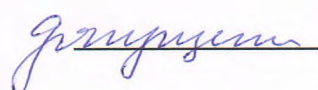


Министерство образования Республики Беларусь
Учреждение образования
«Брестский государственный технический университет»
Экономический факультет
Кафедра экономической теории и логистики

К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой


Г.Б. Медведева

«03»  2025 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

НА ТЕМУ: «ПРОЕКТ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ
ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЛОГИСТИКИ (НА ПРИМЕРЕ ФИЛИАЛА
«БАРАНОВИЧСКОЕ КЖБК»ОАО«КРИЧЕВЦЕМЕНТНОШИФЕР»))»

Зав. кафедрой



Г.Б. Медведева

Руководитель



А.М. Омелянюк

Дипломник



К.С. Полонская

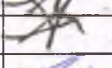
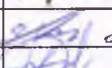
Брест 2025

РЕФЕРАТ

Проект совершенствования производственной логистики (на примере филиала «Барановичское КЖБК» ОАО «Кричевцементношифер»): 1 – 26 02 05 / УО БрГТУ; К.С. Полонская; гр. Лог-8; Кафедра ЭТЛ. – Брест, 2025. – 106 с.: 41 табл., 8 рис., 25 источн., 5 прил.

Ключевые слова: организационная структура, трудовые ресурсы, финансовый анализ, эффективность, производственно-хозяйственная деятельность, каналы распределения, логистика, логистическая система, логистическая сеть, производство, выручка, прибыль, активы, рентабельность, запасы, бухгалтерский баланс, конкурентоспособность, рынки сбыта, окупаемость.

Содержит: анализ производственно-хозяйственной и финансовой деятельности филиала «Барановичский комбинат железобетонных конструкций (КЖБК) ОАО «Кричевцементношифер»; анализ логистической системы предприятия, в том числе анализ поставщиков и потребителей; оценку эффективности производственной логистики на предприятии; разработку проекта по совершенствованию производственной логистики на предприятии и определение предполагаемого экономического эффекта от его реализации.

					1 – 26 02 05– ЛОГ-8–Др–7			
Изм.	Лист	№ документа	Подпись	Дата				
Разработчик	Полонская К.С.			23.05	Проект совершенствования производственной логистики (на примере филиала «Барановичское КЖБК» ОАО «Кричевцементношифер»)	Стадия	Лист	Листов
Руковод-ль	Омельянюк А.М.			23.9		ДР	4	106
Консультант	Омельянюк А.М.			23.01		БрГТУ, кафедра ЭТЛ		
Зав. каф.	Медведева Г.Б.			23.01				
Н. контр.	Томашева Е.В.			23.01				

ВВЕДЕНИЕ

В современных условиях динамичного развития экономики и растущей конкуренции в строительной отрасли вопросы совершенствования производственной логистики становятся ключевыми для обеспечения устойчивого функционирования и повышения конкурентоспособности предприятий. Логистика, как комплексная система управления материальными, информационными и финансовыми потоками, играет важную роль в организации производственных процессов, снижении издержек и улучшении качества продукции.

Филиал «Барановичский комбинат железобетонных конструкций (КЖБК)» ОАО «Кричевцементношифер» представляет собой крупное предприятие строительной отрасли, специализирующееся на производстве железобетонных изделий, востребованных на рынке строительных материалов. Однако, несмотря на устойчивое положение, предприятие сталкивается с рядом проблем, связанных с управлением производственными и логистическими процессами. Неэффективное использование ресурсов, высокие затраты на транспортировку и складирование, а также недостаточная синхронизация между производственными и логистическими подразделениями ограничивают потенциал роста и развития предприятия.

Актуальность темы дипломной работы обусловлена необходимостью поиска решений, направленных на оптимизацию логистической системы предприятия для повышения эффективности производства и минимизации затрат. Совершенствование производственной логистики позволит филиалу не только улучшить управление внутренними и внешними потоками, но и обеспечить конкурентные преимущества на рынке.

Целью настоящей дипломной работы является разработка проекта совершенствования производственной логистики на примере филиала «Барановичский комбинат железобетонных конструкций (КЖБК)» ОАО «Кричевцементношифер». Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

1. Провести анализ текущего состояния производственной логистики на предприятии;
2. Выявить основные проблемы и слабые звенья в управлении логистическими процессами;
3. Разработать предложения по оптимизации логистической системы;
4. Оценить экономическую эффективность предложенных мероприятий.

Объектом исследования является компания филиал «Барановичский комбинат железобетонных конструкций (КЖБК) ОАО «Кричевцементношифер».

Предметом исследования является производственная логистика филиала «Барановичский комбинат железобетонных конструкций (КЖБК) ОАО «Кричевцементношифер».

Основными задачами являются:

1. Анализ производственно- и финансовой деятельности компании;
2. Анализ логистической системы компании;
3. Осуществить анализ эффективности производственной логистики филиала «Барановичский комбинат железобетонных конструкций (КЖБК) ОАО «Кричевцементношифер».

Практическая значимость работы заключается в том, что предложенные мероприятия и разработки могут быть внедрены на предприятии для улучшения координации производственных и логистических процессов, снижения затрат и повышения качества предоставляемой продукции.

Настоящая дипломная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. В первой главе проводится анализ производственно-хозяйственной деятельности и финансового состояния филиала «Барановичский комбинат железобетонных конструкций (КЖБК) ОАО «Кричевцементношифер». Вторая глава посвящена анализу текущего состояния логистической системы. В третьей главе представлены предложения по совершенствованию производственной логистики и оценка их эффективности.

