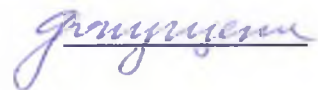


Министерство образования Республики Беларусь
Учреждение образования
«Брестский государственный технический университет»
Экономический факультет
Кафедра экономической теории и логистики

К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой




Г.Б. Медведева

«29» 01

2025 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

НА ТЕМУ: «ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ СНАБЖЕНИЯ
СТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ
ЭФФЕКТИВНОСТИ И СОКРАЩЕНИЯ ЗАТРАТ (НА ПРИМЕРЕ
КУП «БРЕСТЖИЛСТРОЙ»))»

Зав. кафедрой



Г.Б. Медведева

Руководитель



Н.А. Вакулич

Дипломник



И.Н. Крупта

Брест 2025

РЕФЕРАТ

Оптимизация процессов снабжения строительного предприятия для повышения эффективности и сокращения затрат (на примере КУП «Брестжилстрой»): 1 – 26 02 05 / УО БрГТУ; Крупта И.Н.; гр. Лог-8; Кафедра ЭТЛ. – Брест, 2025. – 113 с.: 43 таблице, 17 рис., 25 источн., 5 прил.

Ключевые слова: организационная структура, трудовые ресурсы, финансовый анализ, каналы распределения, логистика, логистическая система, логистическая сеть, персонал, эффективность, производственно-хозяйственная деятельность, транспорт, услуги, производство, выручка, активы, рентабельность, инвестиции, коэффициенты.

Содержит: характеристику деятельности предприятия, анализ производственно-хозяйственной и финансовой деятельности КУП «Брестжилстрой»; анализ логистической системы предприятия, в том числе анализ поставщиков и потребителей; оценку эффективности закупочной деятельности предприятия; разработку мероприятий по оптимизации процессов снабжения строительного предприятия и определение предполагаемого экономического эффекта от его реализации.

						1 – 26 02 05– ЛОГ-8–Др–18			
Изм.	Лист	Лист	№ док.	Подпись	Дата	Оптимизация процессов снабжения строительного предприятия для повышения эффективности и сокращения затрат (на примере КУП «Брестжилстрой»)	Стадия	Лист	Листов
Разработчик		Крупта И.Н.			14.01		ДР	4	113
Руковод-ль		Вакулич Н.А.			14.01				
Консультант		Вакулич Н.А.			14.01				
Зав. каф.		Медведева Г.Б.			20.01				
Н. контр.		Томашева Е.В.			14.01				

ВВЕДЕНИЕ

В строительной отрасли процессы снабжения играют важнейшую роль в достижении операционной эффективности и соблюдении сроков выполнения проектов. Оптимизация этих процессов становится все более необходимой и актуальной по ряду причин. Оптимизация процессов снабжения позволяет сократить простои и повысить производительность. Без эффективного снабжения возможны задержки на всех этапах строительства из-за нехватки материалов или оборудования, что негативно сказывается на сроках выполнения проектов.

Снабжение – одна из крупнейших статей расходов строительного предприятия. Оптимизация закупок, логистики и складирования помогает сократить издержки за счет выбора надежных поставщиков, минимизации транспортных и складских расходов, а также предотвращения убытков от порчи или кражи материалов.

Особую актуальность вопросы оптимизации снабжения приобретают для строительных организаций, где материальные затраты составляют значительную долю в структуре себестоимости продукции. КУП «Брестжилстрой», являясь одним из ведущих строительных предприятий Брестской области, сталкивается с необходимостью совершенствования процессов снабжения для поддержания конкурентоспособности и повышения эффективности деятельности.

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что в условиях растущей конкуренции и экономической нестабильности оптимизация процессов снабжения позволяет предприятию существенно сократить затраты, улучшить показатели оборачиваемости активов и повысить общую эффективность деятельности. При этом внедрение современных подходов к управлению снабжением требует комплексного анализа существующих процессов и разработки обоснованных решений по их совершенствованию.

Объектом исследования является КУП «Брестжилстрой».

Коммунальное унитарное предприятие «Брестжилстрой» – современная мощная компания, входящая в число лучших строительных организаций Республики Беларусь, имеющая два крупных домостроительных комбината. Специализируясь на крупнопанельном домостроении, предприятие действует в отрасли более 50 лет.

Предметом исследования является организация процессов снабжения строительного предприятия КУП «Брестжилстрой» для повышения эффективности и сокращения затрат.

