

Медведева Г.Б., к.э.н., доцент, [medgb@mail.ru](mailto:medgb@mail.ru)  
Жук Я., [ecomom\\_me33@mail.ru](mailto:ecomom_me33@mail.ru)  
УО «Брестский государственный технический университет»,  
г. Брест, Республика Беларусь

## ЕВРОРЕГИОНЫ БЕЛАРУСИ КАК ИНСТРУМЕНТЫ ТРАНСГРАНИЧНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

Основной и наиболее комплексной формой развития трансграничного сотрудничества в Беларуси являются еврорегионы. Это территориальные единицы, состоящие из приграничных административных территорий государств-соседей, создаваемые для развития экономических, торговых, культурных, образовательных, научно-технических и природоохранных связей. Их деятельность осуществляется на принципах самоуправления, трансграничной кооперации, равных полномочий сторон, соблюдения национального законодательства каждой из сторон.

Участие в еврорегионах позволяет более оперативно решать приграничные проблемы на местном уровне, создавать гибкие хозяйственные структуры (акционерные общества, консорциумы и т.п.) с привлечением внешних инвестиций для строительства либо расширения приграничной и транспортной инфраструктуры; налаживать приграничную торговлю, туризм; расширять сотрудничество в культурной, социальной, природоохранной и других областях.

Территориальная планировка, коммуникации, транспорт, связь, образование, охрана здоровья, культура, спорт и туризм, охрана окружающей среды, ликвидация стихийных бедствий, совместные действия по гармоничному развитию приграничной инфраструктуры, улучшению контактов между жителями, организациями и предприятиями – основные сферы сотрудничества.

В настоящее время на границах с ЕС с участием Беларуси создан 4 еврорегиона: «Буг», «Неман», «Беловежская пушча» и «Озерный край». Еврорегион «Днепр» объединяет Гомельскую область и приграничные области России и Украины.

### Еврорегион «Неман»

Соглашение о создании Еврорегиона «Неман» подписано 6 июня 1997 г. четырьмя государствами: Беларусью, Польшей, Литвой, Россией. С белорусской стороны вошла территория Гродненской области, с польской стороны с 1998 года – Подляское воеводство, с литовской стороны – Мариямпольский, Алитуский и Вильнюсский поветы, с российской стороны с 2002 года – Черняховский, Краснознаменский, Озерский, Гусевский и Нестеровский районы Калининградской области.

Экономика еврорегиона представлена предприятиями пищевой, деревообрабатывающей, топливной промышленности, машиностроения.

Так как в состав еврорегиона входят территории четырех государств, то важное значение имеет развитие транспортных и телекоммуникационных систем, придорожного сервиса.

В городах Гродно и Лида функционирует свободная экономическая зона «Гродноинвест».

Направления деятельности еврорегиона: совместные мероприятия в экономических отношениях; совместные экологические проекты; сотрудничество в сферах образования, культуры, туризма; развитие приграничной инфраструктуры.

Самым значимым реализованным проектом с участием белорусской стороны является ежегодная многоотраслевая выставка-ярмарка «Еврорегион «Неман». Цель выставки – активизация сотрудничества между субъектами хозяйствования Беларуси, Польши, Литвы, России; заключение договоров; демонстрация и продажа товаров народного потребления.

### Еврорегион «Озёрный край»

Положение о Совете по трансграничному сотрудничеству приграничных районов Беларуси, Литвы и Латвии было подписано 4 сентября 1998 г. в Браславе, а 29 января 1999 г. Совету придан статус еврорегиона. В состав еврорегиона вошли: Браславский, Верхнедвинский, Миорский, Поставский и Глубокский районы – со стороны Беларуси; Даугавпилсский, Краславский, Прейльский и Резекненский районы, включая города Даугавпилс и Резекне – со стороны Латвии; Зарасайский, Игналинский, Утенский и Швенченский районы – со стороны Литвы.

Отличительными особенностями Еврорегиона являются благоприятные природно-климатические условия, привлекательные ландшафты, что способствует развитию туризма и отдыха.

Экономика еврорегиона представлена предприятиями пищевой, перерабатывающей и легкой промышленности.

