

циаторами являются органы власти, а объектами внепространственные кластеры, которые представляют собой группы смежных предприятий, формирующие цепочки добавления стоимости [3].

Сам кластер имеет сложную структуру, которую объединяют информационные, финансовые и сырьевые потоки. В мировой практике общепринятым является следующий алгоритм определения структуры, размеров и связей кластера на мезоуровне:

- 1) Основу кластера (ядро) составляют крупная фирма либо концентрация крупных фирм.
- 2) Выявляются связанные с кластером по вертикали вышестоящие и нижестоящие организации, а по горизонтали отрасли, производящие побочные продукты либо услуги, или имеющие общие финансовые либо материальные потоки.
- 3) Выделяются организации, способствующие обеспечению кластера новыми технологиями, знаниями, специалистами и поддерживающими инфраструктуру кластера.
- 4) Определяется роль правительственных или иных регулирующих структур, оказывающих влияние на функционирование кластера [4].

В свою очередь в зависимости от основы кластера различают: кластеры, базирующиеся на сложной технологической основе, которая является новой на данной территории; основанные на традиционных для данной территории видах деятельности; связанные подрядными отношениями; межотраслевые кластеры, охватывающие несколько отраслей или видов деятельности и мега-кластеры, которые образованы сетью кластеров, т.е. в их структуру входит большое количество фирм, относящихся к различным отраслям экономики.

К преимуществам кластерного подхода можно отнести:

- распространение новых знаний, технологий за счет создания совместной научной базы;
- получение дополнительных конкурентных преимуществ за счет специализации деятельности;
- снижение транзакционных издержек предприятий кластера и др.

На текущий момент на территории Европейского союза 26 стран имеют национальные кластерные программы. Ярким примером построения экономики на основе кластерного подхода является Финляндия в которой успешно функционируют лесной, металлургический, энергетический, телекоммуникационный, природный, здравоохранительный, транспортный, химический, строительный и пищевой кластеры. В Нидерландах вся экономика страны разбита на 12 крупных кластеров, три из которых сборочный, химический и коммерческий обслуживающий экспортируют знания в другие кластеры [1].

Как показывает мировой опыт, построение экономики на основе кластерного подхода позволяет странам успешно конкурировать на международных рынках. Для Республики Беларусь кластерный подход является перспективным направлением повышения конкурентоспособности отраслей экономики, которое способствовало бы взаимовыгодному сотрудничеству не только промышленных организаций, но и научных центров и органов государственного управления.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Enright, M.J. Survey on the Characterization of Regional Clusters: Initial Results. Working Paper – [Electronic resource] / Michael J. Enright, Sun Hung Kai, 2000. – Mode of access: <http://www.acdivocacoopex.org/acdivoca/Amabpds.nsf/Enright.pdf>. – Date of access: 10.06.2011.
2. Пилипенко, И.В. Проведение кластерной политики в России / И.В. Пилипенко // [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://rsr-online.ru/doc/norm/222.pdf>. – Дата доступа. – 17.10.2010.
3. Портер, М. Конкуренция / М. Портер. – М.: Издательский дом «Вильямс», 2005. – 608 с.
4. Яшева, Г.А. Кластерная концепция повышения конкурентоспособности предприятий в контексте сетевого сотрудничества и государственно - частного партнерства: монография / Г.А. Яшева. – Витебск : УО «ВГТУ», 2009. – 373 с.

**Лютак Е.Н.**, к.э.н., доцент

**Зайко Т.М.**

Луцкий национальный технический университет,

г. Луцк, Украина

[olenalutak@yandex.ru](mailto:olenalutak@yandex.ru)

### ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КЛАСТЕРНЫХ ИНСТРУМЕНТОВ ДЛЯ УГЛУБЛЕНИЯ ТРАНСГРАНИЧНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

Углубление международной глобализации и кооперации требует поиска новых путей и форм. Среди таких форм выделяют образования трансграничных кластеров. Под трансграничным кластером понимают группы и ассоциированных учреждений, которые географически расположены в трансграничном регионе, которые сотрудничают и конкурируют, специализирующихся в различных областях, однако связаны общими технологиями и навыками, взаимодополняют друг друга, объединяются для реализации совместных проектов или изготовления совместных продуктов, что в конечном итоге дает возможность получения синергических и сетевых эффектов, диффузии знаний и навыков.