Целью дипломной работы является разработка проекта оптимизации процессов снабжения КУП «Брестжилстрой» для повышения эффективности деятельности предприятия и сокращения затрат.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

1. Исследовать теоретические основы организации снабжения на промышленном предприятии.
2. Провести анализ существующей системы материально-технического обеспечения КУП «Брестжилстрой».
3. Выявить основные проблемы и недостатки в организации процессов снабжения.
4. Разработать конкретные мероприятия по оптимизации процессов снабжения.
5. Оценить экономическую эффективность предлагаемых решений.

Практическая значимость работы заключается в разработке конкретных рекомендаций по оптимизации процессов снабжения, внедрение которых позволит повысить эффективность деятельности предприятия и сократить затраты на материально-техническое обеспечение.

Методы исследования: работа основана на принципах системного анализа. Для решения поставленных задач были использованы эмпирические методы (сбор, изучение и сравнение данных) методы сравнительного анализа и обобщений статистических данных, синтеза теоретического и практического материала, принципах формальной логики. При обработке и систематизации информации применялись методы группировок, классификации. Анализ фактического материала представлен в виде таблиц и рисунков.

Теоретической и методологической основой исследования послужили труды отечественных и зарубежных ученых в области логистики и управления цепями поставок, нормативно-правовые акты Республики Беларусь, регламентирующие деятельность строительных организаций, а также внутренние документы КУП «Брестжилстрой».

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Александров, О. А. Логистика : учебное пособие / О. А. Александров. – М. : ИНФРА-М, 2020. – 217 с.
2. Александров, А. К. Конкурентоспособность предприятия (фирмы): учебное пособие / А. К. Александров. – Москва : ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2020. -285 с.
3. Анализ финансовой деятельности предприятия / В. Р. Кобылецкий // Онлайн-журнал «Financial Analysis online» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.finalon.com/ru/analiz-finansovogo-sostoyaniya-predpriyatiya-napravleniya/371-analiz-finansovoj-deyatelnosti-predpriyatiya> (Дата доступа: 28.09.2024)
4. Брестжилстрой [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://dsk-brest.by> – Дата доступа: 25.09.2024
5. Вакулич, Н. А. Экономика и организация предприятия / Н. А. Вакулич, В. В. Буневич // Цифровизация: экономика и управление производством : материалы 88-й научно-технической конференции профессорско-преподавательского состава, научных сотрудников и аспирантов, Минск, 24 января–16 февраля 2024 г. – Минск : БГТУ, 2024. – С. 193-198.
6. Домино, А. С. Современные информационные технологии в экономической деятельности / А. С. Домино, С. Е. Гривенев, Н. А. Вакулич // Актуальные вопросы экономической науки в XXI веке : сборник материалов Международной научно-практической конференции – IX чтения, посвященные памяти известного белорусского и российского ученого-экономиста М. В. Научителя, Гомель, 20 октября 2022 года / Министерство образования Республики Беларусь, Гомельский государственный университет им. Ф. Скорины ; редкол. : А. К. Костенко (гл. ред.) [и др.]. – Гомель : ГГУ им. Ф. Скорины, 2022. – С. 143–145. – Библиогр.: с. 145 (4 назв.).
7. Демид, В. Д. Внешняя торговля в условиях пандемия Covid-19 / В. Д. Демид, В. С. Сидорик, Н. А. Вакулич // Инновации: от теории к практике : сборник научных статей IX Международной научно-практической конференции, Брест, 19–20 октября 2023 года : в 2 частях / Министерство образования Республики Беларусь, Брестский областной исполнительный комитет, Брестский научно-технологический парк, Брестский государственный технический университет ; редкол.: Г. Б. Медведева [и др.]. – Брест : БрГТУ, 2023. – Часть 2. – С. 170–173.
8. Ивуть, Р. Б. Логистика : учебное пособие для студ. спец. 1-27 01 01

«Экономика и организация производства (по направлениям)», 1-27 02 01 «Транспортная логистика (по направлениям)» / Р. Б. Ивуть ; Мин-во образования Республики Беларусь, Белорусский национальный технический университет - Минск : БНТУ, 2021. - 462 с.

9. Коммерческая логистика : учебное пособие / под общ. ред. Н.А. Нагапетьянца. – 2-е изд., испр. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2022. – 259 с.

10. Конспект лекций по дисциплине «Управление цепями поставок» для студентов специальности «Логистика» / Мин-во образования Республики Беларусь, Брестский государственный технический университет, Кафедра экономической теории и логистики ; сост.: Г. Б. Медведева. – Брест : БрГТУ, 2023. – 95 с.

