СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СНАБЖЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Е. А. ФИЛОСОФ (МАГИСТРАНТ)

Проблематика. Материально-техническое обеспечение является одной из важнейших составляющих процесса управления запасами предприятия. О его значении говорит тот факт, что при снижении затрат всего лишь на 1 %, на предприятии увеличивается в среднем дополнительная прибыль на 12%, что намного превышает аналогичные показатели для других частей бизнес-процесса. В связи с этим крайне важно оптимизировать закупочную деятельность

Цель работы. Разработать рекомендации по совершенствованию методов и организации материально-технического снабжения ОАО «Брестский ликероводочный завод «Белалко».

Объект исследования. Методы совершенствования системы материальнотехнического снабжения на примере ОАО «Брестский ликеро-водочный завод «Белалко».

Использованные методики. Методики определения потребности в материальных ресурсах: метод прямого счета, на основе данных о рецептурном составе готовой или промежуточной продукции; статистическим методом (при прогнозировании потребностей).

Научная новизна. На основании анализа действующих нормативных документов разработана методика рейтинговой оценки приоритетности запасов материально-технического снабжения. Разработана рейтинговая модель выбора поставщиков.

Полученные результаты и выводы. Были разработаны алгоритм управления запасами предприятия, фиксирующий порядок и стадии принятия управленческих решений, позволяющих минимизировать возможность появления неликвидных запасов и эффективно их ликвидировать. Кроме того, предложен методический подход к выявлению неликвидных запасов и снижению их объема, основанный на рейтинговой оценке приоритетности запасов. Разработана и апробирована методика рейтинговой оценки поставщиков, включающая систему новых показателей, технологию формирования рейтинговой оценки и принятия решений по выбору поставщиков, отношения с которыми позволят повысить эффективность деятельности по снижению неликвидных запасов.

Практическое применение полученных результатов. Разработанный алгоритм может применяться непосредственно на объекте исследования.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МАРКЕТИНГОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ ПРОДВИЖЕНИЯ ПРОДУКЦИИ

С. О. ХОМИЧУК (СТУДЕНТКА 4 КУРСА)

Проблематика. Вопросы использования маркетинговых технологий при разработке стратегии продвижения продукции как на внутреннем, так и внешнем рынках являются актуальной темой для многих производственных предприятий, в частности для ОАО «Брестский мясокомбинат».