

УДК 69.003

ЭКОНОМИКА СУБПОДРЯДА В СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТАХ

Т. В. Климук, П. Н. Гец

Научный руководитель: Н. В. Носко, ст. преподаватель
Брестский государственный технический университет,
Республика Беларусь, г. Брест, ул. Московская, 267
tanaklimuk81@gmail.com

Данная статья посвящена экономике субподряда в строительных проектах, учитывая ее влияние на эффективность, сроки и стоимость выполнения работ. В статье обсуждаются преимущества и недостатки субподряда, включая гибкость управления проектами и риски, контроль качества и сроки. Предлагаются стратегии эффективного управления, такие как прозрачная коммуникация и применение технологий.

Ключевые слова: субподряд, строительные проекты, экономика, управление проектами, эффективность, контроль качества, риски, специализированные организации, оптимизация, финансовые аспекты

THE ECONOMICS OF SUBCONTRACTING IN CONSTRUCTION PROJECTS

T. V. Klimuk, P. N. Gets

Scientific supervisor: N. V. Nosko, Senior lecturer

Brest State Technical University,

Republic of Belarus, Brest, st. Moskovskaya, 267

tanaklimuk81@gmail.com

This article is devoted to the economics of subcontracting in construction projects, taking into account its impact on efficiency, timing and cost of work. The article discusses the advantages and disadvantages of subcontracting, including project management flexibility and risks, quality control and deadlines. Effective management strategies such as transparent communication and technology application are proposed.

Keywords: subcontracting, construction projects, economics, project management, efficiency, quality control, risks, specialized organizations, optimization, financial aspects

Субподряд в строительных проектах представляет собой важный аспект организации строительного процесса, который влияет на эффективность, сроки и стоимость выполнения работ. Субподрядные отношения позволяют главному подрядчику делегировать часть своих услуг другим специализированным организациям, что обеспечивает более эффективное использование ресурсов и снижение рисков. В условиях быстро меняющегося строительного рынка и роста конкуренции правильная организация субподряда становится частью успешной реализации строительных проектов.

Субподряд – это особая форма договорных отношений, в рамках которой один субподрядчик (главный субподрядчик) обеспечивает выполнение определенных работ или услуг второму подрядчику (субподрядчику). В зависимости от специфики строительного объекта субподряд может охватывать различные виды работ, включая земляные работы, монтаж конструкций, отделочные работы и многое другое. Привлечение субподрядчиков дает возможность главному подрядчику сосредоточиться на основных процессах глобализации, а также использовать преимущества специализированных знаний и технологий. Таким образом, субподряд не только помогает оптимизировать рабочий процесс, но и повышает конкурентоспособность компании на рынке [1].

Одним из основных преимуществ использования субподряда является возможность повышения гибкости в управлении проектами. При наличии внезапных изменений в проекте, таких как необходимость дополнительных работ или корректировка первоначальных планов, главное условие облегчает адаптацию к

новым условиям привлечения субподрядчиков с соблюдением навыков и возможностей. Это особенно важно в условиях динамичного строительного рынка, когда срочность и требования к проектам могут измениться в течение короткого времени.

Однако, несмотря на множество преимуществ, субподряд также связан с соседними проблемами и рисками.

Во-первых, это риск потери контроля над качеством работ. Главный подрядчик несет ответственность за весь проект, включая работы, выполненные субподрядчиками. В случае низкого качества выполнения работ со стороны субподрядчика, главный подрядчик может прийти к потерям и негативным последствиям для своей репутации. Поэтому важно заранее тщательно выбирать субподрядчиков, проверять их квалификацию и опыт, а также соблюдать четкие критерии качества. Выбор надежных партнеров требует не только анализа их профессионального опыта, но и оценки отзывов предыдущих клиентов. Использование систем оценки и сертификации субподрядчиков может помочь в этой задаче, подчеркнув наиболее компетентных участников рынка.

Во-вторых, существуют риски, связанные с управлением сроками выполнения работ. Частые задержки, вызванные работой субподрядчиков, могут привести к сбоям в графике всего проекта. Для минимизации таких рисков важно использовать методы эффективного управления проектами, включая составление разработанных планов, регулярный мониторинг выполнения работ и активное взаимодействие с субподрядчиками. Установление четких сроков и обязательств поможет избежать недопонимания и задержек. Применение методологий, таких как Agile или Lean, может повысить гибкость и адаптивность проекта, позволяя быстрее реагировать на изменения и корректировать действия участников.

Третьим важным аспектом является финансовая сторона субподряда. Субподряд может привлечь дополнительные расходы, если главный подрядчик не контролирует бюджет и условия выполнения работ. Установление четких финансовых условий и расчетных показателей позволяет избежать непредвиденных расходов и финансовых потерь. Кроме того, применение современных технологий, таких как программы для управления проектами и бюджетом, помогает более эффективно контролировать финансовые аспекты субподряда. Специализированные программные продукты для управления строительными проектами, такие как Autodesk, Procore или SAP, могут обеспечить прозрачность финансовых потоков и сократить затраты на планирование [2].

Важным этапом организации в субподряде является выполнение четких договорных обязательств, которые включают не только условия выполнения работ, но и аспекты управления рисками, качеством и сроками. Разработка стандартных контрактов, содержащих типовые условия и процедуры, может упростить процесс заключения соглашений с субподрядчиками и снизить вероятность возникновения конфликтов. Условия контракта могут включать в себя механизмы штрафов за нарушение сроков или работ низкого качества, что дополнительно мотивирует субподрядчиков на выполнение работ в соответствии с установленными требованиями [3].

Существует несколько ключевых приемов, позволяющих повысить эффективность субподрядов в строительных проектах.

