

В результате диагностики определяются конкретные данные о состоянии развития процессов управления только в момент исследования. Такая информация отражает данные качественных и количественных характеристик процессов управления, но не дает ответа на вопрос о тенденциях их изменения во времени. Возникает необходимость измерения уровня управляемости во времени и анализа его развития в динамике.

СПИСОК ЦИТИРОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Высоцкий, О. А. Теория измерения управляемости хозяйственной деятельностью предприятий / Под науч. ред. Р. С. Седегова. – Минск : ИООО «Право и экономика», 2004. – 396 с.
2. Методология измерения и практикум по управлению организацией (в стартовых условиях устойчивого развития организации) : монография / О. А. Высоцкий [и др.] ; под ред. О. А. Высоцкого. – Минск : Право и экономика, 2016. – 272 с.
3. Менеджмент для достижения устойчивого успеха организации. Подход на основе менеджмента качества: СТБ ISO 9004-2010 (ISO 9004:2009, IDT). – Взамен СТБ ISO 9004-2001; введ. 01.01.2011. – Минск : Государственный комитет по стандартизации Республики Беларусь: БелГИСС, 2010. – 45 с.
4. Высоцкий, О. А. Основы устойчивого развития производственной организации / О. А. Высоцкий, И. М. Гарчук, Н. С. Данилова; под науч. ред. В. Ф. Медведева; Брестский государственный технический университет. – Минск : ИООО «Право и экономика», 2015. – 358 с.
5. Комплекс мер на 2016-2020 годы по стимулированию внедрения в экономику страны передовых методик и современных международных систем управления качеством, утвержденным Советом Министров Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа : www.slutskcsms.by/document/Komp_mer_2016-2020.DOC. – Дата доступа : 20.04.2018.

Материал поступил в редакцию 24.09.2019

GARCHUK I. M. Methodology for evaluating the effectiveness of management processes of the organization's development strategy

The interaction of the basic, special, general management functions and functions of the business environment, as well as the relationship between their growth areas, is considered. The characteristic of the trajectory of development of the organization's strategy management processes is constructed, depending on internal and external forces acting on the control functions. A methodology has been developed for evaluating the effectiveness of processes for managing the organization's development strategy. The analysis of the resource management of organizations of the Brest region by regions is carried out. A program of measures has been developed aimed at improving the efficiency of organization management.

УДК 338.45

Дашкевич Т. В.

ОСОБЕННОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Введение. Для обеспечения энергетической стабильности и безопасности Республики Беларусь необходимо повышать надёжность и эффективность деятельности отраслей Министерства энергетики, так как от их стабильной работы зависит развитие экономики страны и рост благосостояния населения.

Одной из основных отраслей экономики Республики Беларусь является энергетика. Развитие данного направления определяется рядом государственных программ и социально-экономической стратегией, которые обеспечивают достижение установленных показателей при поддержке на государственном уровне.

Топливо-энергетический комплекс объединяет в себе различные производства, которые занимаются добычей важнейших для государства ресурсов.

Топливо-энергетический комплекс является основной базой для функционирования всех секторов экономики Республики Беларусь. В состав его входят: топливная промышленность (нефтяная, газовая, угольная, сланцевая, торфяная); электроэнергетика.

В Республике Беларусь около 85% энергоресурсов импортируются. Энергетическая самостоятельность Республики Беларусь составляет всего 15%. Страна обеспечена собственными энергоресурсами для биотоплива и отходов на 102%, а для природного газа – на 2%.

Одним из важнейших направлений по достижению безопасности Республики Беларусь в области энергетики является увеличение объема потребления собственных энергоресурсов. Страна стремится максимально вовлекать их в топливо-энергетический баланс.

Газовая промышленность. 6 ноября 1958 года ЦК КПБ и Советом Министров БССР было принято постановление № 738 «О плане газификации городов и других населенных пунктов Белорусской ССР в 1959–1965 годах». С этого момента началось создание в стране новой газовой отрасли, которая окажет огромное влияние на экономику Республики Беларусь в будущем.

Государственное производственное объединение «Белтопгаз» является, на данном этапе, одной из важнейших составляющих топливно-энергетического комплекса страны.

