

б) муниципальные органы управления принимают на себя часть вопросов отсутствующего федеративного органа по управлению СЭЗ и решают конкретные административно-хозяйственные вопросы с передачей части своих функций созданной хозяйственной компании;

в) государственная или акционерная хозяйственная компания решает не только вопросы оперативного управления зоной и капитального строительства зоны, но и выполняет часть функций муниципальных органов управления по координации деятельности внутри зоны.

7. В зависимости от учреждаемого типа зоны можно считать федеральную (государственную) и региональную формы управления СЭЗ.

Важнейшим среди элементов механизма функционирования свободных экономических зон является также система преференций и льгот, предоставляемых иностранным и национальным инвесторам. Налоговые льготы являются весьма существенными для инвестора, поскольку налоговое бремя в странах рыночной экономики достаточно велико и налоги могут составлять более половины от получаемого дохода.

В СЭЗ действуют и различные косвенные льготы. Это, прежде всего, возможность использования ускоренной амортизации, а также пониженные тарифы на оплату аренды, коммунальных и других услуг.

Характерной чертой свободных экономических зон является выделение их из таможенной границы государств и установление особого режима регулирования ввоза и вывоза товаров и услуг. Как правило, импорт на территорию зон средств производства, комплектующих, материалов и сырья, необходимых для производственного процесса, а также товаров широкого потребления и продуктов питания для продажи внутри зоны осуществляется беспопытно. В СЭЗ обычно не взимаются и экспортные пошлины, принятые в некоторых странах. Предоставляются также льготы в области арендной платы и платы за коммунальные и прочие услуги.

УДК 658.153.2

Антонюк Я.С.

ВЛИЯНИЕ ИЗМЕНЕНИЯ СТРУКТУРЫ СТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ НА НОРМАТИВ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ

Одним из существенных факторов, который повлиял на возникновение кризисной ситуации в экономике, является отсутствие эффективных технологий управления оборотными средствами. Это выражается в неумении планировать их потребность, анализировать состояние, эффективность использования, отсутствие адекватной методики оценки достаточности их наличия.

Затрудняет эффективное использование оборотных средств отсутствие стройной системы их нормирования и планирования.

Сегодня существует три основных метода определения норматива оборотных средств:

1. метод прямого счета;
2. аналитический метод;
3. экономический метод.

Наиболее точным считается первый метод, однако он наиболее трудоемок и требует высокой квалификации экономиста.

Экономический метод расчета более прост, но дает приближенные результаты. При экономическом методе расчета

В некоторых странах, например в Китае, Чили, Перу, для расчетов по экспортно-импортным операциям и по расчетам с внутренним рынком, осуществляемых предприятиями свободных экономических зон, применяется как свободно конвертируемая валюта, так и национальная денежная единица. В особых экономических зонах Китая, например, используются несколько параллельных средств платежа – юань, гонконгский доллар, свободно конвертируемая валюта. При этом валютная деятельность субъектов зон находится под жестким контролем властей. Предприниматели имеют право вести расчеты в любой валюте. Таким образом, особый валютный режим является также одной из характерных черт СЭЗ.

Учитывая изложенное, представляется, что свободные (специальные) экономические зоны - это часть территории государства с той или иной степенью обособленности от остального экономического пространства страны, с определенным набором льгот и привилегий, предоставляемых иностранным и национальным инвесторам в соответствии с определенным типом СЭЗ, особой системой регулирования ввоза и вывоза товаров и услуг, осуществляемой на основе рассмотрения данной территории как территории, находящейся за пределами таможенной по отношению к праву импорта и с точки зрения финансового режима, особой целевой направленности, обусловленной экономическими, социальными, демографическими критериями и потребностями ее развития, основанной на рыночных принципах хозяйствования и с разноразмерной системой управления.

Данное определение наиболее полно раскрывает сущность и назначение большинства СЭЗ, отражает целевую направленность предоставляемых льгот и привилегий, заостряет внимание на том, что набор преференций определяется типом СЭЗ. Кроме того, в определении отражается механизм регулирования хозяйственных отношений резидентов зоны.

