

Список литературы:

1. Анализ и оценка устойчивого развития организации в условиях современных реалий. // Научно-практический электронный журнал «Аллея Науки» – 2018. – №1(17).
2. Наше будущее: доклад международной комиссии по окружающей среде и развитию. – М., 1989.
3. Высоцкий, О.А. Основы устойчивого развития производственной организации О.А. Высоцкий, И.М. Гарчук, Н.С. Данилова; под науч. ред. В.Ф. Медведева Брестский государственный технический университет. – Минск: Право и экономика, 2015. – 358 с.
4. Крупченко, В.Р. Управление строительством: учебник для вузов. – Москва: Стройиздат, 1986. – 343 с.
5. Высоцкий, О.А. Диагностика и мониторинг процессов управления хозяйственными системами / О.А.Высоцкий [и др.]; под ред. О.А.Высоцкого. – Минск: ЦНИИТУ, 1999. – 234 с.

УДК 336.6 ББК 65.26 В93

ИЗМЕРЕНИЕ, АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Якимович Е. Ю.

**Брестский государственный технический университет, г.Брест
Научный руководитель: Высоцкий О. А., д.э.н., профессор**

Целью деятельности любой коммерческой организации является извлечение прибыли. Но в современных условиях жесткой конкуренции, развития всевозможных технологий, ограничений на всевозможных уровнях, возрастающего диктата потребителя и глобализации рынков пути достижения данной цели являются довольно сложными и тернистыми. В связи с этим все больше внимания стало уделяться процессам измерения, анализа и оценки процессов управления, в том числе процессов управления финансово-хозяйственной деятельности производственного предприятия. Цель – оптимальный менеджмент (техники качества и эффективного менеджмента: принятие управленцами различных уровней своевременных, стратегически и тактически выверенных, системно сбалансированных, экономически обоснованных и инженерно проработанных управленческих решений; важна роль инженерно-технического персонала - за счет изучения мировых инженерных школ и использования инструментов техник качества должен обеспечивать создание продукции с заданными характеристиками по конкурентной стоимости), то есть управлять предприятием так, чтобы привести это конкретное предприятие к устойчивому развитию, а сам процесс управления сделать максимально прозрачным для заинтересованных сторон. В результате – повышение качества продукции, конкурентоспособности организаций и, как следствие, устойчивость экономики страны в целом за счет внедрения в организациях различных форм собственности современных систем менеджмента.

Теория и практика менеджмента получили широкое применение в развитых странах. В США доля менеджеров различных уровней в общей численности занятых составляет около 30%, а в некоторых фирмах она достигает 70-80%. Такой высокий процент менеджеров в общей численности занятых объясняется изменением характера производственного процесса в последние десятилетия. Все больший приоритет имеет умственный труд. В результате процесса «информатизации» общества сформировалась особая социальная группа, деятельность которой основана на использовании «знания о знании». Одной из важных проблем, стоящих перед белорусской экономикой, равно как и перед экономиками стран постсоветского пространства, является недостаточный уровень подготовки управленческих кадров.

Одним из путей решения этой проблемы может быть разумное использование зарубежного опыта менеджмента. До недавнего времени в отечественной литературе преобладали критические оценки теории и практики зарубежного менеджмента, которые, хотя и признавали отдельные позитивные моменты, но в целом создавали негативный фон в общественном сознании. Понятие «менеджер» в настоящее время стало вполне привычным и даже более

употребительным синонимом слова «руководитель». Изменение терминологии связано с общеэкономическими изменениями, происходящими в стране. Расширение контактов с капиталистическими фирмами, заметное увеличение числа переводных изданий видных специалистов в области управления зарубежных стран позволяют более конкретно представить конструктивные элементы их практики управления, обеспечивающие более высокую эффективность производства. Вместе с тем, практика передовых белорусских компаний показала, что чужой (в том числе, зарубежный) опыт нельзя копировать механически. Организация должна сама ощутить потребность в изменениях, необходимости формирования своей собственной системы управления. Ведущие белорусские фирмы не просто должны перенять опыт зарубежных конкурентов, но и осмыслить логику их действий, проанализировать свои неудачи, разработать собственный оригинальный путь.

