

Таблица 1. Индекс развития отрасли при реорганизации структуры ЖКХ

Показатели	F_1	F_2
Относительные затраты на функцию	0.603	0.397
Относительная важность функции	0.49	0.51
I_r при $F_{1.1.2}, F_{1.2.2}, F_{1.3.1}$ (вариант до преобразований)	0.26	0.67
I_r при $F_{1.1.1}, F_{1.2.2}, F_{1.3.1}$ (худший вариант)	0.15	
I_r при $F_{1.1.2}, F_{1.2.1}, F_{1.3.2}$ (лучший вариант)	0.36	

канализационном хозяйстве (в системе ЖКХ), возможностью сохранения в сфере ЖКХ бань, физкультурно-оздоровительных услуг для обеспечения социальных гарантий государства. При этом важность конкуренции для сетевого хозяйства по сравнению с затратами на осуществление деятельности незначительна, что связано с технологическими особенностями производства услуг. Развитие конкурентных отношений в подфункции F_{112} представляется возможным в большей степени для технических услуг, а часть необязательных целесообразно сохранить в жилищно-коммунальной системе для обеспечения социальной защищенности населения. В то же время заметно, что обеспечение функционирования отрасли происходит на должном уровне, по всем подфункциям функции F_2 вклад в ее выполнение превышает затраты на функцию.

Вычисление индекса развития по предложенной формуле 7 показывает, что на современном этапе функционирования предприятий сферы ЖКХ сложившейся функциональной модели отрасли по назначению услуг ($F_{1.1.2}, F_{1.2.2}, F_{1.3.1}$) соответствует значение I_r равное 0,26, а при реорганизации оргструктуры, включающей элементы демонаполизации в коммунальном и развитии конкуренции в жилищном хозяйстве $I_r=0,36$.

УДК 336.761.3

Мишкова М.П.

СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД КАК НАУЧНАЯ БАЗА ЭФФЕКТИВНОГО ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Введение

Для формирования рациональной тактики финансового менеджмента и выявления задач целесообразно использовать системный подход к управлению финансовой деятельностью, основанной на формализации управленческих действий и четком определении объектов управления.

Для этого необходимо сложный процесс финансовой деятельности предприятия разбить на отдельные этапы, чтобы обеспечить системность управленческих решений, способствующих получению высоких конечных результатов и рассматривать его как сложную, динамическую систему взаимосвязанных объектов. Это приобретает особое значение для хозяйствующих субъектов, функционирующих в сложных экономических условиях, в которых проблема выживания предприятий, стабилизации их финансового положения требует усиленного внимания ко всем хозяйственным и финансовым явлениям, характеризующим оборотом денежных средств.

Таким образом, методология системного подхода является научной базой эффективного финансового менеджмента. Системный подход основан на изучении явлений путем анализа элементов системы и их последующего синтезирования, т.е. установления связи с другими явлениями и объектами.

Область применения системного анализа как методологической базы решения проблем сложных обширна. Все про-

Выводы

Полученные нами результаты анализа характеризуют положительный эффект от демонаполизации и переноса оказания услуг жилищным хозяйством в сферу бизнеса при сохранении предприятий сетевого и части коммунального хозяйства в ведении Министерства ЖКХ. Следовательно, если расчетное значение по прогнозируемому направлению развития превышает 0,26, то его следует выбирать для реструктуризации отрасли. Затраты при этом будут находиться на оптимальном уровне. Низкий индекс развития означает бездействие и указывает на необходимость преобразований в деятельности предприятий для снижения затрат на производство и реализацию ЖКУ.

