- 3. Бизнес-ангелы [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.bavin.by. Дата доступа: 21.03.2014.
- 4. В Беларуси тоже есть бизнес-ангелы [Электронный ресурс]. Режим доступа: www.baqb.bv. Дата доступа: 24.02.2014.
- 5. Возможности инвестирования стартапов в Беларуси [Электронный ресурс]. Режим доступа:www.kollega.by. Дата доступа: 12.02.2014.

Евтушенко С. Н., к.э.н.

УО «Карпатский институт предпринимательства» г. Хуст, Украина Serg evtushenko@ukr.net

ОРГАНИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО АУТСОРСИНГА НА ПРЕДПРИЯТИИ

В условиях усиления кризисных явлений в экономике, которые сопровождаются рисками убытков, потерей доходов или даже бизнеса, усиление конкуренции вызывает необходимость осуществлять мероприятия по более эффективному управлению активами предприятия. Экономное и результативное выполнение всех управленческих функций основывается на поиске и достижении экономических преимуществ перед конкурентами. Вопросы структурирования финансовых потоков с точки зрения их важности и дальнейшие решения о целесообразности передачи специализированным предприятиям, их сопровождение на принципах аутсорсинга определяют эффективность управления бизнесом в целом. Особое развитие исследования посвященные организации учетных и контрольных функций предприятия с использованием аутсорсинга получили, когда организация учетной функции на предприятии законодательно была нормирована с использованием различных форм, в том числе привлечением других профессиональных ресурсов [1]. Большинство работ, посвященных вопросу сотрудничества с аутсорсинговыми фирмами по ведению бухгалтерского учета, имеют информационный, прикладной характер. Чаще всего они направлены на определение преимуществ или недостатков передачи обслуживания учетных задач предприятия аудиторским или иным аутсорсинговым фирмам. По этим вопросам накоплено много материала, но он требует научного обобщения и систематизации.

Что касается бухгалтерского аутсорсинга, термин является широко используемым в международной практике, поскольку развитие подобных услуг за рубежом поставлено на поток. Большинство небольших и крупных фирм вообще не содержат штатных бухгалтеров. Фирмы-аутсорсеры готовят первичную документацию по хозяйственным операциям; разрабатывают концепцию учета и проводят консультирование; составляют регистры учета; начисляют заработную плату и вычисляют налоги на фонд оплаты труда; рассчитывают все налоги; заполняют бухгалтерскую отчетность (отчеты, декларации); сдают отчетность в налоговую инспекцию и социальные фонды; представляют интересы в налоговой инспекции и социальных фондах: принимают на своей территории инспекторские проверки из налоговой инспекции и фондов [2].

Устойчивый спрос на услуги аутсорсинга формируется за счет предприятий малого бизнеса, насчитывающих в штате несколько работников, предприятий, не имеющих постоянного офиса, с небольшим документооборотом, а также холдингов [3, с. 26].

Аудиторским заданием является подтверждение способности обеспечения цели учетного процесса, который происходит с привлечением третьих сторон (аутсорсинговых, аудиторских, консалтинговых фирм), которая должна основываться на научном определении сути аутсорсинга и его влияния на реализацию учетной функции предприятия. Теоретическим основанием применения аутсорсинга выступает разделение труда во время производственных процессов на предприятии. «Разделение труда – сложное сотрудничество работающих лиц», – отмечал известный экономист А. Смит. Он называл разделение труда «дифференциацией трудовой деятельности, приводящей к стабильной специализации». В свою очередь, это сказывается на производительности труда, испытывает «наибольший прогресс» при «значительной доле искусства, умения и сообразительности, с которыми он направляется» [4].

Практическое обоснование применения аутсорсинга бухгалтерской функции предоставляется экспертами и практиками, которые на основе эмпирических исследований и собственных выводов рассматривают эти процессы, анализируя преимущества и недостатки. Аудиторы, оценивая объективность формирования отчетности и эффективность управления предприятием, рассматривают использование аутсорсинга как бухгалтерской функции, и как прогрессивную форму организации труда, как объект повышенного риска.

Вывод, к которому приходят предприятия, избравшие аутсорсинговое обслуживание бухгалтерского учета и отчетности, заключается в необходимости осуществлять усиленный контроль над обменом документами и документооборотом на самом предприятии, что требует дополнительных затрат времени. А именно эти расходы не учитывались при определении экономии средств, которая была и является основным аргументом в пользу использования аутсорсинга.

Отдельными практиками неэффективное использование аутсорсингового ресурса в учете объясняется тем, что участники этого процесса имеют изначально разные цели. Предприятию-заказчику нужна полная и достоверная учетная информация, финансовая и налоговая отчетность на фоне сокращения расходов на ведение учетной функции, а аутсорсинговая компания оптимизирует свои расходы (иногда за счет качества предоставляемых услуг), стремится получить прибыль и минимизировать риски ответственности.