Методы исследования: работа основана на принципах системного анализа. Для решения поставленных задач были использованы эмпирические методы (сбор, изучение и сравнение данных) методы сравнительного анализа и обобщений статистических данных, синтеза теоретического и практического материала, принципах формальной логики. При обработке и систематизации информации применялись методы группировок, классификации. Анализ фактического материала представлен в виде таблиц и рисунков.

В качестве источников для написания работы были использованы документы предприятия, статистическая отчетность, научная и учебная литература, материалы научных журналов, электронные ресурсы сети интернет, а также собственные разработки.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Александров, О. А. Логистика : учебное пособие / О. А. Александров. – М. : ИНФРА-М, 2020. – 217 с.
2. Анализ финансовой деятельности предприятия / В. Р. Кобылецкий // Онлайн-журнал «Financial Analysis online» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.finalon.com/ru/analiz-finansovogo-sostoyaniya-predpriyatiya-napravleniya/371-analiz-finansovoj-deyatelnosti-predpriyatiya> (Дата доступа: 28.09.2024).
3. Белорусская цементная компания [Электронный ресурс]. – 2021. – Режим доступа: <https://zhelezobeton.by/> – Дата доступа: 25.09.2023.;
4. Дроздов, П. А. Логистика [Текст] : учебное пособие / П. А. Дроздов. - 2-е изд., испр. - Минск : Вышэйшая школа, 2022. - 460 с.
5. Дыбская, В. В. Проектирование системы распределения в логистике : монография / В. В. Дыбская. - Москва : ИНФРА-М, 2021. - 233, [1] с. : ил. - (Научная мысль. Логистика).
6. Коммерческая логистика : учебное пособие / под общ. ред. Н.А. Нагапетьянца. – 2-е изд., испр. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2022. – 259 с.
7. Левкин, Г. Г. Контроллинг логистических систем : учебное пособие для вузов / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. – 2-е изд., испр. и доп. – М. : Издательство Юрайт, 2022. – 167 с.
8. Ладутько Н.И. Учет, контроль и анализ материальных ресурсов. – Минск: «ФУА Информ», 2020. – 238 с.
9. Левкин, Г. Г. Контроллинг логистических систем : учебное пособие для вузов / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. – 2-е изд., испр. и доп. – М. : Издательство Юрайт, 2022. – 167 с.
10. Логистика [Текст] : к 90-летию БГЭУ : учеб. пособие / О. В. Верниковская [и др.] ; под ред. О. В. Ерчак. - Минск : БГЭУ, 2023. - 207 с.
11. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основы логистики. Учебник. – М.: Проспект, 2020. – 352 с.
12. Лукинский В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. - Москва : Юрайт, 2021. -3 5 7 с.
13. Новиков, В. Э. Информационное обеспечение логистической деятельности торговых компаний : учебное пособие для вузов / В. Э. Новиков. – М. : Издательство Юрайт, 2022. – 184 с.
14. Методические указания по выполнению дипломной работы для студентов специальности Логистика / Министерство образования Республики

Беларусь, Брестский государственный технический университет, Кафедра экономической теории и логистики ; сост. Г. Б. Медведева [и др.]. – Брест : БрГТУ, 2023. – 107 с.

15. Методические указания по преддипломной практике для студентов специальности Логистика / Министерство образования Республики Беларусь, Брестский государственный технический университет, Кафедра экономической теории и логистики ; сост.: Г. Б. Медведева [и др.]. – Брест : БрГТУ, 2023. – 71с.

16. Методические указания по дисциплине «Управление логистическими проектами» для студентов специальности «Логистика» дневной и заочной формы обучения /А.М.Омельянюк, Е.В.Шишко – 2019.

17.Моисеева, Н.К. Экономические основы логистики / Н.К. Моисеева. – М.: ИНФРА-М, 2020. – 528 с.

18. Мясникова, О.В. Оптимизация решений в логистике распределения: учеб. пособие / О. В. Мясникова, С.М. Гедрис. - Минск : Институт бизнеса БГУ, 2019.- 179 с. 13.Хуго, М. Логистика : руководство для профессионалов / М. Хуго; [пер. с англ. А. Камитовой]. - 3-е изд. - М. : Бомбора, 2020 - 248 с.

19. Новиков, В. Э. Информационное обеспечение логистической деятельности торговых компаний : учебное пособие для вузов / В. Э. Новиков. – М. : Издательство Юрайт, 2022. – 184 с.

20. Показатели ликвидности // Публикация Daxin Global [Электронный ресурс]. – 2023. - Режим доступа: <https://daxin.by/publikatsii/chto-takoe-pokazateli-likvidnosti-aktivov>. – Дата доступа: 22.10.2024.

21. Трудовые ресурсы их состав, структура, характеристика, источники формирования // Архив работ Витебского государственного университета им. П.М. Машерова [Электронный ресурс]. – 2020. - Режим доступа: <https://studfile.net/preview/9019233/page:24>. – Дата доступа: 24.10.2024.

22. Тяпухин А. П. Логистика. Управление цепями поставок : учебник / А. П. Тяпухин. - Москва : КНОРУС, 2021. - 453 с..

23. Чуев, И. Н. Экономика предприятия / И.Н. Чуев, Л.Н. Чуева. - М.: Дашков и Ко, 2021. - 416 с.

24. Экономика предприятия : учебник и практикум для вузов / А. В. Колышкин [и др.] ; под редакцией А. В. Колышкина, С. А. Смирнова. – 2-е изд. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 508 с.

25. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Управление проектами в логистике» для специальности 1-26 80 06 Логистика [Электронный ресурс] / Брестский государственный технический университет, Экономический факультет, Кафедра экономической теории и логистики ; сост.: А. М. Омельянюк, Е. Л. Шишко. – Брест : БрГТУ, 2022.