Методологическую основу исследований процессов управления предприятием с целью приведения предприятия к устойчивому развитию и обеспечения прозрачности управления, т. е. с целью улучшения эффективности управления предприятием, в частности, исследований процессов измерения, анализа и оценки процессов управления финансово-хозяйственной деятельности производственного предприятия составляют современные общенаучные методы познания. Кроме того, могут быть использованы формально-юридический, сравнительно-правовой, лингвистический, статистический, социологический методы, анализ судебной и административной практики и другие средства.

В Республике Беларусь проблеме управления и, в частности, как составляющей процесса управления, измерению, анализу и оценки процессов управления финансово-хозяйственной деятельности производственных предприятий уделяется в настоящее время достаточно много внимания на государственном уровне: по поручению Президента Республики Беларусь Лукашенко А.Г., данному 21.04.2016 г. при обращении с Посланием к белорусскому народу и Национальному собранию Республики Беларусь (протокол от 21.04.2016 г.), утвержден премьер-министром Республики Беларусь Кобяковым А. В. разработанный Госстандартом с исполнителями (органы госуправления, НАН Беларуси, местные исполнительные и распорядительные органы) Комплекс мер на 2016-2020 годы по стимулированию внедрения в экономику страны передовых методик и современных международных систем управления качеством. Задачи: создать условия для внедрения в организациях страны современных систем менеджмента и передовых техник качества и эффективного менеджмента для повышения качества и конкурентоспособности выпускаемой продукции; обеспечить повышение компетентности, стимулирования, мотивации руководителей и специалистов для перехода на требуемые рынком новые уровни стратегического мышления, системного менеджмента и внедрения инноваций; разработать механизмы, обеспечивающие совершенствование менеджмента в организациях и отраслях экономики страны, как согласованную с вызовами внутренней и внешней среды систему (оценка рисков, реагирование на изменение, прогнозирование и предупреждение). Ключевые показатели: количество сертифицированных систем менеджмента в Республике Беларусь (обеспечить рост до 5 % в год); количество организаций, внедривших стандартизированные методы и техники качества и эффективного менеджмента (обеспечить рост не менее 15 % в год); количество в организации сотрудников, обученных техникам качества и эффективного менеджмента (обеспечить рост не менее 10 % в год); количество организаций, участвующих в конкурсном движении за качество и деловое совершенство, в органах госуправления, регионе ((обеспечить рост не менее 10 % в год).

Мониторинг результативности внедрения комплекса мер осуществляют органы госуправления, местные исполнительные и распорядительные органы, мониторинг эффективности реализации – Госстандарт. Научно-производственное республиканское унитарное предприятие «Белорусский государственный институт стандартизации и сертификации» (БелГИСС) издало Методические материалы по стандартам ISO серии 9000 версии 2008 года «МЕНЕДЖМЕНТ КАЧЕСТВА» - проект международного стандарта ISO/DIS 9004 (2008-07-31) «Менеджмент для достижения устойчивого успеха организации, Подход с позиции менеджмента качества», данный стандарт шире и содержит в себе уже всем давно известный стандарт ISO 9001. Главы 7-9 (7 – Менеджмент процесса (планирование, ответственность и полномочия), 8 – Мониторинг, измерение, анализ и обзор, 9 – Улучшение, инновации и обучение) как раз содержат сведения относительно измерения, анализа и оценки процессов управления финансово-хозяйственной деятельности производственного предприятия.

Список литературы:

1. Анализ и оценка устойчивого развития организации в условиях современных реалий // Научно-практический электронный журнал «Аллея Науки» – 2018. – №1(17).
2. Наше будущее: доклад международной комиссии по окружающей среде и развитию. – М., 1989.
3. Высоцкий, О.А. Основы устойчивого развития производственной организации / О.А. Высоцкий, И.М. Гарчук, Н.С. Данилова; под науч. ред. В.Ф. Медведева; Брестский государственный технический университет. – Минск: Право и экономика, 2015. – 358 с.
4. Крупченко, В.Р. Управление строительством: учебник для вузов. – Москва: Стройиздат, 1986. – 343 с.
5. Высоцкий, О.А. Диагностика и мониторинг процессов управления хозяйственными системами / О.А.Высоцкий [и др.]; под ред. О.А. Высоцкого. – Минск: ЦНИИТУ, 1999. – 234 с.