Тема исследования роли кластерных инструментов в углублении трансграничного сотрудничества приобретает особую актуальность, поскольку современный зарубежный опыт свидетельствует о том, что кластерный подход во всем мире признается как надежный способ повышения конкурентоспособности региональных и национальных экономик. В целом, как оценивают эксперты, сейчас кластеризацией охвачено уже более 50 % существующей экономики ведущих стран мира.

Трансграничное сотрудничество – это совместные действия, направленные на установление и углубление экономических, социальных, научно-технических, экологических, культурных и других отношений между территориальными общинами, их представительными органами, местными органами исполнительной власти Украины и территориальными общинами, соответствующими органами власти других государств в пределах компетенции, определенной их национальным законодательством [ 6 ] .

Согласно ст. 5 Закона Украины «О трансграничном сотрудничестве» трансграничное сотрудничество может осуществляться :

- в пределах созданного еврорегиона;
- путем заключения соглашений о приграничном сотрудничестве в отдельных сферах;
- путем установления и развития взаимовыгодных контактов между субъектами трансграничного сотрудничества.

Углубление трансграничного сотрудничества обусловило необходимость поиска новых форм трансграничного сотрудничества с целью повышения эффективности сотрудничества. Так появились такие понятия как трансграничный кластер, европейские группировки территориального сотрудничества, объединение еврорегионального сотрудничества, трансграничное партнерство.

Трансграничные кластеры охватывают смежные пограничные территории соседних государств, в состав которых входят учреждения и фирмы, расположенные по обе стороны границы. Поэтому трансграничные кластеры можно определить как группы независимых компаний и ассоциированных учреждений, которые географически сосредоточены в трансграничном регионе; сотрудничают и конкурируют; специализирующихся в различных отраслях, однако связаны общими технологиями и навыками и взаимодополняют друг друга, объединяются для реализации совместных проектов или изготовления совместных продуктов, что в конечном итоге дает возможность получения синергических и сетевых эффектов, диффузии знаний и навыков [5, с. 129–141].

Концепция кластерного развития, сформулированная в начале 90-х гг. Майклом Портером , получила широкое распространение в мире. Основная ее идея состоит в ответе на вопрос: «Как кластеры повышают производительность и ускоряют темпы внедрения инноваций фирмами?» [8].

Кластерами могут быть небольшие сети малого и среднего бизнеса на микротерритории (менее 50 предприятий). Существуют также мегакластера, охватывающих большую часть экономики на национальном и региональном уровнях.

Наиболее обобщенно кластеры можно определить как группы независимых компаний и ассоциированных учреждений, которые :

- сотрудничают и конкурируют;
- географически сосредоточены в одном или соседних регионах ( даже если кластер охватывает несколько стран );
- специализируются в конкретной области деятельности, связанные общими технологиями и навыками;
- традиционные или инновационные , большинство кластеров базируются на традиционных мероприятиях;
- институционализированные (есть подразделение по управлению кластерами ) или неинституционализированных [10, С. 30-42].

Обобщая европейский опыт в процессах кластеризации, можно определить такие модели формирования трансграничных кластеров :

1. Монополярный/асимметричный трансграничный кластер. Монополярный/асимметричный трансграничный кластер может сформироваться в случае, если смежные регионы соседних стран существенно отличаются по уровням экономического развития или внедрения кластерных подходов или институциональными системами.

2. Биполярный трансграничный кластер. Основан на подходе, трансграничная сеть базируется на существовании региональных сетей / кластеров как учредительных элементов. В рамках этого установленного статуса строится трансграничная сеть . Существующие функции каждой из региональных сетей будут гармонизированы и открыты для предприятий из регионов - партнеров [ 3 ] .

Формирование трансграничного кластера целесообразно начать на базе сложившихся региональных кластеров. Для этого важно доказать организацию функционирования регионального кластера до уровня , на котором он может работать в трансграничной сети как равноправный партнер , то есть обеспечить на месте следующие условия:

- Формирование идентичности региональных кластеров, достаточный уровень развития кластера на региональном уровне;

- Квалифицированный менеджмент кластера, который имеет прочные позиции в регионе, связи с ключевыми региональными актерами (властью, бизнесом, наукой и общественностью);

- Критическую массу региональных фирм- участников кластера , заинтересованных в трансграничном партнерстве [11].