В Украине аутсорсинг находится в стадии формирования. Постепенно создается инфраструктура, позволяющая свободно выбирать внешние пути решения внутренних проблем. Передача бухгалтерии на аутсорсинг позволяет экономить

предприятию до 30%. Выгоды – не только в экономии на штате. С точки зрения владельца бизнеса или управленца, аутсорсинг позволяет руководителю заниматься своей непосредственной деятельностью [2, с. 24] и реально экономить на расходах (заработная плата, комплектация рабочего места).

Также стоит отметить, что аутсорсинг выгоден тем, кто занимается сезонным бизнесом: пропадает необходимость ежеквартально набирать новый штат финансистов или бухгалтеров или, наоборот, содержать штат сотрудников в течение периода, когда предприятие не занимается хозяйственной деятельностью.

Если бухгалтерский учет полностью поручено сторонней фирме, отпадает необходимость содержать свою бухгалтерию. Внештатного бухгалтера выгодно использовать малому и среднему бизнесу. Небольшому предприятию это выгодно в плане заработной платы, а также экономии средств на компьютерных программах, обеспечивающих нормальную работу бухгалтерской службы. Кроме того, таким предприятиям сложнее отслеживать изменения в законодательстве. Однако считаем, что применение аутсорсинга бухгалтерского учета не лишает предприятия потребности в бухгалтерских кадрах. Специалисты нужны для дальнейшего контроля над предоставляемыми услугами, координации сотрудничества и принятия решений о границе предоставления бухгалтерских услуг. Что касается практического аспекта, нельзя большинство финансовых вопросов поручать независимым фирмам. Бизнес-стратегия обязательно должна быть согласована с соответствующими рисками.

Итак, при организации бухгалтерского аутсорсинга прежде всего необходимо зафиксировать в договоре процедуру взаимодействия, отметив и круг обязанностей для каждого конкретного случая. Такой договор должен быть достаточным по объему, чтобы предусмотреть процедуры обмена документами, предоставления отчетной информации, других промежуточных сводных данных с указанием сферы контроля и ответственности. Области ответственности подлежат и ошибки первичных документов, и ошибки учетных процессов, своевременность представления, визирования и соблюдения процедур сдачи (в том числе в электронном виде) отчетности.

Аудитор, проявляя и идентифицируя риски применения аутсорсинга как формы организации учетного процесса, должен оценить действенность управленческой системы по реагированию и минимизации этих рисков. Руководство предприятия самостоятельно принимает решение, в какой форме реагировать на риски, с учетом оценки вероятности и влияния риска, расходы, связанные с реагированием на риск, по сравнению с полученной выгодой от его уменьшения.

Аудиторы, оценивая организацию учетной функции на предприятии с помощью аутсорсинга, должны исходить из утверждения, что в современных обстоятельствах это является одной из наиболее эффективных стратегий ведения бизнеса. Объектом аудиторских оценок становится организация процесса, которая должна предусматривать распределение ответственности участников аутсорсинга бухгалтерской функции, определяющей качество управления рисками функционирования системы учета предприятия.

Часто использование аутсорсинга может создавать дополнительные трудности. Переходу к использованию услуг по бухгалтерскому учету должен предшествовать тщательный анализ.

Аутсорсинг - современный термин, но невозможно его «слепое» и бездумное использование на предприятиях. Поскольку эта достаточно молодая, быстро переменчивая и разветвленная услуга требует ряда существенных правовых доработок. Одновременно в теории определения правовых норм функционирования аутсорсинга бухгалтерского учета является достаточно сложным с точки зрения брака комплексных работ и учитывая отсутствие существенного практического опыта предоставления таких услуг.

ЛИТЕРАТУРА

- 1. Закон України від 16 липня 1999 року № 996-XIV «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні. [Электронний ресурс]. – Режим доступа: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/996-14.
- 2. Данилкин, И. Свой или чужой? Бухгалтерский аутсорсинг [Электронний ресурс] // Бизнес-журнал. 2005. № 2. [Электронний ресурс]. – Режим доступа: http://offline.business-magazine.ru/2005/63/169793/page/all.
 - 3. Хибакова, О. Добрая фея бухгалтерского учета // Аудит. 2006. № 6. С. 24–26.
- 4. Смит, А.«Исследование о природе и причинах богатства народов». Книга 1. Причины увеличения производительности труда и порядок, в соответствии с которым его продукт естественным образом распределяется между различными классами народа. - М.: Эксмо. - 2001. - 960 с.

Ермакова Э.Э.

УО «Брестский государственный технический университет», г. Брест, Республика Беларусь ermakova.eleonora@gmail.com

РЕЙТИНГ ВУЗА В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ

В современном мире рейтинг достаточно распространенное понятие для развитых стран. Деятельность рейтинговых агентств началась в США в конце XIX века, в дальнейшем рейтинговые агентства появились в Канаде, в 70-е годы XX века рейтинговая деятельность появляется в Европе, Азии, Австралии, в странах Латинской Америки [1]. Мировые рейтинговые агентства накопили достаточный опыт в методологии рейтингов стран, регионов, ведущих банков, корпора-