

Осуществление данных мероприятий в рамках процессных инноваций существенным образом влияет на величину постоянных, условно-постоянных расходов субъекта хозяйствования, что приводит к существенному их снижению и тем самым уменьшает себестоимость выпускаемой продукции.

Применение процессных инноваций направлено на оперативное вмешательство в деятельность предприятия и сопровождается незначительными затратами.

Продуктовые инновации направлены на создание нового вида продукта. Главным образом продуктовые инновации диктуются потребителем и имеют четкую рыночную направленность.

Продуктовые инновации в большей степени нацелены на:

- переключение на выпуск продукции, предназначенной для другого потребителя;
- изменение продукта в связи с изменением потребностей потребителей.

Продуктовые инновации обязательно должны быть новыми для субъекта хозяйствования и необязательно для определенного сегмента рынка.

Следует обратить внимание, что при разработке комплекса мероприятий в рамках продуктовых инноваций необходимо учитывать те конкретные рыночные условия, в которых функционирует субъект хозяйствования.

Реорганизационные инновации не являются самостоятельным инструментом в антикризисном управлении субъектом хозяйствования. Обособленно они не в состоянии увеличить денежную массу предприятия и тем самым не являются дополнительным источником прибыли.

Реорганизационные инновации могут представлять собой:

- реструктуризацию материальных и нематериальных активов предприятия;
- план реорганизации предприятия;
- разработку инвестиционного плана.

Реорганизационные инновации в большинстве случаев включают в себя процессные и продуктовые инновации, тем самым представляют собой комплекс мероприятий, направленных на реализацию стратегического плана развития субъекта хозяйствования.

Выбор способа и направления инновационной деятельности предприятия напрямую зависит от ресурсного и научно-технического потенциала предприятия, требований рынка, стадий жизненного цикла товара. Только активная инновационная деятельность, проводимая предприятием и направленная на освоение новых видов продукции, совершенствование технологического процесса и на этой основе расширение рынков сбыта, способствует успешному проведению комплексной антикризисной политики.

### Литература

1. Орехов, В.И. Антикризисное управление / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Н.П. Гапоненко. – М.:ИНФРА-М, 2008.
2. Валдайцев, С.В. Антикризисное управление на основе инноваций. - СПб., 2001.
3. Антикризисное управление / Под ред. Э. М. Короткова. – М.: ИНФРА-М, 2003.
4. Теория и практика антикризисного управления / Под. ред. С.Г. Беляева и В.И. Кошкина. – М.: Закон и право, ЮНИТИ, 1996.

**Дашкевич Т.В.**, старший преподаватель  
УО «Брестский государственный технический университет»,  
г. Брест, Республика Беларусь  
[consuelo82@mail.ru](mailto:consuelo82@mail.ru)

### РАЗВИТИЕ ВЕНЧУРНОЙ ИНДУСТРИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Лидирующее место в экономике XXI в. будет принадлежать экономическим системам качественно нового технологического уровня, в которых роль главного ресурса будет играть интеллектуальный ресурс, поэтому в ряде стран разработана инновационная политика, обеспечивающая активизацию инновационной деятельности и повышение восприимчивости экономики к инновационным процессам. Инновационность лежит в основе конкурентоспособности экономики страны, обеспечивает ее технологическую безопасность и является, таким образом, одной из важнейших составляющих национальной безопасности государства, гарантом его экономической независимости и политического суверенитета [2].

Венчурное финансирование заключается в долгосрочных инвестициях в акционерный капитал вновь создаваемых или действующих малых инновационных предприятий. Все такие операции таят высокую степень риска, поэтому венчурные капиталисты тщательно отбирают объекты для инвестирования и проводят одновременно несколько венчурных операций, создавая новые компании и работая с уже существующими. Одной из важнейших функций венчурного финансирования является поддержка малых инновационных предприятий на начальном этапе их деятельности.

Решающая роль в успехе венчурного предприятия принадлежит как оригинальности конструктивной и технологической идеи нового продукта, так и качеству управления предприятием. Поэтому инвестор всегда проводит тщательный отбор инновационных идей в части их возможностей дальнейшей капитализации и детально оценивает состояние предприятия-реципиента и потенциал его управленческого звена. Венчурные инвесторы - создатели рискованных компаний, решившись на реализацию какой-либо идеи, организуют инициативную группу поддержки из числа известных менеджеров, юристов, ученых, специалистов-практиков и выделяют средства, необходимые для работы инвестируемой компании в течение первых двух-трех лет. В дальнейшем роль инвесторов ограничивается в основном оценкой пройденного периода и субсидированием следующих этапов, если имеются положительные промежуточные результаты. Особое внимание уделяется выполнению заранее согласованного бизнес-плана, а соблюдение сроков завершения работ является условием получения дополнительных средств.

Принципиально важным шагом на пути движения Беларуси к новой экономике стала разработка Государственной программы инновационного развития Республики Беларусь на 2007–2010 гг., которая была утверждена Президентом страны в 2007 г. и предусматривала реализацию 1302 инновационных проектов. В результате выполнения программы были открыты более 100 новых предприятий, созданы 386 новых производств, проведена модернизация 609 действующих предприятий на основе внедрения 888 передовых технологий. При реализации программы планировалось использовать более 1000 отечественных и около 300 зарубежных технологий. То есть около 80 % проектов было реализовано на базе отечественных разработок. Это большая ответственность белорусских ученых, конструкторов, руководителей экономики всех уровней [3].

В Республике Беларусь в 2010 году принят указ, определяющий особенности системы венчурного финансирования. В страну уже поступают предложения от зарубежных инвестиционных фондов о сотрудничестве в этом направлении. В частности, это инвестиционные фонды Объединенных Арабских Эмиратов, Катара, России. Интерес к участию в таких проектах проявляют и некоторые иностранные банки, работающие на территории Беларуси [1].