Современный зарубежный опыт свидетельствует о том , что кластерный подход во всем мире признается как надежный способ повышения конкурентоспособности региональных и национальных экономик. В целом, как оценивают эксперты, сейчас кластеризацией охвачено уже более 50 % существующей экономики ведущих стран мира.

Стратегия формирования сетевых структур - кластеров в странах Запада стала частью концепции «Третьего пути», стало их ответом на вызовы глобализации по формированию мирового свободного рынка. Ключевой формуле этой концепции стало формирование гражданского общества, способного поставить под контроль государство и бизнес. Так, по утверждению ОЭСР, более 61% промышленной продукции США производилось в рамках 380 кластеров, консолидировали деятельность как крупных , так и малых фирм, которые обеспечивали рабочими местами 57 % трудоспособного населения США .

Обязанностью каждой страны-члена ЕС является реализация национальной программы кластеризации экономики. Уже полностью охвачены кластеризацией хозяйственный комплекс Дании, Финляндии, Норвегии, Швеции, экономики

которых считаются наиболее конкурентоспособными в мире. Эффективность кластеризации экономики подтверждена большим количеством примеров. Так, в экономике Швеции уровень производительности труда в кластерах выше на 44 %, а зарплата выше на 29%, чем вне кластеров. В странах Восточной Европы также идут процессы кластеризации промышленности. Наиболее приспособленной к кластеризации экономики среди стран Восточной Европы оказалась Венгрия. Сейчас там работают 150 промышленных кластеров, объединяющих более 2000 компаний. Промышленные парки получают некоторые привилегии: инфраструктуру, снижен налог. Кластеры Венгрии в 2009 году обеспечили 57% рабочих мест, 40% ВВП и 18% экспорта страны (по данным Министерства национального развития и экономики Венгрии) [9].

Наиболее известный трансграничный биофармацевтический кластер Биодолина был создан в 1996 году в долине реки Верхний Рейн (на территории Франции, Швейцарии и Германии). Примерно 250 тыс. человек, или 10 от общего населения этого региона, занятые в биофармацевтической отрасли, в состав которой традиционно принадлежат известные научные учреждения, (четыре университета, многочисленные исследовательские центры), штаб - квартиры таких мировых фармацевтических гигантов как Новартис, Рош, Сибя, филиалы крупных фармацевтических предприятий (Джонсон и Джонсон, Файзер, Санофи-Авентис). Кроме этого, важную роль в возникновении Биодолины сыграла поддержка со стороны местных и региональных органов власти.

Среди других известных трансграничных кластеров в зарубежных странах можно назвать:

- «Долина Медикон», которая расположена на границе Дании и Швеции вокруг залива Эресунн. Она насчитывает 26 больниц, 12 университетов с 4000 исследователями и 135000 студентами. Деятельность этого кластера способствовала образованию 30000 рабочих мест более чем на 160 предприятиях.

- Кластер биотехнологий, регион Орезунд (Дания - Швеция), который объединяет сеть многочисленных фармацевтических и биотехнологических фирм, университетские больницы и университеты.

- Г. Твенте, немецко - голландский трансграничный кластер, который охватывает региональные кластеры и сети в технологических секторах пластмасс, металлообработка и биомедицинском секторе.

- Г. Венло, немецко - голландская сеть региональных кластеров поставщиков, технических агентств и инновационных учреждений вокруг транснациональных корпораций Osè и Nedcar.

- «Долина Доммель» (Бельгия и Нидерланды), которая состоит из региональных кластеров фирм высоких технологий и инновационных организаций.

- Автомобильный кластер между Португалией и Испанией.

- Кластер стекла, который расположен на смежных территориях Австрии, Германии и Чехии.

- Текстильный кластер, который функционирует на территории приграничных регионов Австрии и Чехии.

- Технологический кластер, который создан и действует на смежных территориях Австрии и Словении и др. [2].

