

Министерство образования Республики Беларусь
Учреждение образования
«Брестский государственный технический университет»
Экономический факультет
Кафедра экономической теории и логистики

К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой



«27» 01



Г.Б. Медведева

2025 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

НА ТЕМУ: «ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СКЛАДСКИХ
ПРОЦЕССОВ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ
(НА ПРИМЕРЕ СП «САНТА БРЕМОР») ООО»

Зав. кафедрой



Г.Б.Медведева

Руководитель



Г.Б.Медведева

Дипломник



И.Г.Романюк

БРЕСТ 2025

РЕФЕРАТ

Повышение эффективности складских процессов производственного предприятия (на примере СП «Санта Бремор») ООО: 1-26 02 05/ УО БрГТУ; И.Г.Романюк; гр. Лог - 8; Кафедра ЭТЛ. – Брест, 2024 – 64 с., 5 ил., 28 табл., 25 источн., 9 прил.

Ключевые слова: рентабельность, выручка, себестоимость, основные средства, склад, автоматизация, Диаграмма Ганта, экономический эффект, SWOT - анализ.

Содержит: теоретическое описание и анализ логистической системы и финансового состояния предприятия, анализ эффективности складского хозяйства СП «Санта Бремор» ООО и предложения по оптимизации его деятельности.

					1-26 02 05 – Лог - 8 – ДР – 23				
<i>Изм.</i>	<i>Лист</i>	<i>Лист</i>	<i>№ док.</i>	<i>Подпись</i>	<i>Дата</i>				
<i>Разработчик</i>	Романюк И.Г.				14.01	Повышение эффективности складских процессов производственного предприятия (на примере СП «Санта Бремор») ООО	<i>Стадия</i>	<i>Лист</i>	<i>Листов</i>
<i>Руковод-ль</i>	Медведева Г.Б.				14.01		ДР	4	64
<i>Консультант</i>	Медведева Г.Б.				14.01		БрГТУ, кафедра ЭТЛ		
<i>Зав. каф.</i>	Медведева Г.Б.				14.01				
<i>Н. контр.</i>	Томашева Е.В.				14.01				

ВВЕДЕНИЕ

Современная экономика предъявляет высокие требования к эффективности работы производственных предприятий, что в свою очередь делает вопросы управления логистическими процессами и складским хозяйством крайне актуальными. Эффективность складских процессов является ключевым аспектом, от которого зависят как производственные результаты, так и общая конкурентоспособность компании на рынке. В условиях быстро меняющегося спроса и концентрации конкурентных предложений, внимание к вопросам оптимизации складских операций становится неотъемлемой частью стратегического управления.

Склады используются во всех функциональных областях логистики: закупочной, производственной, распределительной. В каждой из них функционирование склада связано с определенной специализацией и назначением. Все виды и типы складов, в зависимости от различных признаков, классифицируют по укрупненным группам: назначению, видам или степени родственности хранимых материалов; степени механизации складских операций, типу здания или его конструкции; сфере действия и месту размещения; степени огнестойкости, возможности доставки и вывоза груза, местоположению и т.п.

Складская деятельность играет важную роль в успешном функционировании любого предприятия. В то же время складские процессы на предприятии могут приводить к неоправданным потерям и нуждаются в постоянном управлении и оптимизации. Как известно, основными задачами складских технических процессов являются прием продукции на хранение, складирование, комплектация заказов и отгрузка клиентам. Для выполнения этих задач необходимо выполнить следующие задания: согласование даты прибытия товара с поставщиком, проверка правильности оформления накладной и товара, фиксация любых несоответствий в документации, определение порядка и времени разгрузки, проведение внешнего осмотра товара (оценка целостности упаковки, соответствия условиям транспортировки), разгрузка транспортного средства, приемка товара по количеству и качеству, фиксация результатов приемки. Выполняет ряд так называемых вспомогательных задач, например, вносит данные о грузе в информационную систему склада.

Объектом исследования является предприятие СП «Санта Бремор» ООО.
Предмет исследования – складское хозяйство СП «Санта Бремор» ООО.

Цель работы: разработка проекта по повышению эффективности складского хозяйства. Для решения поставленной цели нами использованы различные инструменты: матрица SWOT – анализа, диаграмма Исикавы, диаграмма Ганта и другие, определяется эффективность предложенных мероприятий.

В соответствии с поставленной целью решаются следующие задачи:

1. Анализ производственно – хозяйственной и финансовой деятельности СП «Санта Бремор» ООО.
2. Анализ логистической системы СП «Санта Бремор» ООО.
3. Повышение эффективности складских процессов СП «Санта Бремор».