СПИСОК ЦИТИРОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Постановление Совета Министров РБ от 07.06.2006 г. №720 «О программе развития жилищно-коммунального хозяйства Республики Беларусь на 2006-2010 годы» (Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь, 9 июня 2006 г. N 5/22418).
2. Керимов В.Э. Управленческий учет: Учебник / Керимов В.Э. – 3-е изд., изм. и доп. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2004. – 460 с.
3. Слуцкий М.Л. Управленческий анализ / Слуцкий М.Л. – СПб.; Питер, 2002. – 144 с.; ил. – (Серия «Краткий курс»)

Статья поступила в редакцию 19.04.2007

блемы могут быть условно разбиты на три группы:

- Количественные, с четко определенной структурой, целями, свойствами, выраженными числами. Их решение сводится к математическим действиям с числами или экспериментальным методам.
- Качественные – слабоструктурированные, с неизвестными, или слабо известными целями, свойствами, элементами. Необходимо вначале ввести в них структуру.
- Смешанные проблемы - обладающие и количественными и качественными свойствами, которые чисто математическими методами не разрешить. Именно к этой группе, на наш взгляд, следует отнести рассматриваемую нами проблему эффективного финансового управления.

Назначение системного метода состоит в том, чтобы внести структуру, определить системные элементы слабоструктурированных проблем. Основная концепция системного анализа основана на том, что объективная реальность существует только в виде систем, все системы, проблемы и решения в конечном счете одинаковы. Эта концепция позволяет сконструировать объективный стандарт для решения слабоструктурированных проблем:

- Набор системных правил позволяет представить финансовое управление в виде системы;
- Выявляются системные параметры – характеристики системы;

Мишкова Маргарита Петровна, старший преподаватель каф. ЭФиУ Брестского государственного технического университета. Беларусь, БрГТУ, 224017, г. Брест, ул. Московская, 267.

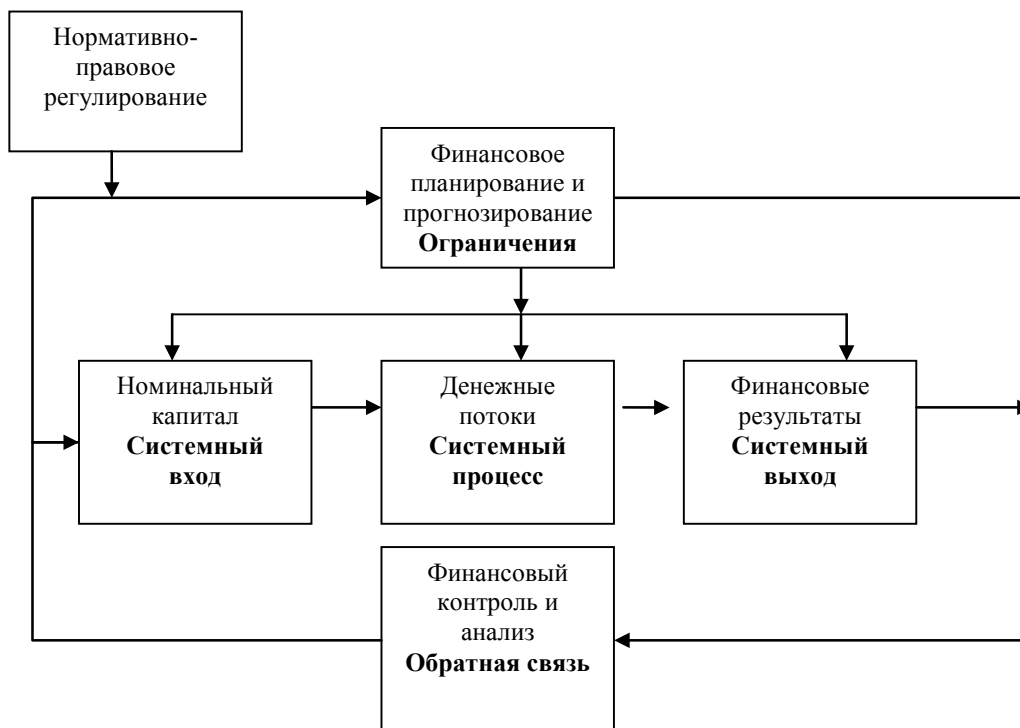


Рис. 1. Функциональная схема комплексной системы финансового управления

- Делается функциональное и структурное описание модели системы, что позволяет производить последовательную разработку методов решения основных ее задач.