В Украине кластеры не являются распространенными и популярными и все еще находятся в зачаточном состоянии. Вместе с тем, в соответствии с Законом «О приоритетных направлениях инновационной деятельности в Украине» планируется создать десять национальных кластеров по определенным стратегическими приоритетами. Отечественный опыт кластеров и применения кластерных технологий в управлении экономическим развитием пока не является значительным.

В число регионов, смогли достичь успехов в формировании кластерных объединений, кроме Хмельницкой области, следует отнести также АР Крым и Севастополь, Ивано - Франковскую, Ровенскую, Полтавскую, Сумскую, Харьковскую, Херсонскую, Одесскую и Николаевскую области и др.

Примерами наиболее успешного функционирования кластерных структур на муниципальном и региональном уровнях можно признать керамический кластер в г. Славянске Донецкой области, гранитный кластер в Житомирской области, строительный кластер в Хмельницкой области, деревообрабатывающий кластер в г. Рокитное Ровенской области и др. В Западной Украине, в частности, на Закарпатье, где города имеют значительную историко-культурную базу и соответствующую инфраструктуру, развиваются туристические кластеры. Заслуживает внимания также опыт города - героя Севастополя. Там была создана Ассоциация устойчивого развития города «Аура», которая обеспечила взаимодействие восьми локальных (муниципальных) инновационных кластеров. В 2000 г. мост, вошедших в Движения устойчивого развития, в Украине было всего семь, сегодня эта сеть насчитывает более пятидесяти городов и поселков [1].

Также в разных регионах Украины происходит формирование новых трансграничных кластеров, в частности на западе – трансграничного логистического кластера в Закарпатской области (утверждена Программа создания трансграничных транспортно - логистических центров как структурных звеньев инновационных кластеров на территории Закарпатской области на 2009-2011 годы распоряжением главы государственной администрации от 22.04.09 №175) в украинском-польской трансграничном регионе формируются трансграничный туристический рекреационный кластер (соответствующие проекты подаются на дофинансирование по Программе добрососедства « Польша - Беларусь - Украина » на 2007-2013 гг ), кроме того, начал функционировать Люблинский екоенергетичний кластер как трансграничный путем привлечения участника с украинской стороны, а именно - Центра внедрения альтернативных и возобновляемых источников энергии. К названному кластера входит также холдинговая структура, которая имеет подразделение на украинской стороне - СП «ТзОВ КомЕкоЛьвив». Можно ожидать дальнейшее развитие этого трансграничного кластера в сфере экоэнергетика в связи с актуальностью проблемы энергосбережения и использования возобновляемых ресурсов и вторичной переработки отходов учитывая приоритеты финансовой поддержке ЕС.

На востоке страны, в Луганской области изучаются возможности реализации трансграничных кластерных инициатив в транспортном машиностроении, сельскохозяйственном производстве, медицине [5].

Однако существуют определенные препятствия на пути создания трансграничных кластеров с участием Украины, требующих решения для дальнейшего углубления участия нашей странами в интеграционных процессах. К таким причинам

можно отнести отсутствие законодательства, которое бы регулировало процессы кластеризации, отсутствие механизмов формирования и функционирования кластеров, неэффективные механизмы финансового регулирования их деятельности, умеренная амортизационная, денежно-кредитная, налоговая политика, неблагоприятный инвестиционный климат.

Необходимым моментом является донесение информации к субъектам хозяйственной деятельности, государственных служащих, местного самоуправления о положительной мировой практике использования кластерного сотрудничества с учетом особенностей каждого пограничного региона Украины.

Анализируя зарубежную и отечественную практику использования кластерных инструментов выделим их положительные и отрицательные стороны. К положительным последствиям функционирования следует отнести использование эффекта масштаба, снижение транзакционных издержек, обмен опытом, создание новых рабочих мест, сокращение расходов и объединения усилий для инновационной деятельности, выход на новые рынки, облегчение процедуры сертификации относятся и технологий на международном уровне. К негативным последствиям создания трансграничных кластеров является рост риска потери коммерческой информации, рост расходов, связанных с выполнением проектов, связанных с сотрудничеством, значительная зависимость от партнеров.