11. Катаргин Н.В., Ларин о. Н., Венде Ф.Д. Анализ и моделирование логистических систем / Катаргин Н.В., Ларин о. Н., Венде Ф.Д. // Логистическая система на примере предприятия. – 2019. – С.31-45.

12. Ладутько Н.И. Учет, контроль и анализ материальных ресурсов. – Минск: «ФУА Информ», 2020. – 238 с.

13. Левкин, Г. Г. Контроллинг логистических систем : учебное пособие для вузов / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. – 2-е изд., испр. и доп. – М. : Издательство Юрайт, 2022. – 167 с.

14. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основы логистики. Учебник. – М.: Проспект, 2020. – 352 с.

15. Логистика и управление цепями поставок на транспорте: учебник для вузов / И. В. Карапетянц [и др.]; под редакцией И. В. Карапетянц, Е. И. Павловой. – М.: Издательство Юрайт, 2022. – 362 с.

16. Логистика снабжения [Электронный ресурс]. – 2020. – Режим доступа: <https://e-univers.ru/upload/iblock/f93/qzffcr7z1lihblvvlalxbtn8f2aza02r.pdf>. – Дата доступа: 25.10.2024

17. Новиков, В. Э. Информационное обеспечение логистической деятельности торговых компаний : учебное пособие для вузов / В. Э. Новиков. – М. : Издательство Юрайт, 2022. – 184 с.

18. Методические указания по выполнению дипломной работы для студентов специальности «Логистика» / Министерство образования Республики Беларусь, Брестский государственный технический университет, Кафедра экономической теории и логистики; сост. Г.Б. Медведева [и др.]. – Брест, 2023. – 36 с.

19. Методические указания по преддипломной практике для студентов специальности Логистика / Министерство образования Республики Беларусь, Брестский государственный технический университет, Кафедра экономической

- теории и логистики ; сост.: Г. Б. Медведева [и др.]. – Брест : БрГТУ, 2023. – 71
20. Метод SWOT-анализа [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://powerbranding.ru/biznes-analiz/swot/>. – Дата доступа: 20.10.2024
21. Моисеева, Н.К. Экономические основы логистики / Н.К. Моисеева. – М.: ИНФРА-М, 2020. – 528 с.
22. Мясникова, О.В. Оптимизация решений в логистике распределения: учеб. пособие / О. В. Мясникова, С.М. Гедрис. - Минск : Институт бизнеса БГУ, 2019.- 179 с.
- 13.Хуго, М. Логистика : руководство для профессионалов / М. Хуго; [пер. с англ. А. Камитовой]. - 3-е изд. - М. : Бомбора, 2020 - 248 с.
23. Показатели ликвидности // Публикация Daxin Global [Электронный ресурс]. – 2023. - Режим доступа: <https://daxin.by/publikatsii/chto-takoe-pokazateli-likvidnosti-aktivov>. – Дата доступа: 22.09.2024.
24. Сименко, И.В. Анализ хозяйственной деятельности: учеб. пособие / И.В. Сименко, Т.М. Косова, И.В. Гречина, Л.А. Ващенко и др. – Киев: Центр учебной литературы, 2020 – 384 с.
25. Трудовые ресурсы их состав, структура, характеристика, источники формирования // Архив работ Витебского государственного университета им. П.М. Машерова [Электронный ресурс]. – 2020. - Режим доступа: <https://studfile.net/preview/9019233/page:24>. – Дата доступа: 24.10.2024.
26. Чуев, И. Н. Экономика предприятия / И.Н. Чуев, Л.Н. Чуева. - М.: Дашков и Ко, 2021. - 416 с.
27. Учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Закупочная логистика» для специальности: 1-26 02 05 – Логистика всех форм обучения / Брестский государственный технический университет, Кафедра экономической теории и логистики ; сост.: Н. А. Вакулич. – Брест : БрГТУ, 2020.
28. Учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Логистика и управление цепями поставок» для специальности: 1-26 02 05 Логистика / Брестский государственный технический университет, Кафедра экономической теории и логистики ; сост.: Г. Б. Медведева, О. А. Кочурко, Е. Л. Шишко. – Брест : БрГТУ, 2021.
29. Экономика предприятия : учебник и практикум для вузов / А. В. Колышкин [и др.] ; под редакцией А. В. Колышкина, С. А. Смирнова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 508 с.