

Регионам с «высоким» уровнем инновационной составляющей конкурентоспособности экономики (Могилевская область и г. Минск) следует реализовывать принципы *стратегии интеллектуального и технологического лидерства*, суть которой заключается в стремлении превратить регион в экспортера инновационной продукции, интеллектуальных продуктов и технологий. Достижение поставленной цели возможно наряду с реализацией *стратегии продуктово-технологического экспорта* и *стратегии технологического экспорта*. Успешная реализация данных стратегий зависит от активного участия регионов в процессе технологической диффузии, предполагающей на основе приобретения иностранных технологий разрабатывать собственные инновационные продукты и процессы, которые впоследствии можно реализовывать и продвигать на внешние рынки. С точки зрения роли и степени участия государства в процессе формирования стратегии для регионов с «высоким» уровнем инновационной составляющей целесообразно использовать *стратегию стадийного разделения* и *стратегию стадийного стимулирования*.

Таким образом, для регионов с различным уровнем инновационной составляющей конкурентоспособности экономики целесообразно использовать различные наборы инновационных стратегий, которые будут направлены на реализацию целей и задач их инновационного развития. Так, для регионов с «низким» уровнем инновационной составляющей конкурентоспособности определяющими выступают стратегии, направленные на реализацию исключительных возможностей данных регионов, а также привлечение внешних ресурсов, что позволит обеспечить данные регионы необходимыми финансовыми и интеллектуальными ресурсами, необходимыми для укрепления инновационной сферы «отстающих регионов». Ключевым моментом при формировании набора стратегий для регионов со «средним» уровнем инновационной составляющей выступает закрепление стабильного положения инновационного развития на основе мобилизации собственных интеллектуальных, производственных и сырьевых ресурсов и концентрации усилий региона по разработке и производству инновационной продукции. Регионам с «высоким» уровнем инновационной составляющей конкурентоспособности стратегическим направлением является закрепление интеллектуального и технологического лидерства.

Следует также отметить, что в условиях кризисных явлений в мировой экономике, конъюнктурных колебаний на внешних рынках важным компонентом реализации стратегии выступает также умение отслеживать и диагностировать возникающие альтернативы развития, с учетом которых должны корректироваться и наборы выбранных стратегий. В этой связи применение предложенной методики оценки инновационной составляющей конкурентоспособности экономики позволит отслеживать изменение позиций каждого региона в результате воздействия внутренних и внешних факторов за счет ежегодного пересчета интегральных показателей ( $K_{innov}$ ), что в свою очередь позволит использовать данную методику и как инструмент корректировки направлений стратегии инновационного развития в средне- и долгосрочной перспективах.

#### Литература

1. Матюшевская, В.К. Инновационная составляющая конкурентоспособности национальной экономики / В.К. Матюшевская, Т.В. Морская // Проблемы управления. - 2009. - №1. - С.40-43
2. Морская, Т.В. Методика оценки инновационной составляющей конкурентоспособности национальной экономики // Социальные факторы устойчивого инновационного развития экономики: тез. докл. II Междунар. науч.-практ. конф. (г. Минск, 22–23 сент. 2010 г.) / редкол.: Л.П.Черныш [и др.]. – Минск: ГИУСТ БГУ, 2010. – С. 129-130.

**Тимошенко Т.М.**, старший преподаватель  
УО «Гомельский государственный университет им.Ф. Скорины»,  
г. Гомель, Республика Беларусь  
[econchair@gsu.by](mailto:econchair@gsu.by)

#### ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РЕАЛИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ ПРОГРАММЫ ГОМЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ

Гомельская область располагает значительным промышленным и научно-техническим потенциалом и является одной из высокоразвитых научно-индустриальных областей Республики Беларусь. На ее территории находится более 320 крупных и средних промышленных предприятий, доля которых в объеме промышленного производства республики составляет около 23 процентов. Научно-технический сектор представлен 3 институтами Национальной академии наук Беларуси, 8 высшими учебными учреждениями, более 20 отраслевыми научными и проектными институтами, специальными конструкторскими бюро. Поэтому Гомельская область в силу своего высокого научного и промышленного потенциала, географического расположения и экологического положения может и должна находиться в авангарде развития научно-инновационной деятельности.