Использование кластерного инструмента для углубления интеграционных процессов между странами является относительно новым явлением, однако практика его использования показывает его высокую эффективность и производительность, ведь во многих развитых странах подавляющая доля добавленной стоимости образуется именно в кластерах, каждый из которых характеризуется определенными особенностями в зависимости от вида кластерного инструмента. Не является исключением и Украина, и хотя в данном направлении существует необходимость многих усовершенствований большинство ее приграничных территорий вовлечены в процесс интеграции и глобализации с помощью данной новой формы трансграничного сотрудничества.

Учитывая скорость глобализации и интернационализации мировой экономики, существует возможность возникновения новых инструментов, новых форм трансграничного сотрудничества, однако по нашему мнению сотрудничество на микроуровне, уровне субъектов хозяйствования эффективной и перспективной.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Береза А.А., Войнаренко М.П. Кластеризація: теоретичне підґрунтя, міжнародний та вітчизняний досвід. Електронний ресурс, [режим доступу]: <http://worldukraine.org/?p=1425>.
2. Внукова Наталія Транскордонні кластери: транскордонний та вітчизняний досвід. Електронний ресурс, [режим доступу]: [www.inno.kharkov.ua](http://www.inno.kharkov.ua).
3. Звіт НДР «Розробка регіональної стратегії формування та підтримки розвитку транскордонних кластерів», Львів, 2008 р. Електронний ресурс, [режим доступу]: [www.csi.org.ua](http://www.csi.org.ua).
4. Звіт Про науково-дослідну роботу «Розроблення методичних рекомендацій щодо виявлення транскордонних кластерів та кластерних ініціатив» Керівник ндр зав відділу, д. е. н., проф. Н. Мікула Львів, 2010. Електронний ресурс, [режим доступу]: [www.govuadocs.com.ua](http://www.govuadocs.com.ua).
5. Мікула Н. Стан та перспективи розвитку транскордонних кластерів в Україні. Електронний ресурс, [режим доступу]: [http://www.nbuv.gov.ua/portal/Soc\\_Gum/Geopolityka/2010\\_2/PDF/Mikula.pdf](http://www.nbuv.gov.ua/portal/Soc_Gum/Geopolityka/2010_2/PDF/Mikula.pdf)
6. Офіційний сайт законодавства України. Електронний ресурс, [режим доступу]: [www.zakon.rada.gov.ua](http://www.zakon.rada.gov.ua).
7. Мікула Н.А. Стратегія формування та підтримки розвитку транскордонних кластерів / Н.А.Мікула // Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України. Кластери та конкурентоспроможність прикордонних регіонів: Збірник наукових праць. Вип.3 (71) / НАН України. Ін-т регіональних досліджень; Редкол.: Відп. ред. Є.І.Бойко. – Львів, 2008. – С. 129-141.
8. Портер М. Э. Конкуренция: пер. с англ. – М. : Изд. дом «Вильямс», 2000. – 495 с.
9. Соколенко С. І. Ринкова економіка на основі виробничих кластерів/ С. І. Соколенко. Електронний ресурс, [режим доступу]: [www.ucluster.org](http://www.ucluster.org).
10. Шрьодер Ж. Кластерний підхід у стратегії регіонального розвитку // Зб. матер. міжн. конф. «Місцевий та регіональний розвиток в Україні: виклики та можливості». – К., травень 2005. – С. 30–42.
11. Cluster bulding and networking. Analysis of transnational technology networking between existing clusters of SMEs and one or more technology poles / Final report by agiplan for European Commission Directorate General Enterprise/ - Mlheim an der Ruhr, 23.12.1999. – 111 p.

**Осипов С.А.**, научный сотрудник  
ГНУ «Научно-исследовательский институт экономики»  
Министерства экономики Республики Беларусь  
г. Минск, Республика Беларусь  
[stas\\_os@mail.ru](mailto:stas_os@mail.ru)

## ОЦЕНКА РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА МИНСКОЙ ОБЛАСТИ

Малое и среднее предпринимательство (далее МСП) играет важную роль в экономическом развитии территорий. В последние годы внимание к сектору МСП значительно возросло, что обусловлено увеличением числа субъектов малого бизнеса и занятого в нем населения, а так же доходов областного и местных бюджетов от деятельности МСП.