

МАКАРУК

Дмитрий Георгиевич

Аспирант, Брестский государственный технический университет.
Республика Беларусь.

ПРОБЛЕМЫ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ КРИЗИСНЫХ КОЛЛЕКТИВНЫХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

В общем смысле под реструктуризацией предприятия понимается общее реформирование хозяйствующего субъекта по таким направлениям как --- разработка эффективной политики в области маркетинга, ценообразования, финансов, инвестиций, кадров.

Однако в последнее время термин «реструктуризация предприятия» чаще применяется в контексте процессов на кризисном предприятии. Это связано с тем, что реструктуризация является не только одним из наиболее эффективных и наименее затратных способов реформирования предприятия, но и зачастую единственным способом для кризисного предприятия повысить его платёжеспособность и избежать ликвидации.

В связи с этим к перечню направлений реструктуризации изложенных в определении добавляются следующие векторы – реструктуризация имущества, кредиторской задолженности, реструктуризация капитала.

В связи с этим возникло следующее определение реструктуризации.

Реструктуризация - это совокупность мероприятий организационно-управленческого характера на предприятии, направленных на изменение производственной, организационной, социальной, финансовой и иных сфер деятельности предприятия в целях восстановления его рентабельной работы и повышения конкурентоспособности.

Более широко это понятие раскрывается в Законе Республики Беларусь «Об экономической несостоятельности (банкротстве)» дано определение реструктуризации, в Статье 129 настоящего закона предусмотрены меры по восстановлению платежеспособности должника: ликвидация дебиторской задолженности; исполнение обязательств должника собственником имущества должника – унитарного предприятия или третьим лицом (третьими лицами); предоставление должнику финансовой помощи из специализированного фонда при органе государственного управления по делам о банкротстве; перепрофилирование производства; закрытие нерентабельных производств; продажа части имущества должника; уступка требованиям должника; предоставление должнику в установленном порядке дотаций, субсидий, субвенций; продажа предприятия должника; применение иных способов.

Выделяют три основных направления реструктуризации – имущественная, операционная и финансовая реструктуризация.

Для Республики Беларусь проблема реструктуризации чрезвычайно важна, так как большинство предприятий работает неэффективно. Так по данным Министерства экономики за январь – апрель 2003 года прибыль от реализации продукции, товаров, работ, услуг в текущих ценах составила 888,3 млрд. BYR и была на 23,3% больше, чем в январе – апреле 2002 г., при росте потребительских цен за этот период на 30%.

На 1 мая 2003 г. 5.326 предприятий, или 46,5% от общего числа учитываемых в текущем порядке, были убыточными. Сумма убытков в целом по экономике за январь – апрель 2003 г. составила 282,9 млрд. BYR

Не имели собственных оборотных средств 1.063 промышленных предприятия, или 44,6% от их общего количества

Особенно сложная ситуация наблюдается на сельскохозяйственных предприятиях. Так при неизменившемся объеме производства продукции за период январь – май 2003г. по сравнению с

соответствующим периодом прошлого года сельскохозяйственными организациями получен убыток (в текущих ценах) в 26,1 млрд. BYR против 9,3 млрд. BYR прибыли в январе – мае 2002 г. На 1 июня 2003 г. 68,5% от общего числа сельскохозяйственных организаций, учитываемых в текущем порядке, были убыточными. За январь – май 2003 г. сумма убытков этих организаций составила 76 млрд. BYR. Рентабельность реализованной продукции, работ, услуг составила минус 3,4% (в январе – мае 2002 г. было плюс 1,7%).

На 1 июня 2003 г. просроченная кредиторская задолженность сельскохозяйственных организаций составила 782,4 млрд. BYR, или 46,3% от общего объема кредиторской задолженности. Просроченная кредиторская задолженность превысила просроченную дебиторскую в 13,1 раза. На долю сельскохозяйственных организаций приходилось 15,7% всей просроченной кредиторской задолженности по республике.

К началу уборочных работ парк зерноуборочной техники находится в неудовлетворительном состоянии. В начале июля в хозяйствах были неисправными 55% зерноуборочных комбайнов, 54% зерноочистительно-сушильных комплексов, 41% жаток, 35% зерноочистительных машин.

При этом сельскохозяйственные предприятия на протяжении последних 8 лет получают огромную помощь в виде субсидий, дотаций, льготного налогообложения и кредитования, а также безвозмездную финансовую и материальную помощь в период посевных и уборочных компаний от предприятий других отраслей.

Всё это свидетельствует о том, что сложившаяся система хозяйствования на земле является абсолютно неэффективной и большая часть отечественных сельскохозяйственных предприятий нуждаются в реструктуризации. Начиная с середины 2002 года правительство пытается проводить реструктуризацию сельскохозяйственных предприятий. Однако данный процесс был поставлен в жесткие временные рамки (до 1 января 2003 года). Это привело к тому, что большинство коллективных сельскохозяйственных предприятий сменили только титул, но при этом сущность ведения дел осталась такая же.

Главной целью реструктуризации на селе должно стать – возрождение отечественного эффективного собственника на земле.

Эту цель можно реализовать с помощью внедрения следующих мероприятий по основным направлениям реструктуризации.

1. Имущественная реструктуризация.

Данное направление реструктуризации предполагает изменение структуры имущества таким образом, чтобы дальнейшее

функционирование предприятия смогло обеспечить достаточный уровень финансовых поступлений.