Направления деятельности еврорегиона: образование, общественные организации, спорт, социальная сфера, культура, туризм и защита окружающей среды, развитие экономики, содействие предпринимательству, развитие инфраструктуры, решение проблем пересечения границ

Основные проекты еврорегиона «Озерный край»:

- Создание латвийско-белорусского информационного центра.
- Содействие развитию малых и средних предприятий на территории еврорегиона «Озерный край» с помощью трансграничного сотрудничества.

- «Озерный край» – менеджмент и маркетинг сельского туризма.
- развитие приграничных территорий.
- ежегодные фестивали народного творчества «Дзвіна – Даугава – Двина».

Еврорегион «Буг»

В сентябре 1995 г. был создан этот еврорегион. В него вошли приграничные области Украины и Польши (Волынская область и Люблинское воеводство). 15 мая 1997 г. в Бресте прошло трехстороннее заседание совета трансграничного объединения «Буг», на котором были рассмотрены дополнения к соглашению о создании трансграничного объединения еврорегион «Буг» и изменения в его устав в связи с вхождением в него Брестской области и Бялоподлясского воеводства, что позволило юридически оформить участие белорусской стороны в этом проекте. А в начале июня того же года Брестская область была официально принята в еврорегион «Буг». Основными направлениями деятельности являются: планирование территориальное, инфраструктуры, коммунальной сферы, транспорта и связи; охрана и улучшение состояния окружающей среды; расширение информации и создание баз данных; сотрудничество между организациями и различными отраслями хозяйства, образования, культуры, спорта и туризма; контакты органов местного самоуправления с населением; безопасность, взаимодействие правоохранительных органов и ликвидация чрезвычайных ситуаций.

Еврорегион «Беловежская пуца»

Соглашение подписано 25 мая 2002 года в Гайновке (Республика Польша). С белорусской стороны членами еврорегиона являются Свислочский, Пружанский и Каменецкий районы, с польской – Гайновский повет. Основные цели деятельности еврорегиона: сохранение уникального природного комплекса Беловежской пуцы; содействие развитию международного туризма; создание новых хозяйственных возможностей для населения приграничных районов.

Еврорегион «Днепр»

Соглашение о создании еврорегиона «Днепр» подписано 29 апреля 2003 г. в г. Гомеле. Участниками этого еврорегиона являются Гомельская область (Беларусь), Черниговская область (Украина), Брянская область (Россия). Это первый еврорегион, в состав которого вошли только восточнославянские государства. Главная цель еврорегиона «Днепр» – содействие социально-экономическому развитию, научному и культурному сотрудничеству приграничных территорий Черниговской, Гомельской и Брянской областей.

Важное условие успешного развития еврорегионов – наличие правовой базы. Юридической основой деятельности еврорегионов является внутреннее законодательство сотрудничающих стран, а также "Европейская рамочная конвенция о приграничном сотрудничестве территориальных сообществ и властей" 1980 г. Однако по оценкам экспертов, еврорегионы фактически "не работают", если отсутствуют межгосударственные соглашения по вопросам приграничного сотрудничества между заинтересованными странами.

Оценки экспертов, анализирующих эффективность деятельности еврорегионов с участием стран СНГ, во многих аспектах совпадают. Основные проблемы, сопровождающие создание и функционирование существующих еврорегионов: бюрократизированность структур еврорегионов, слабая финансовая база, малая инициативность. Одной из причин такого положения дел является система вертикального централизованного управления. Практика показала, что без осознания центральными органами власти необходимости передачи некоторых полномочий на локальный уровень усиления финансовой самостоятельности местной власти, а также унификации законодательства Беларуси со странами-партнерами сложно будет говорить об эффективности этой новой для Беларуси модели регионального сотрудничества. Необходимо усилить региональный и локальный уровни управления через перенос компетенции на возможно более низкий административный уровень. Данный принцип предполагает высокое развитие территориального самоуправления. Будущее еврорегионов с ее участием будет во многом зависеть от позиции органов государственной власти в вопросах, связанных с перераспределением полномочий центрального, регионального и местного уровней и выработкой и проведением научно-обоснованной региональной политики.

Механизм еврорегионов является весьма важным не только для решения актуальных проблем территорий, но и более широких задач. Причем не только исключительно белорусских. Борьба с незаконной миграцией, наркотрафиком, торговлей людьми, организованной преступностью не в последнюю очередь зависит от оснащенности контрольно-пропускных пунктов на границах, тесного сотрудничества пограничных, полицейских и административных властей. Еврорегионы являются одной из форм сотрудничества региональных и местных властей, но одновременно и средством гармоничной интеграции Беларуси в структуры современной Европы.