К задачам ГПО «Белтопгаз» относятся: обеспечение природным и сжиженным газом; эксплуатация распределительной газовой сети и объектов газоснабжения; добыча торфа и производство топливных брикетов.

В состав объединения входят 7 газоснабжающих организаций; 7 организаций, занимающихся прочими видами деятельности; 13 организаций строительного комплекса; 18 организаций горнодобывающей и обрабатывающей промышленности.

В последние годы газовая отрасль Республики Беларусь стала активно развиваться. На данном этапе сформирована современная газораспределительная система протяженностью более 61 тыс. км, которая обеспечивает поставку природного газа во все города страны.

Около 2,6 тыс. промышленных и почти 10 тыс. жилищно-коммунальных предприятий являются потребителями газа. По состоянию на 2018 год газифицировано 3,7 млн квартир (из них 1,1 млн в сельской местности).

За период с января по сентябрь 2018 года газоснабжающие организации ГПО «Белтопгаз» поставили потребителям свыше 13 млрд м³ природного газа и 48 тыс. т. сжиженного.

В рамках Программы социально-экономического развития планируется обеспечение газом потребителей в необходимых объемах. Также планируется изменение подходов к решению задач газификации населенных пунктов Республики Беларусь из-за деятельности Белорусской АЭС и роста электропотребления в стране [1, 3].

Система государственного регулирования газовой промышленности. Работа предприятий газовой промышленности находится на постоянном контроле со стороны государственных органов. Это связано с важностью обеспечения бесперебойной и эффективной деятельности данной отрасли для всех регионов страны и благополучия населения.

Регулирование газовой промышленности осуществляется на основе множества нормативных документов.

Согласно Закону Республики Беларусь № 293-3 от 08.01.2015 года «Об энергосбережении» государственное регулирование осуществля-

Дашкевич Т. В., ст. преподаватель кафедры менеджмента Брестского государственного технического университета. Беларусь, БрГТУ, 224017, г. Брест, ул. Московская, 267.

ет Президент Республики Беларусь; Совет Министров Республики Беларусь; республиканские органы государственного управления; различные государственные организации, которые подчиняются Совету Министров Республики Беларусь, а также местные органы власти, основные обязанности которых представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Распределение полномочий государственных органов, согласно Закону Республики Беларусь «Об энергосбережении»

Наименование органа	Функции и полномочия
Президент Республики Беларусь	осуществляет определение единой политики государства в области энергосбережения, а также осуществляет другие полномочия в рамках Конституции Республики Беларусь
Совет Министров Республики Беларусь	- организует проведение единой политики государства; - устанавливает основные показатели в сфере энергосбережения по различным параметрам; - осуществляет утверждение программы, касающейся энергосбережения в целом по стране; - определяет правила разработки и установления норм расхода ресурсов в сфере энергосбережения; - устанавливает порядок осуществления экспертизы, а также энергетических обследований со стороны государства
Уполномоченный республиканский орган управления	- осуществляет проведение единой политики; - обеспечение проведения экспертизы эффективности энергетической сферы; - разработка республиканских программ; - согласование программ на уровне отрасли и регионов; - осуществляет обеспечение информацией об энергосбережении; - реализует меры, направленные на стимулирование энергосбережения
Местные исполнительные и распорядительные органы	- занимаются подготовкой программ на уровне отраслей и регионов; - осуществляют внедрение новых технологий и оборудования; - контролируют выполнение показателей в сфере энергосбережения; - информируют о целях энергосбережения, а также применяют стимулирующие к энергосбережению меры

Примечание: составлено на основе [2]

Формирование и реализацию политики страны в области энергетики осуществляет Министерство энергетики Республики Беларусь (Минэнерго), которое подчиняется непосредственно Совету Министров страны. На 1 января 2018 года в составе Минэнерго находились 78 организаций с численностью работающих более чем 95 000 человек.

Министерству энергетики Республики Беларусь подчиняются следующие организации:

1. Государственное производственное объединение электроэнергетики «Белэнерго». К основной функции данной организации относится управление деятельностью электроэнергетического комплекса.
2. Государственное производственное объединение по топливу и газификации «Белтопгаз».
3. Республиканское унитарное предприятие «Белорусская атомная электростанция». Данная организация занимается обеспечением сооружения и ввода в эксплуатацию атомной электростанции [1, 2].