Основными мероприятиями по данному направлению для отечественных сельскохозяйственных производителей должны стать:

1. Выявление части имущества, соответствующего выпускаемой продукции;
2. Организация центров ответственности для различных имущественных комплексов;
3. Оптимизация амортизационной политики предприятия.
4. Реализация излишнего имущества.

В процессе имущественной реструктуризации возникает также необходимость в реорганизации предприятия.

В Республике Беларусь сложилась практика преобразования коллективных сельскохозяйственных предприятий в сельскохозяйственные кооперативы и акционерные общества.

Наибольшее распространение получила реорганизация сельскохозяйственных коллективных предприятий в сельхозкооперативы.

Однако та форма в которой реорганизуются колхозы в кооперативы оказывает негативное влияние на процесс реструктуризации.

Так для того, чтобы произвести реорганизацию любого предприятия необходимо, чтобы был собственник с точно известной долей в предприятии. В белорусских коллективных сельских хозяйствах сложилась такая ситуация, что никогда и никто не производил выделение доли каждого члена коллективного хозяйства. Поэтому получила распространение практика, когда выделяется инициативная группа колхозников, которым все остальные члены колхоза, на основании доверенности, предоставляют право представлять их интересы во вновь образованных предприятиях.

Данная процедура не может изменить отношение обычных членов кооператива к своей работе на земле, потому что они как не чувствовали себя собственниками раньше, так и не будут чувствовать себя теперь. Реальный собственник возникнет тогда, когда он будет непосредственно обладать орудиями труда и средствами труда.

Ещё одним минусом образования сельхозкооперативов, что в ситуации, когда в кооператив желает вступить новый участник или выкупить долю другого участника необходимо проходить повторную процедуру перерегистрации.

Вторым менее распространённым вариантом является акционирование. Вариант акционирования можно назвать более

предпочтительным при реорганизации, хотя и более затратный на первоначальном этапе.

Так процесс акционирования предполагает обязательное выделение доли каждого колхозника.

В процессе выделения доли можно использовать различные методологии расчёта пая членов коллективных сельскохозяйственных предприятий – на основе денежного вклада, трудового и натурального. Однако оптимальным вариантом является совмещение всех этих методов.

В отличие от кооператива акционерное общество позволяет свободно передавать права собственности (акции) от одного участника к другому, а также привлекать сторонних инвесторов (для открытого акционерного общества).

Основным минусом акционерных обществ, образованных из сельскохозяйственных коллективных предприятий то, что на первом этапе – раздробленность акционерного капитала между участниками не позволяет оперативно принимать решения по стратегически важным вопросам.

Из этой ситуации можно найти следующий выход. Необходимо закрепить в уставе право руководителя акционерного общества собирать внеочередные собрания акционеров по решению стратегических вопросов акционерного общества.

Наряду со сменой организационной формы необходимо производить изменения и в хозяйственной составляющей. Иначе это будет только процесс смены названия предприятия. Необходимо для каждого конкретного хозяйства разрабатывать пути его дальнейшего развития.

Так, например, для сельскохозяйственных предприятий, расположенных на низко урожайных землях, оптимальной является развитие молочного и мясного животноводства. Одним из вариантов хозяйственной организации предприятия может быть следующий.

Крупный рогатый скот передаётся членам хозяйства в соответствии с их долей (надой молока и прироста веса в частных хозяйствах на данный момент значительно превышают аналогичные показатели в колхозах и совхозах). В дальнейшем более эффективные хозяйственники смогут расширить поголовье стада за счёт рождаемости новых животных и покупки животных у других членов хозяйства, которые не могут или не хотят содержать такое количество скота. Со временем это приведёт к укрупнению и созданию более эффективных хозяйств.

Для обслуживания таких домашних хозяйств создаётся механизированный центр хозяйства, который будет предоставлять платные услуги населению за каждый вид работы.

2. Операционная реструктуризация.

Операционная реструктуризация представляет собой совокупность мероприятий, направленных на улучшение показателей его текущей деятельности, а также восстановление платежеспособности. Эти мероприятия связаны с совершенствованием управления предприятия.

Можно выделить следующие мероприятия:

1. организация жесткий контроля приобретения ресурсов и системы логистики на предприятии;
2. организация системы маркетинга на предприятии;
3. подбор оптимального кадрового состава;
4. разработка и внедрение системы обеспечения и контроля качества продукции и др.

3. Финансовая реструктуризация.

Финансовая реструктуризация -- комплекс мер, направленных на изменение сроков, суммы долга и его погашения с целью предоставления времени для возобновления платежеспособности предприятия.

Основными мерами при проведении финансовой реструктуризации являются:

1. отсрочка и рассрочка платежей;
2. зачёт взаимных требований;
3. перевод краткосрочных обязательств в долгосрочные;
4. погашение задолженности имуществом и имущественными правами;
5. погашение задолженности через залог имущества;
6. продажа долговых обязательств третьим лицам;
7. списание задолженности;
8. погашение задолженности посредством отчуждения имущества должника.

Список литературы

1. Антикризисное управление предприятиями и банками: Учеб.-практ. пособие. – М.: Дело, 2001.
2. Антикризисное управление предприятием/ В. П. Ельсук, В. С. Каменков, Б. И. Конанов, А. И. Мирониченко -- Мн.: «Аверсэв», 2003.
3. Валдайцев С.В. Антикризисное управление на основе инноваций: Учеб. пособие. – СПб.: Изд-во С.-Петерб. ун-та, 2001.
4. Отрицательный уровень рентабельности // Белорусский рынок. – 2003 – №29.

*** * ***