Экономическая деятельность Гомельской области в последние годы характеризуется стабильным ростом, который сопровождается позитивными качественными изменениями экономики, положительной динамикой основных показателей социально-экономического развития.

Однако, несмотря на наметившиеся положительные тенденции в социально-экономическом развитии Гомельской области, современный этап функционирования экономики характеризуется наличием ряда проблем и ограничений роста. К наиболее существенным из них относятся следующие:

- высокий уровень физического и морального износа активной части основных производственных средств;
- высокая материалоемкость продукции, высокая ее себестоимость и рост цен;
- недостаточная обеспеченность топливно-энергетическими ресурсами и высокая энергоемкость выпускаемой продукции;
- слабая развитость рыночных институтов и рыночной инфраструктуры, недостаточное развитие инновационной сферы.

Одним из инструментов реализации научно-технической и инновационной политики в области является Региональная научно-техническая программа Гомельской области «Научно-техническое обеспечение социально-экономического развития Гомельской области» (далее РНТП).

В предшествующей программе РНТП на 2000-2005 гг. принимали участие 34 организации и предприятия, в том числе 3 института НАН Беларуси, 4 вуза, 12 промышленных предприятий, 5 предприятий малого бизнеса. Всего выполнялось 24 задания, из которых завершены 20 заданий. Произведя анализ РНТП, можно видеть следующие: 10 проектов способствовали повышению конкурентоспособности выпускаемой продукции; 5 – энерго- и материалосберегающие; 10 – импортозамещающих; 4 – направлены на улучшение экологической ситуации; 7 – затрагивают область стратегических исследований.

В рамках ныне действующей РНТП приоритетом является решение проблем технологического развития организаций агропромышленного комплекса, перерабатывающей промышленности, жилищно-коммунального хозяйства, строительной отрасли.

Реализация РНТП предполагает ее ежегодное наполнение новыми заданиями в установленном порядке. Основным критерием включения проектов заданий в программу является их соответствие приоритетным направлениям научно-технического и социально-экономического развития Гомельской области.

Кроме того, в рамках РНТП предполагается выполнение работ по адаптации уже имеющихся научно-технических разработок к условиям производителей и потребителей научно-технической продукции, направленным на решение важных задач Гомельской области. Данные задания будут финансироваться за счет средств инновационного фонда облисполкома и внебюджетных источников и не предполагают привлечение средств республиканского бюджета. Срок выполнения таких заданий, как правило, не превышает один год. Основной направленностью данных заданий является разработка и внедрение информационных технологий, улучшение экологической ситуации Гомельской области, совершенствование форм и методов принятия управленческих решений.

РНТП – это комплекс научно-исследовательских, опытно-конструкторских и опытно-технологических работ, разработок организационно-экономического характера и мероприятий по технологической подготовке производств к выпуску новой продукции, которые направлены на решение наиболее значимых научно-технических, экономических и социальных проблем Гомельской области.

Основная цель РНТП – научно-техническое обеспечение программы социально-экономического развития Гомельской области, приоритетами которой являются всестороннее развитие человека, инновационное развитие экономики, наращивание экспортного потенциала на основе повышения уровня конкурентоспособности экономики, развитие агропромышленного комплекса путем создания и освоения новой конкурентоспособной продукции, технологий, техники, материалов, а также новых организационно-экономических форм и методов управления в основных отраслях экономики, включая коммунальный сектор.