В деловом мире для слабоструктурированных проблем применение эксперимента затруднено, так как явления здесь нелогичны, произвольны, системы открыты (воспринимают и отфильтровывают входы случайного характера). Традиционным методом решения качественных проблем являются эвристический метод объединения разнообразного общего опыта. Количественные проблемы решаются с помощью суждений, выносимых человеком и состоящих из сравнений, различных значений, оценок отношений. Процессом здесь служит человек, воздействующий на вход и преобразовывающий его в выход. Эвристический метод основан на опыте, интуиции не нуждается в абстракции, алгоритмизации. Поэтому точное повторение эвристического метода невозможно.

Для решения сложных качественных и смешанных проблем, которой и является проблема финансового управления, применение эвристического метода нецелесообразно, так как здесь управление строится на основе оценочных систем различного порядка: оценке стоимости, эффективности, времени. Для их решения необходимо выделить наиболее эффективные элементы эвристического метода и соединить их с системной методологией.

Таким образом, системный метод можно использовать как научную базу эффективного финансового менеджмента, в основе которой лежит понятие системы.

Система представляет собой набор объектов, имеющих данные свойства, и набор связей между объектами и свойствами. Критерием принадлежности объекта к системе является участие его в процессе, обеспечивающем выходной результат системы. Объектами системы являются вход, выход, процесс, обратная связь и ограничения. Свойствами системы являются качества параметров системы, с помощью которых получается знание об объекте. Важно отметить, что определяющим в системе является не набор ее элементов, объектов, а характер их взаимоотношений и связи, а также цель, для которой эти элементы соединены в единое целое. Используем системный подход для разработки функциональной модели комплексной системы финансового управления на предприятии. Полученная в результате функциональная схема показана на рисунке 1.

Функциональное описание проектируемой модели выполняется в несколько этапов.

Нельзя рассматривать систему управления без обязательной предварительной стадии главной задачей, которой является изучение действующей нормативно-правовой базы и сбор данных об объекте финансового управления. Основное требование к информационной базе управления финансовой деятельностью предприятия – полнота информационных сведений, характеризующих внутреннее состояние предприятия, окружающую среду, экономическую ситуацию в стране, регионе и т.п.

Системный вход – то, что изменяется в процессе действия системы, возбуждает ее. В нашем случае это номинальный капитал. В этой технологической структуре создаются внеоборотные и оборотные активы, а финансовая структура рассматривается в зависимости от источников формирования: собственные, привлеченные, заемные. Все эти объекты необходимо рассматривать в их движении, во взаимосвязи с другими объектами, учитывая их влияние, на конечные результаты деятельности предприятия.

Системный выход – результат данного процесса, назначение, для которого системные объекты, свойства и связи объединены между собой. В системе финансового управления выходом является финансовый результат, (прибыль или убыток) полученный предприятием от реализации продукции, товаров, работ, услуг и других доходов.

Системный процесс – процедуры управления денежными потоками. На данной стадии управления финансовой деятельностью предприятия принимаются оперативные решения, направленные на обеспечение непрерывного поступления денежных средств на предприятие и своевременное выполнение платежей по расчетам с контрагентами. Это ответственная стадия управленческих действий, когда не только можно скорректировать в соответствии с изменившейся ситуацией некоторые плановые задания, но и использовать разные финансовые инструменты для достижения наилучших финансовых результатов. Действия должны охватывать все стадии оборота денежных ресурсов от формирования, мобилизации, распределения, использования.

Ограничения системы разрабатываются в ходе финансового планирования и прогнозирования. Прогнозные данные и

плановые показатели служат ограничением допустимых изменений системы. Необходимость данного элемента вызвана потребностью предварительного определения объема финансовых ресурсов, источников их формирования, а также рациональных направлений их использования для достижения положительных конечных результатов отдельных операций и общей деятельности субъекта.