Государственное регулирование сферы энергосбережения осуществляется на основе принципов:

- обеспечение поступательного роста энергетической безопасности и независимости страны;
- соблюдение принципов эффективности рационализации при использовании топливно-энергетических ресурсов;
- использование высокоэффективных технологий и оборудования;
- максимально возможное использование результатов научно-технического прогресса в работе предприятий, входящих в состав топливно-энергетического комплекса.

Согласно Закону Республики Беларусь «О газоснабжении» № 176-3 от 04.01.2003, изменения и дополнения в который были внесены в редакции Закона № 293-3 от 14.07.2011 года, система газоснабжения и объекты могут относиться как к частной, так и к государственной форме собственности.

Развитие газификации в стране, на основании данного Закона, строится на основе перспективного баланса потребления газа и программы газификации. Также этот документ регулирует особенности организации и обеспечения деятельности предприятий, связанных с газоснабжением; обосновывает особенности землепользования при строительстве газораспределительной системы и особенности обеспечения безопасности в данной области.

Указ Президента Республики Беларусь № 368 от 02.06.2006 года, редакция которого была проведена 31.01.2013 года под № 47, «О мерах по регулированию отношений при газификации природным газом эксплуатируемого жилищного фонда граждан», определяет особенности финансирования при строительстве газопроводов.

Особое значение имеет Постановление Совета Министров Республики Беларусь № 1084 от 23.12.2015 года «Об утверждении концепции энергетической безопасности Республики Беларусь». Данный документ определяет основные угрозы энергетической безопасности страны в различных областях, а также наиболее важные направления развития топливно-энергетического комплекса в долгосрочном периоде. Можно выделить следующие основные моменты работы в рамках данного документа:

- энергетическая самостоятельность Республики Беларусь;
- диверсификация поставщиков и различных видов энергетических ресурсов;
- надежность по всем направлениям работы с топливно-энергетическими ресурсами;
- эффективность использования топливно-энергетических ресурсов;
- доступность данного вида ресурсов для потребителей;
- интеграция в мировой топливно-энергетический комплекс и рост экспорта энергетических ресурсов;
- научно-техническое обеспечение отрасли.

Основные нормативные значения индикаторов энергетической безопасности представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Нормативные значения индикаторов энергетической безопасности Республики Беларусь

Показатели	Нормальный уровень	Критический уровень
Отношение объема производства (добыче) первичной энергии к валовому потреблению ТЭР, %	30	16
Отношение объема производства (добычи) первичной энергии из возобновляемых источников энергии к валовому потреблению ТЭК, %	14	5

Примечание: составлено на основе [2]

Основные значения индикаторов энергетической безопасности за период с 2010 года и на перспективу до 2025 года представлены в таблице 3.

Таблица 3 – Значения индикаторов энергетической безопасности Республики Беларусь

Показатели	Значения по годам			
	2010	2015	2020	2025
1. Отношение объема производства (добыче) первичной энергии к валовому потреблению ТЭР, %	14	14	16	17
2. Отношение объема производства (добычи) первичной энергии из возобновляемых источников энергии к валовому потреблению ТЭК, %	5	5	6	7

Примечание: составлено на основе [2]

Так, планируется поступательный рост основных показателей, определяющих уровень энергетической самостоятельности Республики Беларусь.

Энергетическая самостоятельность страны – важный показатель, который находится на контроле со стороны государственных органов Республики Беларусь.

Надзор и контроль за всеми направлениями работы в области энергоресурсов осуществляется согласно Постановлению Совета Министров Республики Беларусь № 26 от 10.01.1998 года, в последней редакции № 21 от 16.03.2018 года «Об утверждении положения о государственном энергетическом надзоре в Республике Беларусь».

Государственный энергетический надзор осуществляется с учетом требований Указа Президента Республики Беларусь № 510 от 16.10.2009 года «О совершенствовании контрольной (надзорной) деятельности в Республике Беларусь». Данный надзор осуществляется, в первую очередь, с целью обеспечения безопасности жизнедеятельности людей, а также бесперебойной работы энергетического оборудования.