На первой стадии в структуре финансирования венчурных проектов от 30% до 50% составят средства государства, Белорусского инновационного фонда. Остальные средства будут привлекаться извне. Для инвесторов, готовых работать в Беларуси в указанной отрасли, будут созданы льготные механизмы.

Приоритетной тематикой венчурных проектов выступают медицинские технологии и медтехника. Имеется ряд проектов по привлечению венчурного финансирования для создания новых производств в машиностроении, развитию в Беларуси биотехнологий, разработке кормовых добавок, современных аминокислот, развитие информационно-коммуникационных технологий, в том числе проектов по линии Парка высоких технологий. Рассматриваются также предложения по использованию венчурной системы для выполнения проектов по созданию новых материалов и других инновационных технологий.

Каждый проект будет проходить специальную экспертизу, а отбор будет зависеть от того, как этот проект вписывается в сферу государственных интересов, насколько он окупаем, высокоэффективен с точки зрения добавленной стоимости, формирования новых рабочих мест [1, 5].

Нормативно-правовая база, необходимая для выполнения таких проектов, уже сформирована. Одним из первых проектов станет развитие производства бытовой техники на базе холдинга "[Горизонт](#)" с участием китайской компании. Вторым проектом предполагается реализовать производство новых медицинских препаратов на предприятии "Интеркапс". В качестве приоритетного направления, в котором возможно выполнение венчурных проектов, рассматриваются также технологии, связанные с электромагнитным воздействием как на живые субстанции, так и металл; развитие производства по выпуску сканирующего оборудования в Беларуси.

Белорусский инновационный фонд сориентирован на финансирование в стране венчурных проектов в области высоких технологий, целью которых является выпуск рыночной продукции или оказание услуг. Белорусский инновационный фонд инвестирует средства в проекты, предполагающие высокую коммерческую эффективность.

Деятельность Белорусского инновационного фонда, призванного в соответствии со своим Уставом содействовать созданию и развитию в республике новых высокотехнологичных производств, пока тоже не помогает активизировать новаторство. Это связано с тем, что его средства выделяются заявителю инновационного проекта исключительно на принципах долевого (до 50% общей стоимости проекта) финансирования, а у инициаторов многих потенциальных проектов далеко не всегда имеются в наличии ресурсы, требующиеся хотя бы для частичного их собственного финансирования [4].

Исходя из анализа норм действующего Гражданского кодекса Республики Беларусь, в качестве организационно-правовых форм венчурных фондов на сегодняшний день могут выступать следующие:

- полное товарищество;
- коммандитное товарищество;
- общество с ограниченной ответственностью;
- общество с дополнительной ответственностью;
- открытое акционерное общество;
- закрытое акционерное общество;
- унитарное предприятие (полностью государственные и имеющие лишь одного учредителя частные венчурные фонды могут существовать только в форме унитарного предприятия).

Финансирование инвестиционных проектов осуществляется только на условиях окупаемости и возврата инвестированных средств не позднее 5 лет со дня их выдачи. За пользование средствами начисляются проценты в размере 0,5 ставки рефинансирования Национального банка. Система венчурного финансирования в Республике Беларусь на начальном ее этапе предусматривает выделение Белорусским инновационным фондом инновационным организациям бюджетных средств для реализации венчурных проектов без залога и страхования. Организациям-исполнителям проектов также может быть предоставлена отсрочка по возврату средств и уплате процентов за пользование ими. В случае неисполненных финансовых обязательств в республиканский бюджет предусматривается взыскание выделенных средств, а также уплата процентов [1].

Создание в Беларуси системы венчурного финансирования обеспечит дополнительный стимул к выполнению в стране рискованных проектов, связанных с исследованиями, разработкой и производством новейших видов высокотехнологичной продукции. Сейчас многие ученые, зная о том, что их проекты рискованные и успех не гарантирован, отказываются от воплощения перспективных научных идей. В то же время международный опыт показывает, что если из десяти таких проектов один будет успешным, то он может покрыть убытки.

#### Литература

1. Белявская, О. Механизмы венчурного финансирования. – Режим доступа: <http://www.belta.by>. – Дата доступа: 20.03.2010.
2. Венчурная индустрия в Республике Беларусь как один из компонентов инновационного развития страны. Т.В. Дашкевич, Н.В. Носко // Вестник БрГТУ. – 2010. - № 3(63): Экономика – С. 15-17.
3. Национальная инновационная система Республики Беларусь.— Минск: ГУ «БелИСА», 2007. — 112 с.
4. Нехорошева, Л.Н. Организационно-экономический механизм венчурной деятельности: методология формирования и перспективы развития / Л.Н. Нехорошева, С.А. Егоров // Белорусский экономический журнал. – 2008. – № 1. – С.103–121.
5. Степаненко, Д. Формирование механизма венчурного финансирования в Республике Беларусь // Банковский вестник. 2008. № 6. С. 36-42.

**Ермакова Э.Э.**, старший преподаватель  
УО «Брестский государственный технический университет»,  
г. Брест, Республика Беларусь  
[ermakova.eleonora@gmail.com](mailto:ermakova.eleonora@gmail.com)

### ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

Современное состояние мировой экономики и её рост в значительной степени определяются научно-техническим прогрессом и интеллектуализацией основных факторов производства. Решающим фактором, определяющим уровень национальной конкурентоспособности и место страны в мировом научном и технологическом сообществе, является развитие технологической сферы.

Структура экономики развитых стран изменяется в сторону увеличения доли высокотехнологичных отраслей, характеризующихся относительно низкой материало-, энерго- и трудоёмкостью, а также высоким