норматив оборотных средств определенный путем прямого счета подразделяется на производственный норматив (основные и вспомогательные материалы, сырье, незавершенное производство, готовая продукция) и непроизводственный норматив (МБП, расходы будущих периодов, запчастей). Производственный норматив увеличивается в соответствии с ростом производственной программы, а непроизводственный в половинном размере. Такой метод дает более точные результаты при неизменной структуре стоимости продукции.

Норматив оборотных средств определяется по формуле:

$$O^{nl} = O^b \cdot \frac{C^{nl}}{C^b} \cdot \frac{K_{об}^b}{K_{об}^{nl}}, \quad (1)$$

где

- O^{nl} – норматив оборотных средств на плановый период;
- O^b – то же на базовый период;
- C^{nl} – объем выпускаемой продукции в плановом периоде;
- C^b – то же в базовом периоде.

Антонюк Ярослав Степанович. Ассистент каф. экономики и организации строительства Брестского государственного технического университета.

. Беларусь, БГТУ, 224017, г. Брест, ул. Московская, 267.

$K_{об}^{nl}$ - коэффициент оборачиваемости оборотных средств в плановом периоде;

$K_{об}^б$ - то же в базовом периоде;

Рассмотрим структуру стоимости по экономическим элементам.

Таблица 1 - Структура стоимости продукции (условно).

Период	Структура стоимости продукции, %					
	Материальные затраты	Отчисления на оплату труда	Отчисления на социальные нужды	Амортизация	Прочие затраты	Прибыль
Базовый	45	12	4,3	6	13,7	19
Плановый	40	12	4,3	6	13,7	24

При определении норматива материальных оборотных средств по методу прямого счета [1] мы используем следующую формулу:

$$O_{мз} = C \cdot D, \text{ где} \quad (2)$$

C – однодневный расход материалов;

D – норма запаса в днях;

Т.е. норматив материальных оборотных средств зависит только от материальных затрат и его можно вычислить по формуле:

$$O_{мз}^{nl} = O_{мз}^б \cdot \frac{MЗ^{nl}}{MЗ^б} \cdot \frac{K_{об.мз}^б}{K_{об.мз}^{nl}}, \quad (3)$$

где

$O_{мз}^{nl}$ – норматив материальных оборотных средств на плановый период;

$O_{мз}^б$ – то же на базовый период;

$MЗ^{nl}$ – материальные затраты в плановом периоде;

$MЗ^б$ – то же в базовом периоде.

$K_{об.мз}^{nl}$ - коэффициент оборачиваемости материальных оборотных средств в плановом периоде;

$K_{об.мз}^б$ - то же в базовом периоде.

Теперь вычислим норматив материальных оборотных средств на плановый период при равных объемах производства и равных коэффициентах оборачиваемости используя данные табл.1.

Сначала по формуле (1):

т.к. $C^{nl} = C^б$, то получим $O_{мз}^{nl} = O_{мз}^б$.

Затем по формуле (3):

$$O_{мз}^{nl} = O_{мз}^б \cdot \frac{MЗ^{nl}}{MЗ^б} = O_{мз}^б \cdot \frac{40\%}{45\%} = 0,89 \cdot O_{мз}^б.$$

Отсюда видно, что снижение материальных затрат приводит к снижению норматива материальных оборотных средств.

Отметим, что некоторые предприятия используют формулу (1) для расчета норматива материальных оборотных средств которая дает погрешность по сравнению с формулой (3), которая применяется для расчета норматива оборотных средств при составлении бизнес-планов по методике ЮНИДО.

Можно записать и формулы для определения остальных нормативов оборотных средств.

Норматив оборотных средств по незавершенному производству и по готовой продукции исходя из метода прямого счета зависит от себестоимости продукции. Поэтому

формулу для расчета норматива оборотных средств по незавершенному производству запишем в следующем виде:

$$O_{нп}^{nl} = O_{нп}^б \cdot \frac{Ce^{nl}}{Ce^б} \cdot \frac{K_{об.нп}^б}{K_{об.нп}^{nl}}, \quad (4)$$

где

$O_{нп}^{nl}$ – норматив оборотных средств по незавершенному производству на плановый период;

$O_{нп}^б$ – то же на базовый период;

Ce^{nl} – себестоимость продукции в плановом периоде;

$Ce^б$ – то же в базовом периоде.