Во-первых, важно установить прозрачные коммуникации между главным подрядчиком и субподрядчиками. Регулярные встречи, обсуждения и отчеты о выполнении работ позволяют обеспечить более высокий уровень взаимопонимания и слаженности в работе. Эффективная коммуникация не только способствует повышению качества выполнения работ, но и обеспечивает моральный климат внутри команды. Важно также учитывать специфику работы каждого субподрядчика, его рабочие методы и предпочтения, которые помогают избежать недопонимания и повысить продуктивность.

Во-вторых, необходимо развивать долгосрочные партнерские отношения с проверенными субподрядчиками, что позволит обеспечить стабильность и качество выполнения работ. Субподрядчики, которые понимают культуру и ценности компании, могут более эффективно интегрироваться в общий процесс и внести свой вклад в достижение целей проекта. Долгосрочные отношения также создают основу для более гибкого управления проектами, позволяют быстрее принимать решения и адаптироваться к изменениям. Создание систематизированных программ сотрудничества, включающих в себя обучение и обмен опытом, может повысить уровень доверия между организацией и улучшить эффективность работы.

Кроме того, применение технологий, таких как системы обработки данных для проектов управления, может значительно повысить эффективность взаимодействия между всеми участниками строительного процесса. Использование BIM-технологий (информационного моделирования зданий) позволяет оптимизировать проектирование, сократить время выполнения работ и снизить затраты. Благодаря этим технологиям, можно заранее выявлять потенциальные проблемы и конфликтные ситуации, что дает возможность их решать. Автоматизация процессов управления строительством и внедрение цифровых решений также могут значительно ускорить выполнение задач, которые требуют жесткой конкуренции [4].

Необходимо также учитывать культурные и социальные аспекты при управлении субподрядом. Эффективная работа в мультикультурных группах, состоящих из представителей различных компаний и национальностей, требует понимания и соблюдения культурных различий. Установление доверительных отношений между участниками команды может значительно улучшить обстановку и снизить уровень конфликтов. К примеру, проведение сопутствующих мероприятий и тренингов поможет укрепить командный дух и повысить уровень взаимопонимания. Элементы тимбилдинга могут включать в себя как профессиональные тренинги, так и неформальные встречи, которые обеспечивают личные связи. Важно, чтобы все участники проекта были в процессе, чтобы каждый мог внести свой вклад и предложить решения.

Пример реализации субподрядных отношений в строительстве показывает, что такая практика, как создание компаний-участников, позволяет объединять усилия разных компаний и делиться опытом. Эти инициативы могут привести к снижению затрат и повышению общей эффективности. Например, создание компаний-сотрудников для реализации крупных строительных проектов может

обеспечить доступ к новым технологиям и лучшим практикам, что, в свою очередь, позволит повысить качество выполнения работ и удовлетворенность клиентов. При этом важно, чтобы все участники таких инициатив имели четкое понимание своих ролей и обязанностей, а также общие принципы проекта.

Важным аспектом является также управление рисками, нарушениями с субподрядом. Регулярная безопасность рисков и их мониторинг позволяют своевременно выявлять потенциальные проблемы и разрабатывать стратегию их минимизации. Это может включать в себя анализ финансового состояния субподрядчиков, наблюдение за их репутацией на рынке и изучение успешной практики прошлого. Подходы к управлению рисками должны быть интегрированы в общий процесс управления проектами, обеспечивая таким образом комплексный подход к проблеме. Разработка систем раннего анализа рисков, основанных на аналитических данных, также может играть роль в управлении субподрядом [5].

Субподряд в строительстве можно рассматривать не только как способ оптимизации процессов, но и как сдвиг управления изменениями. В условиях постоянных изменений на рынке и требований клиентов важно быть гибким и способным быстро реагировать на запросы. Строительные компании, активно применяющие субподряды, имеют возможность быстрее адаптироваться к новым условиям и предпочтениям клиентов, что обеспечивает их устойчивость на рынке [6]. В этот период развитие навыков управления изменениями и переход к новым видам деятельности становится важным аспектом стратегии любой строительной компании.

Таким образом, экономика субподряда в строительных проектах является важным вопросом, требующим внимания и тщательного подхода. Оптимизация субподрядных отношений, применение современных технологий и активных методов управления позволяют повысить качество, сократить сроки и снизить затраты на строительство. Успех строительства проектов во многом зависит от способностей главного подрядчика эффективно организовать работу с субподрядчиками, что в конечном итоге приводит к успешной реализации поставленных целей и задач. Для достижения максимальной эффективности необходимо постоянно анализировать текущую практику, накапливать и развивать опыт.

Список использованных источников

1. Кудрявцев, А. Н. Экономика строительства: учебник для вузов / А. Н. Кудрявцев. – Минск : БГТУ, 2019. – 412 с.
2. Ковальчук, О. П. Субподряд в строительстве: современные тенденции и проблемы / О. П. Ковальчук. – Минск : Белорусская наука, 2018. – 280 с.
3. Бульбаш, А. С. Управление проектами в строительстве / А. С. Бульбаш. – Минск : Полымя, – 365 с.
4. Петров, И. А. Экономика и организация строительного производства / И. А. Петров. – Минск : ТетраСистемс, 2017. – 324 с.
5. Станкевич, В. Н. Субподрядные отношения в строительстве: теоретические и практические аспекты / В. Н. Станкевич. – Минск : Белстрой, 2016. – 256 с.
6. Сергеев, Ю. В. Современные технологии управления проектами в строительстве / Ю. В. Сергеев. – Минск : Академия управления, 2021. – 295 с.

© Klimuk T.V., Gets P.N., 2024