

## **СЕКЦІЯ 8 ГЛОБАЛЬНІ ТА РЕГІОНАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ**

УДК 339.9

**Вакулич Н.А.,**  
*ст. преподаватель*  
*Брестский государственный технический университет*

### **ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА ЛОГИСТИЧЕСКОГО АУТСОРСИНГА В БЕЛАРУСИ**

Все большее число компаний, формируя логистическую стратегию, фокусируются на достижении баланса «логистические затраты/качество логистического сервиса», используя в том числе в качестве одного из вариантов стратегию аутсорсинга.

В настоящее время многие фирмы отмечают существование проблем в области логистики и аутсорсинга логистических услуг, которые не позволяют успешно развиваться как данному направлению, так и самим предприятиям. Согласно исследовательскому опросу «Логистика в Беларуси» из выборки, которая включала 100 организаций, 51% респондентов имеют свой отдел логистики, в 43% предприятий функции логистики выполняют сотрудники разных подразделений и только в 6% предприятий функции логистики переданы на аутсорсинг.

Широкому применению аутсорсинга в Беларуси препятствует ряд факторов. Так, государственные предприятия сложно переходят на аутсорсинг из-за инертности мышления руководителей или несамостоятельности в принятии стратегических важных решений [1].

Одной из особенностей ведения бизнеса в Беларуси заключается в том, что большинство компаний не только заботятся о конфиденциальности информации, а в принципе не заинтересованы в открытости, в силу того, что бухгалтерский учет носит полуполюгальный характер. Кроме этого, из советского периода белорусским предприятиям досталась сильная интеграция по вертикали, в особенности для промышленных предприятий.

Еще одно препятствие на пути перехода к аутсорсингу заключается в том, что ведение бизнеса в данном режиме требует очень высокого уровня управленческой организации.

Каждый индивидуально определяет, насколько выгодно применять аутсорсинг в том или ином бизнесе. Однако, главное, что белорусский бизнес сегодня имеет такую возможность и предприниматели могут решать, воспользоваться ли ей.

Наиболее аутсорсинго-развитой в Беларуси является отрасль информационных технологий.

Беларусь потенциально является идеальным местом для аутсорсинга в данной сфере. Во-первых, расположена в центре Европы, в отличие, к примеру, от Индии: ведь использование Интернета не исключает необходимость проведения личных встреч и переговоров. Во-вторых, ближе по менталитету заказчикам, более понятны и предсказуемы, чем конкуренты из далекой Азии. По количеству экономически активного населения с высшим и средним специальным образованием Беларусь входит в первую пятерку стран Европейского региона: на одну тысячу экономически активного населения в Беларуси приходится порядка 450 специалистов со средним специальным и высшим образованием. Несмотря на то, что к высшей школе есть объективные претензии, фундаментальные науки, в частности математика, преподаются на высоком уровне – как, впрочем, и иностранные языки.

Беларусь привлекательна для заказчиков и по цене. На данный момент за аутсорсинг одного специалиста заказчики готовы платить в среднем 1000 долларов в месяц. При стоимости жизни и уровне зарплат эта цена будет выгодна обеим сторонам достаточно долго. Можно подумать и о долгосрочных проектах.

Следует также отметить, что в Беларуси отмечается относительная стабильность и предсказуемость экономики, законопослушность граждан. В Беларуси наиболее низкий в СНГ уровень коррупции и преступности.

IT-сектор в Беларуси является одним из самых привлекательных для карьеры среди молодежи. Белорусские программисты высоко котируются в международных рейтинговых системах. У специалистов есть успешный опыт выполнения заказов, а также положительные отзывы клиентов, с мнением которых считаются.

Постепенно приходит понимание, что аутсорсинг является эффективным способом снижения издержек и доступа к новейшим технологиям, и начинает создаваться среда для его успешного внедрения.

### **Литература**

1. Аутсорсинг: практика решения проблем [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.kulichki.com/dop/otdk/otdk0035.htm>. – Дата доступа: 28.09.2018.

УДК 338.47

**Вакулич Н.А.,**  
*старший преподаватель,*  
**Замулко А.В.,**  
*студентка 4 курса,*  
*Брестский государственный технический университет*

## **АКТУАЛЬНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЛОГИСТИКИ СНАБЖЕНИЯ В ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ**

В условиях рыночной экономики успешным предприятиям требуется сокращение доли оборотного капитала в материальных запасах, внедрение системы производства «точно в срок», акцент на качество и производительность. Такие изменения потребовали пересмотра многих традиционных концепций закупок. Мы можем сказать, что настало время для тех, кто заинтересован в процессе эффективного и рационального управления закупками и поставками.

Сегодняшняя логистика получила особое признание в области бизнеса, и ее роль в хозяйственной деятельности значительно возросла. В настоящее время при принятии решений о стратегическом планировании учитывается именно логистика. Так же, управление цепями поставок все чаще участвует в тех подразделениях компании, которые по-прежнему слабо связаны с логистикой. В результате специалисты в области логистики работают со всеми субъектами хозяйствования для выполнения важных функций в компании, а их рекомендации по управлению затратами становятся все более важными. Особенно важную роль играет логистика в фармацевтической отрасли. На данный момент объем финансовых