$K_{об.нп}^{nl}$ - коэффициент оборачиваемости незавершенного производства в плановом периоде;

$K_{об.нп}^б$ - то же в базовом периоде.

$$O_{нп}^{nl} = O_{нп}^б \cdot \frac{Ce^{nl}}{Ce^б} = O_{нп}^б \cdot \frac{76\%}{81\%} = 0,94 \cdot O_{нп}^б.$$

Формула для расчета норматива оборотных средств по готовой продукции:

$$O_{зн}^{nl} = O_{зн}^б \cdot \frac{Ce^{nl}}{Ce^б} \cdot \frac{K_{об.зн}^б}{K_{об.зн}^{nl}}, \quad (5)$$

где

$O_{зн}^{nl}$ – норматив оборотных средств по готовой продукции на плановый период;

$O_{зн}^б$ – то же на базовый период;

Ce^{nl} – себестоимость продукции в плановом периоде;

$Ce^б$ – то же в базовом периоде.

$K_{об.зн}^{nl}$ - коэффициент оборачиваемости готовой продукции в плановом периоде;

$K_{об.зн}^б$ - то же в базовом периоде.

$$O_{зн}^{nl} = O_{зн}^б \cdot \frac{Ce^{nl}}{Ce^б} = O_{зн}^б \cdot \frac{76\%}{81\%} = 0,94 \cdot O_{зн}^б.$$

Нормативы оборотных средств по дебиторской задолженности и денежным средствам зависят от стоимости продукции. Поэтому формулы их расчета повторяют формулу (1):

$$O_{дз}^{nl} = O_{дз}^б \cdot \frac{C^{nl}}{C^б} \cdot \frac{K_{об.дз}^б}{K_{об.дз}^{nl}}, \quad (6)$$

$$O_{дс}^{nl} = O_{дс}^б \cdot \frac{C^{nl}}{C^б} \cdot \frac{K_{об.дс}^б}{K_{об.дс}^{nl}}, \quad (7)$$

где

$O_{дз}^{nl}$ – норматив оборотных средств по дебиторской задолженности на плановый период;

$O_{дз}^б$ – то же на базовый период;

$O_{дс}^{nl}$ – норматив оборотных средств по денежным средствам на плановый период;

$O_{дс}^б$ – то же на базовый период.

$K_{об.дз}^{nl}$ - коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности в плановом периоде;

$K_{об.дз}^б$ - то же в базовом периоде.

$K_{об.дс}^{nl}$ - коэффициент оборачиваемости денежных средств в плановом периоде;

$K_{об.дс}^б$ - то же в базовом периоде.

Общая разница норматива оборотных средств вычисленного по формуле (1) и по формулам (3), (4), (5), (6), (7) составит:

$$\Delta O^{nl} = 0,11O_{мз}^{\delta} + 0,06(O_{ин}^{\delta} + O_{zn}^{\delta}).$$

Если использовать теорию определения оптимальной партии закупаемых материальных ресурсов [2], то формула (3) примет иной вид. Величина оптимальной закупаемой партии материальных ресурсов Q :

$$Q = \sqrt{2O_n \cdot M / (I \cdot Ц)}, \quad (8)$$

где

M – объем материальных ресурсов;

$Ц$ – цена за единицу ресурса;

I – издержки по складированию материальных ресурсов;

O_n – издержки по обслуживанию закупаемой партии.

Умножим левую и правую части (8) на $Ц$ и получим:

$$Q \cdot Ц = \sqrt{2O_n \cdot M \cdot Ц / I}. \quad (9)$$

Учитывая, что $Q \cdot Ц = O_{мз}$ и $M \cdot Ц = MЗ$, получим:

$$O_{мз} = \sqrt{2O_n \cdot MЗ / I}. \quad (10)$$

Выразим норматив материальных оборотных средств на плановый и базовый периоды:

$$O_{мз}^{nl} = \sqrt{2O_n \cdot MЗ^{nl} / I}, \quad (11)$$

$$O_{мз}^{\delta} = \sqrt{2O_n \cdot MЗ^{\delta} / I}. \quad (12)$$

Разделив (11) на (12) получим:

$$\frac{O_{мз}^{nl}}{O_{мз}^{\delta}} = \sqrt{\frac{MЗ^{nl}}{MЗ^{\delta}}}. \quad (13)$$