В качестве источников для написания работы были использованы документы предприятия, статистическая отчетность, научная и учебная литература, материалы научных журналов, электронные ресурсы сети интернет, а также собственные разработки.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Аникин, Б. А. Логистика производства: теория и практика : учебник и практикум для вузов / Б. А. Аникин, Р. В. Серышев, В. А. Волочиенко ; ответственный редактор Б. А. Аникин. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 454 с.
2. Документальная и финансовая отчетность СП «Санта Бремор» ООО.
3. Дыбская, В. В. Логистика складирования : учебник / В. В. Дыбская. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 559 с.
4. Интегрированная логистика распределительных комплексов/ Под общ. ред. Л.Б. Миротина. – М.: Издательство «Экзамен», 2020.
5. Конотопский, В. Ю. Логистика : учебное пособие для вузов / В. Ю. Конотопский. – 4-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 139 с.
6. Кузнецов, А. Л., Степанов А. Л. Оборудование контейнерных терминалов /Под общ. ред. доктора техн. наук Степанова А. Л. – СПб.: Фреш Эйр, 2022.
7. Маликова, Т. Е. Склады и складская логистика : учебное пособие для вузов / Т. Е. Маликова. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 157 с.
8. Манжосов, Г. П. Современный склад. Организация и технология. – М.: КИА центр 2022.
9. Мельников, В.П. Логистика / В.П. Мельников, А.Г. Схирладзе, А.К. Антонюк. – М.: Юрайт, 2019. – 288 с.
10. Методические указания по выполнению дипломной работы для студентов специальности Логистика / Медведева Г.Б., Высоцкий О.А., Захарченко Л.А. - «Брестский государственный технический университет», 2023. – 106 с.
11. Методические указания по преддипломной практике для студентов специальности «Логистика» / «УО» БрГТУ; Медведева Г.Б. [и др.]– М.: 2023.- 79с.
12. Официальный сайт СП ООО «Санта Бремор» [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://www.santabremor.com/>
13. Практикум по логистике. Сост. Гаджинский А.М. – М.: «Маркетинг», 2021.
14. Сток, Дж.Р., Ламберт, Д.М. Стратегическое управление логистикой. – М.: ИНФРА-М, 2022.
15. Управление складированием в цепях поставок / В.В. Дыбская. – Москва: Альфа-Пресс, 2020. – 715 с.

16. Методические указания по преддипломной практике для студентов специальности "Логистика" / Министерство образования Республики Беларусь, Брестский государственный технический университет, Кафедра экономической теории и логистики; сост.: Г. Б. Медведева [и др.]. – Брест: БрГТУ, 2023. – 70 с.

17. Методические указания по выполнению дипломной работы для студентов специальности Логистика / Министерство образования Республики Беларусь, Брестский государственный технический университет, Кафедра экономической теории и логистики ; сост.: Г. Б. Медведева [и др.]. – Брест : БрГТУ, 2023. – 112 с.

18. Медведева Г. Б. Трансформация транспортных потоков Республики Беларусь в современных условиях / Г. Б. Медведева, Л. А. Захарченко // Логистика: форсайт-исследования, профессия, практика: материалы III Нац. науч.-образовательной конф., Санкт-Петербург, 28 окт. 2022 г. / редкол.: В. В. Щербаков (отв. ред.) [и др.]. – СПб. : Изд-во СПбГЭУ, 2022. – Ч. 1. – С. 316–323.

19. Захарченко Л. А. Реализация потенциала международных транспортных коридоров стран ЕАЭС в современных условиях /Л. А. Захарченко, Г. Б. Медведева // Инновации: от теории к практике : сборник научных статей IX Международной научно-практической конференции, Брест, 19–20 октября 2023 года : в 2 частях / Министерство образования Республики Беларусь, Брестский областной исполнительный комитет, Брестский научно-технологический парк, Брестский государственный технический университет ; редкол.: Г. Б. Медведева [и др.]. – Брест : БрГТУ, 2023. – Часть 1. – С. 64–67. – Библиогр.: с. 67 (4 назв.).

20. Медведева, Г. Б. Цифровизация как фактор развития трансграничных автомобильных перевозок стран ЕАЭС: опыт и проблемы / Г. Б. Медведева, В. В. Зазерская, Л. А. Захарченко // Автотракторостроение и автомобильный транспорт : сборник научных трудов : в 2 томах / Белорусский национальный технический университет, Автотракторный факультет ; редкол.: Т. В. Матюшинец (отв. ред.) [и др.]. – Минск : БНТУ, 2023. – Т. 2. – С. 247-255.

21. Захарченко, Л. А. Автомобильные грузоперевозки союзного государства как драйвер экономической устойчивости / Л. А. Захарченко, Г. Б. Медведева // Фотинские чтения - 2024 (весеннее собрание) : Сборник материалов XI Международной научно-практической конференции, Ижевск, 23–25 марта 2024 года. – Ижевск: Ижевский государственный технический университет им. М.Т. Калашникова, 2024. – С. 45-52. – EDN MUTARM.

22. Медведева, Г. Б. Влияние цифровых инструментов на интеграцию бизнес-процессов в цепях поставок / Г. Б. Медведева, Л. А. Захарченко