лекарственных средств. Развитие частных медико-консультационных центров и оказание платных услуг государственными учреждениями здравоохранения привело к улучшению экономических показателей данной отрасли. Среди четырех крупнейших отраслей сферы производства товаров лишь лесное хозяйство, относящееся к первичному сектору, характеризуется преобладанием валовой добавленной стоимости в объеме выпуска, достигая 90%. В свою очередь рост валовой добавленной стоимости определяет экономический рост и повышение благосостояния населения, поскольку включает в себя оплату труда работников, налоги на производство, валовую прибыль.

Анализ системы национальных счетов свидетельствует об ускоренном развитии сферы услуг. Особенно интенсивно этот процесс протекал в 1990-х гг. Так, если в 1990 г. в сфере производства товаров форми-