## Список цитированных источников

1. Копко Ю.А. Еврорегионы Беларуси [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.ru.forsecurity.org](http://www.ru.forsecurity.org). – Дата доступа: 02.04.2012.
2. Улахович В. Еврорегионы: белорусские перспективы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.nmn.by/articles/280403/eureg.html](http://www.nmn.by/articles/280403/eureg.html). – Дата доступа: 08.04.2012.
3. Еврорегионы в системе трансграничного сотрудничества [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.centis.bsu.by/metod/publ/euroreg.doc](http://www.centis.bsu.by/metod/publ/euroreg.doc). – Дата доступа: 08.04.2012.

**Названова Л.Н.**, ассистент кафедры менеджмента инновационной и инвестиционной деятельности  
Киевский национальный университет имени Тараса Шевченко,  
г. Киев, Украина  
*L\_nazvanova@ukr.net*

### **КЛАСТЕР КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ ОТКРЫТЫХ ИННОВАЦИЙ**

Сегодня инновационное развитие экономики рассматривается большинством стран как один из путей экономического роста и обеспечения конкурентоспособности и характеризуется активизацией процесса локализации инновационной деятельности, а именно: концентрацией ее в отдельных национальных регионах, городах, локальных объединениях (сообществах). Регионы выполняют ключевую генерирующую функцию на мезоуровне, создавая высокотехнологические продукты через региональные инновационные сети, локальные кластеры, и используют эффект информационного взаимообогащения научно-исследовательских институтов, сотрудничающих между собой.

Современное развитие экономики свидетельствует о появлении новых форм взаимодействия между экономическими субъектами в условиях преодоления кризиса. Конкуренция обретает новые свойства и переходит в новое качество, когда участники рыночных отношений стараются объединить свои усилия для решения самых важных задач, связанных с перспективами развития собственного бизнеса, используя инновации. Вследствие этого, все хозяйствующие субъекты стремятся получить доступ к разнообразным ресурсным возможностям, чтобы в будущем использовать их для генерирования инноваций. Одним из способов достижения этого результата является использование концепции открытых инноваций, предложенной теоретиком в данной области Генри Чесбро. Он впервые ввел в научный оборот термин «открытые инновации» и сформулировал теоретические основы концепции открытых инноваций, определив их как целенаправленную реализацию различными организациями притока и оттока знаний с целью повышения их внутренней инновационной активности и расширения возможностей для реализации инноваций во внешней среде [3]. Данная концепция утверждает, что вместо аккумуляции всех знаний, ресурсов и компетенций персонала внутри самой организации необходимо выстраивать систему взаимного обмена идеями и разработками между организацией и ее внешним окружением. В этом случае организация становится проводником непрерывного потока инноваций и обретает способность постоянно продуцировать инновационные бизнес-модели [4]. Переход к открытым инновациям предполагает активное взаимодействие с внешней средой, начиная от поиска идей и разработок до внедрения и управления интеллектуальной собственностью, что, в свою очередь, обеспечивает синергетический эффект, сокращение времени на разработку и внедрение инноваций, повышение качества конечного продукта, удовлетворение потребностей рынка за счет более тесного взаимодействия предприятий друг с другом и с потребителями. Поэтому очень важно создать такую бизнес-модель, которая дала бы возможность эффективно использовать внешние и внутренние инновации, используя механизмы лицензирования, трансфера технологий и стимулирования внутренних НИОКР, для получения части ценности от использования внешних инноваций. Процесс реализации модели открытых инноваций изображен на рис. 1 [5].

Несмотря на бурное развитие глобальных сетевых структур, принципиальную роль в поддержке межорганизационных потоков информации, ресурсов, персонала продолжают играть региональные объединения организаций, так называемые кластеры. По словам одного из основоположников кластерного подхода к теории конкурентных преимуществ М. Портера, кластеры представляют собой фирмы отраслей, имеющих конкурентные преимущества внутри страны (или в международных масштабах). Как правило, они не бессистемно разбросаны по территории страны, а имеют свойство концентрироваться в одном и том же регионе, то есть это географически локализованные сетевые структуры, где близкое размещение фирм в однородных отраслях и связанных с их деятельностью других организаций (университетов, агентств, торговых объединений) обеспечивает формирование такого объединения (сообщества), ценность которого