В целом выполнение РНТП позволит:

- обеспечить разработку и внедрение передовых импортозамещающих технологий в народнохозяйственном комплексе Гомельской области;
- создать экспортоориентированные производства;
- уменьшить потребление энергоносителей;
- снизить затраты на производство продукции;
- повысить загрузку производственных мощностей организаций, в том числе коммунальных;
- внедрить на предприятиях новые методы организации производства;
- снизить валютные затраты организаций;
- увеличить занятость населения Гомельской области путем создания новых мест в организациях, участвующих в реализации заданий Программы;

- повысить уровень развития инновационной сферы;
- улучшить экологическую ситуацию и условия жизни населения.

Итак, реализация РНТП в значительной мере будет способствовать выполнению основных показателей развития экономики Гомельской области. Так, производство продукции промышленности должно вырасти в 1,43 раза, производство потребительских товаров должно увеличиться в 1,5 раза, рост производства продукции сельскохозяйственного назначения должен составить 1,34 раза, экспорта товаров и услуг – 1,56 раза.

Таким образом, с целью повышения эффективности реализации РНТП Гомельской области необходимо:

- пересмотреть условия включения в перечень РНТП перспективных для области проектов, по которым срок освоения новой продукции или внедренных технологий превышает срок реализации программы;
- привлекать в экономику региона отечественные и иностранные инвестиции, в частности, в научно-техническую и инновационную сферу посредством создания благоприятного инвестиционно-инновационного климата, а также проведения выставок, ярмарок и инвестиционных форумов;
- местным органам власти в пределах своей компетенции вносить предложения по совершенствованию налогового законодательства Республики Беларусь в части льготного налогообложения субъектов хозяйствования, осуществляющих инновационную деятельность;
- увеличить доленое финансирование научно-технических и инновационных проектов коммерческими банками по средствам четкого определения проектов, относящихся к категории «инновационные», что в свою очередь требует создания соответствующей нормативно-правовой базы;
- формировать и развивать перспективные объекты научно-технической и инновационной инфраструктуры региона как необходимого условия для активизации инновационной деятельности;
- провести анализ эффективности использования бюджетных средств в рамках РНТП, который реально позволит оценить социальную и экономическую значимость выполненных проектов.

Рассматриваемая проблема для Гомельской области является чрезвычайно актуальной, поскольку область обладает вторым по величине после г.Минска научно-техническим потенциалом. Сохранение конкурентоспособности субъектов хозяйствования региона возможно в современных условиях только при реализации ими инновационной стратегии развития, формирования реальной потребности в прикладных научных исследованиях и разработках, то есть соответствующего спроса.

**Дешкевич Ю.А.**, аспирант

ГОУ «Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов»,

г. Санкт-Петербург, Россия

[yulli86@mail.ru](mailto:yulli86@mail.ru)

## **УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ИННОВАЦИИ В СТРАТЕГИЧЕСКОМ УПРАВЛЕНИИ РАЗВИТИЕМ ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА**

В начале XXI в. мировая экономика активно формирует новую парадигму своего развития, основу которой составляет научно-технический прогресс как важнейший фактор роста не только материального, но и нематериального производства, улучшения управления, сохранения окружающей среды. В реальности существенно увеличить (вдвое к 2010 г.) объем ВВП при обеспечении конкурентоспособности на внешних рынках и существенно улучшить качество жизни населения можно только при построении инновационной экономики страны и ее регионов [2].

Решение проблем управленческого обеспечения инновационной ориентации стратегического развития регионов Беларуси предполагает использование теории инновационного развития. Так, следует дать ответы на следующие основные вопросы: в чем сущность инноваций; каковы специфические особенности управленческих инноваций; как соотносится понятие «управленческая инновация» и сфера стратегического управления промышленным комплексом экономики региона.

Позиция большинства авторов научных публикаций по рассматриваемой тематике сводится, в основном, к рассмотрению инновации как некоего процесса, связанного с разработкой новой идеи, воплощением ее в материальный или информационный носитель, распространением в обществе и получением результата использования. Другими словами, понятие «инновация» носит комплексный характер, включает в себя и определенный процесс, и его результат в виде продукта, услуги, технологического нововведения, способ решения той или иной проблемы, используемый на практике.