В 2017 году было утверждено Постановление № 55 от 29.12.2017 года «Об утверждении Отраслевой программы развития организаций торфяной промышленности, входящих в систему Министерства энергетики Республики Беларусь на 2017-2020 года».

В 2018 году было принято Постановление Министерства энергетики № 41 от 09.11.2018 года «О некоторых вопросах деятельности организаций торфяной отрасли». Необходимость в принятии данного документа возникла в связи с изменениями рынков сбыта торфяной продукции, объемов производства, реализации, а также некоторых мероприятий Отраслевой программы.

Данная программа направлена на решение ряда задач, в первую очередь связанных с повышением конкурентоспособности торфяной продукции на внутренних и внешних рынках Республики Беларусь. Выполнение данной Программы приведет:

- к максимально возможному удовлетворению потребностей экономики страны в продукции из торфа;
- внедрению новейших технологий для использования в данной отрасли;
- повышению экономической эффективности работы организаций Министерства энергетики в целом.

Основные правила и технические требования при работе организаций газовой и других отраслей Министерства энергетики регулируются рядом технических кодексов.

Государственное регулирование данного направления осуществляется государственными органами посредством разработки различных программ; нормирования уровня расхода ресурсов; стимулирования энергосбережения и надзора со стороны государства.

Государственное регулирование газовой и других отраслей, относящихся к Министерству энергетики Республики Беларусь, осуществляется на основе законов, указов, декретов, НПА, ТНПА, концепций и программ.

Заключение. На особом контроле находится высокий уровень качества оказания услуг по энерго- и газоснабжению населения [1].

На современном этапе проводится значительная работа в области международного сотрудничества Республики Беларусь по вопросам создания общих энергетических рынков.

Для обеспечения энергетической стабильности и безопасности Республики Беларусь необходимо повышать надёжность и эффективность деятельности отраслей Министерства энергетики, так как от их стабильной работы зависит развитие экономики страны и рост благосостояния населения.

Значения всех основных показателей, характеризуют отрасли топливно-энергетического комплекса Республики Беларусь как динамически развивающиеся, перспективные и важные для всей экономики страны в целом.

СПИСОК ЦИТИРОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Дашкевич, Т. В. Инновационное развитие топливно-энергетического комплекса Республики Беларусь // Экономика и управление: социальный, экономический и инженерный аспекты: сб. науч. статей I Межд. науч.-практ. конференции УО БрГТУ, Брест, 22–23 ноября 2018; редкол.: В. В. Зазерская. – Брест : Изд-во БрГТУ, 2018. – С. 131–135.
2. Министерство энергетики Республики Беларусь: законодательство [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://minenergo.gov.by>.
3. Статистические данные о результатах деятельности предприятий топливно-энергетического комплекса Республики Беларусь [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by>.

Материал поступил в редакцию 24.09.2019

DASHKEVICH T. V. Features of state regulation of the gas industry of Republic of Belarus

Development of a world economic system leads to need of creation of uniform economic space which demands effective use of all types of resources: information, economic, technical factors.

Fuel and energy complex unites in itself various productions, which are engaged in production of the resources, major for the state. The enterprises of this sphere carry out also their processing, transformation and delivery to consumers.

The importance for national economy is played by the gas industry as a fuel and energy complex component. Work of this industry is regulated by public authorities of Republic of Belarus as stability of functioning of other economic subjects therefore consideration of questions of state regulation of fuel and energy complex, in particular, of the gas industry, is represented relevant depends on efficiency of its activity.

УДК 330.5

Диковицкая Д. В.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Введение. С тех пор, как Шумпетер в 1911 году опубликовал свою работу «Теория экономического развития», предприниматель-

ство является четко определенным понятием в экономической теории. Однако понятие социального предпринимательства не являлось

Диковицкая Дарья Владимировна, ассистент кафедры экономической теории и логистики Брестского государственного технического университета.

Беларусь, БрГТУ, 224017, г. Брест, ул. Московская, 267.

Экономика