Прежде, чем принять какие-либо экономические решения и выбрать наиболее эффективный вариант их реализации, требуется подсчитать затраты и степень риска, связанные с данными действиями, определить предполагаемые поступления и конечный результат. Эти вопросы решаются в процессе финансового планирования и прогнозирования, которое осуществляется на данном этапе управления финансовой деятельностью. С помощью финансового планирования обосновываются пути формирования и использования капитала, движения денежных средств, выбора хозяйственных решений с точки зрения их финансовой результативности. Тем самым снижается вероятность принятия ошибочных решений посредством предварительного моделирования основных заданий, обоснования их многочисленными расчетами, оценки разных вариантов финансирования.

Обратная связь – наиболее важная подсистема, выполняющая функцию сравнения результата выхода с плановыми критериями и саморегулирование системы, т.е. воздействующая

на процесс с целью обеспечения соответствия выхода системы поставленным целям. В нашем случае содержанием обратной связи является финансовый контроль и анализ.

Вывод

С учетом изложенного выше построена технологическая информационная модель комплексной системы финансового управления, представленная в таблице 1.

Таким образом, на каждом участке финансовой деятельности принимаются разные финансовые решения на основе специальных методов и форм реализации. При этом во всех управленческих процессах используются современные инструменты финансового менеджмента, от умелого применения которых во многом зависит результативность действий руководителя в соответствии с системным подходом как научной базой оптимизации финансового управления.

СПИСОК ЦИТИРОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Карпова Т.П. Управленческий учёт: Учебник для вузов. – М.: ЮНИТИ, 2003. – 350с.
2. Левкович О.А., И.Н. Бурцева Бухгалтерский учет: Учебник для вузов. – Мн.: Выш. шк., 2005. – 447 с.
3. Ткачук М.И. Основы финансового менеджмента: Учебное пособие – Мн.: Книжный дом, 2005. – 416 с.

Таблица 1. Технологическая информационная модель комплексной системы финансового управления

Системные объекты	Модельный элемент	Цель управления	Задачи управления	Способы решения	Информационная база
Финансовое планирование и прогнозирование	Ограничения	Определение допустимых параметров финансового управления	Планирование выручки от реализации продукции и налоговое планирование	Аддитивная модель планирования с учетом сезонной компоненты. Комплексная модель налогового планирования	Отчет о прибылях и убытках ф. № 2, отчеты о движении денежных средств ф. № 3, данные бухгалтерского и налогового учета
Номинальный (первоначальный и функционирующий) капитал	Вход	Оптимизация структуры капитала и повышение эффективности его использования	Функционирование основного капитала, управление запасами, дебиторской задолженностью и денежным потоком	Применение оптимальной амортизационной политики. Определение оптимальной величины производственных запасов и денежных средств	Данные бухгалтерского учета по начислению амортизации и ведомости остатков материалов на складе Данные налогового учета по начислению налога на прибыль и налога на недвижимость
Текущие денежные потоки	Системный процесс	Оптимизация размера денежных потоков, обеспечение эффективного и непрерывного функционирования предприятия	Синхронизация денежных потоков и их ускорение	Составление реестра действующих контрактов, плана прихода денежных средств, справки дебиторской задолженности, бюджета денежных средств	Отчеты о движении денежных средств ф. № 4, отчет о целевом использовании полученных средств ф. № 6, данные бухгалтерского учета. Действующие контракты
Финансовые результаты	Системный выход	Долгосрочная финансовая стабильность	Увеличение прибыли от реализации продукции, товаров, работ, услуг, от различных операций	Применение оптимальной амортизационной политики и метода определения финансового результата	Отчет о прибылях и убытках ф. № 2, Ведомость № 16, журнал ордер № №2, 13 и др.
Финансовый контроль и анализ	Обратная связь	Сопоставление фактических и плановых показателей финансовой деятельности предприятия	Своевременное выявление и устранение недостатков в финансовой деятельности, нахождение резервов улучшения финансового состояния предприятия	Анализ финансового состояния предприятия с целью принятия управленческих решений	Бухгалтерский баланс ф. № 1, отчет о прибылях и убытках ф. № 2, отчеты о движении денежных средств ф. № 4, данные бухгалтерского и налогового учета

Статья поступила в редакцию 05.04.2007