

ПОТАПОВ

Сергей Валентинович

Аспирант, Брестский государственный технический университет,
Республика Беларусь.

ПРИМЕНЕНИЕ ПРОЦЕДУРЫ ДАУНСАЙЗИНГА НА ПРЕДПРИЯТИИ В ХОДЕ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ

Рассмотрены две основные формы реструктуризации предприятий. Представлена история возникновения механизма даунсайзинга. На основании публикаций различных авторов сделан обобщающий анализ, в ходе которого дается определение даунсайзингу.

В мировой практике многие экономисты по-разному рассматривают понятие антикризисного менеджмента. Однако, и в том и в другом случае все авторы сходятся во мнении, что данный вид деятельности характеризуется большой интенсивностью применения различных мер, средств и методов, используемых в целях преодоления кризиса на предприятии и достижения стабилизации его финансово-хозяйственной деятельности.

Системное использование таких мероприятий, призванное адаптировать организацию под условия непрерывно изменяющейся экономической среды, получило название реструктуризации. Реструктуризация может применяться как в период кризиса (приоритетными задачами тогда становятся финансовое оздоровление предприятия, улучшение его платежеспособности, погашение образовавшейся задолженности и т.д.), так и для организации с устойчивой финансово-экономической системой. Во втором случае предприятие при помощи реструктуризации решает уже совсем иной спектр задач (увеличение собственного капитала и рыночной стоимости предприятия в целом, увеличение котировок на акции и т.д.).

В соответствии с таким разделением предъявляемых к реструктуризации задач выделяют две основные ее формы. Таким образом, в общем случае на предприятии может быть применена оперативная или стратегическая реструктуризация.

Оперативная реструктуризация – это набор мероприятий, направленных на решение острых и неотложных финансово-экономических трудностей предприятия в краткосрочном периоде. Задачи, решаемые в ходе оперативной реструктуризации, призваны

* * *