Из (13) выразим $O_{мз}^{nl}$:

$$O_{мз}^{nl} = O_{мз}^{\delta} \cdot \sqrt{\frac{MЗ^{nl}}{MЗ^{\delta}}}. \quad (14)$$

Получается, что норматив материальных оборотных средств на плановый период пропорционален квадратному корню изменения материальных затрат, а по формуле (3) – пропорционален изменению материальных затрат.

$$O_{мз}^{nl} = O_{мз}^{\delta} \cdot \sqrt{\frac{MЗ^{nl}}{MЗ^{\delta}}} = O_{мз}^{\delta} \cdot \sqrt{\frac{40\%}{45\%}} = 0,94O_{мз}^{\delta}.$$

При уменьшении материальных затрат норматив материальных оборотных средств вычисленный по формуле (14) оказывается больше норматива вычисленного по формуле (3), а при увеличении материальных затрат наоборот норматив материальных оборотных средств вычисленный по формуле (14) оказывается меньше норматива вычисленного по формуле (3).

Для применения теории оптимальной партии закупаемых материальных ресурсов необходимо тщательное экономическое обоснование. При положительном обосновании предприятие стремится к установлению этой оптимальной партии и формула расчета приближается к формуле (14). Реальная же формула расчета норматив материальных оборотных средств находится в промежутке между формулами (3) и (14).

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Сергеев И.В. Экономика предприятия: Учебн. пособие. – М.: Финансы и статистика, 1997. – 304с.
2. Кейлер В.А. Экономика предприятия: Курс лекций. – М.: ИНФРА-М; Новосибирск: НГАЭиУ, “Сибирское соглашение”, 1999. – 132с.

УДК

Лукиша Н.Л., Макаревич Р.А., Пансуй С.В.

НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ УСЛУГ ВНЕШНЕГО КОНСУЛЬТАНТА ПРИ ПРОВЕДЕНИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Необходимость в расширенном стратегическом планировании деятельности, как пути эффективного разрешения проблем и повышения эффективности, возникает в каждой организации в различный момент. Хорошо, когда стратегическое планирование проводится еще до формального создания организации, но как известно из опыта, так бывает очень редко. В настоящий момент большинство новых коммерческих систем возникает тремя путями:

1. Реорганизация: коллектив людей совместно работающих в, как правило, государственной организации (предприятии) открывает свое дело либо путем реорганизации (приватизации) данного предприятия, либо «на пустом месте», но в той же сфере деятельности. Однако вместе с материально-технической базой и связями такие организации наследуют большинство отрицательных черт системы государственного управления, таких как:
 - отсутствие системы маркетинговых исследований рынка,
 - отсутствие продуманной системы долгосрочного

планирования,

- крайне низкий уровень управленческой культуры.
2. Креация: создание организации «с нуля». Обычно это происходит либо при наличии крупной суммы денег, которую срочно нужно куда-либо инвестировать, либо при наличии идеи об удовлетворении текущего спроса, в котором по каким-либо причинам образовался дефицит. В данном случае видение развития организации сосредоточено на ближайшей перспективе – важнее быть быстрее конкурентов и успеть извлечь максимальное количество прибыли до того, как спрос и предложение будут сбалансированы.
 3. Создание организации «по науке», начинающееся с широких маркетинговых исследований рынка, долгосрочного стратегического планирования, привлечения инвесторов. Применение данного способа начала деятельности в современных условиях Республики Беларусь крайне редко. Таким образом, необходимость в стратегическом органи-

Лукиша Николай Леонидович. Тренер-консультант, ММО «Интерактив», г. Минск, ул. Городецкая 64, 12.

Макаревич Ремуальд Александрович. Директор Центра психологии управления, Академия управления при Президенте РБ, кандидат психологических наук, доцент, г. Минск, ул. Красноармейская 8, 15.

Пансуй Светлана Владимировна. Тренер-консультант, ММО «Интерактив», г. Минск, пр. Рокоссовского 118, 15.