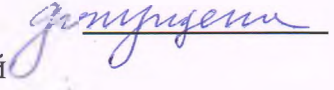


Министерство образования Республики Беларусь
Учреждение образования
«Брестский государственный технический университет»
Экономический факультет
Кафедра экономической теории и логистики

К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой


Г.Б. Медведева

«29» 01 2025 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

НА ТЕМУ: «ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ТОРГОВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ (НА ПРИМЕРЕ ООО «БОНАДОС»))»

Зав. кафедрой



Г.Б. Медведева

Руководитель



Н.А. Вакулич

Дипломник



Е.С. Котович

Брест 2025

РЕФЕРАТ

Эффективность закупочной деятельности торгового предприятия (на примере ООО «БОНАДОС»): 1 – 26 02 05 / УО БрГТУ; Е.С. Котович; гр. Лог-8; Кафедра ЭТЛ. – Брест, 2025. – 96 с.: 38 табл., 16 рис., 25 источн., 7 прил.

Ключевые слова: организационная структура, трудовые ресурсы, финансовый анализ, эффективность, производственно-хозяйственная деятельность, каналы распределения, логистика, логистическая система, логистическая сеть, производство, выручка, прибыль, активы, рентабельность, запасы, бухгалтерский баланс, конкурентоспособность, рынки сбыта, окупаемость.

Содержит: анализ производственно-хозяйственной и финансовой деятельности ООО «БОНАДОС»; анализ логистической системы предприятия, в том числе анализ поставщиков и потребителей; оценку эффективности закупочной деятельности предприятия; разработку мероприятий по повышению эффективности закупочной деятельности торгового предприятия и определение предполагаемого экономического эффекта от его реализации.

						1 – 26 02 05– ЛОГ-8–Др–17			
Изм.	Лист	Лист	№ док.	Подпись	Дата	Эффективность закупочной деятельности торгового предприятия (на примере ООО «БОНАДОС»)	Стадия	Лист	Листов
Разработчик		Котович Е.С.			30.01.25		ДР	4	96
Руковод-ль		Вакулич Н.А.			30.01.25		БрГТУ, кафедра ЭТЛ		
Консультант		Вакулич Н.А.			30.01.25				
Зав. каф.		Медведева Г.Б.			14.01.25				
Н. контр.		Томашева Е.В.			20.01.25				

ВВЕДЕНИЕ

Пандемия COVID-19 и последующие события привели к серьезным сбоям в глобальных цепочках поставок. Трудности с логистикой, проблемы с доставкой сырья и материалов, перебои в транспортировке привели к нестабильности закупок. В таких условиях важно проводить исследование закупочной деятельности, чтобы адаптироваться к новым условиям и разработать стратегии по снижению рисков сбоев, в том числе диверсификацию поставщиков и увеличение числа региональных поставщиков.

В условиях экономической нестабильности и роста инфляции особое внимание уделяется оптимизации затрат. Закупочная деятельность — одно из ключевых направлений, где можно эффективно управлять расходами. Проведение исследований помогает выявить неэффективные закупки, оптимизировать выбор поставщиков и улучшить условия закупок, что ведет к снижению себестоимости продукции и повышению прибыльности предприятия.

Исследование закупочной деятельности торгового предприятия позволяет не только эффективно управлять затратами и запасами, но и повышать оборачиваемость товара, улучшать обслуживание клиентов и минимизировать риски. На практике это способствует улучшению финансовых результатов компании, повышению её конкурентоспособности и более быстрому реагированию на изменения на рынке.

Эффективные закупки являются ключевым звеном в формировании устойчивости и прибыльности торгового предприятия. Поэтому актуальность и необходимость исследования закупочной деятельности обусловлены стремлением предприятия выживать и развиваться в условиях высокой конкуренции и изменяющихся рыночных условий, обеспечивая бесперебойные поставки товаров и высокое качество сервиса для своих клиентов.

Объектом исследования является ООО «БОНАДОС».

Предметом исследования является закупочная деятельность торгового предприятия ООО «БОНАДОС».

Целью исследования является разработка проекта, направленного на повышение эффективности закупочной деятельности ООО «БОНАДОС».

Основными задачами дипломной работы являются:

- анализ производственной и финансовой деятельности компании;
- анализ логистической системы компании;
- разработка проекта, включающего ряд мероприятий, направленных на совершенствование закупочной деятельности торгового предприятия.

Работа основана на принципах системного анализа. Для решения поставленных задач были использованы эмпирические методы (сбор, изучение и сравнение данных) методы сравнительного анализа и обобщений статистических данных, синтеза теоретического и практического материала, принципах формальной логики. При обработке и систематизации информации применялись методы группировок, классификации. Анализ фактического материала представлен в виде таблиц и рисунков.

В качестве источников для написания работы были использованы документы предприятия (организационная структура управления предприятием, планы производства, бизнес-планы развития предприятия, информация о поставщиках и потребителях и т.п.), статистическая отчетность (бухгалтерские балансы, бухгалтерские и статистические отчеты и т.п.), научная и учебная литература, материалы научных журналов, электронные ресурсы сети интернет, а также собственные разработки.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. 1С:Предприятие8 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://v8.1c.ru/trade/> – Дата доступа: 15.10.2024.
2. SWOT-анализ с примерами / Арина Гоголь // Блог на сайте eSputnik [Электронный ресурс]. – 2023. - Режим доступа: <https://esputnik.com/blog/swot-analiz-s-primerami>. – Дата доступа: 31.11.2024.
3. Александров, О. А. Логистика : учебное пособие / О. А. Александров. – М. : ИНФРА-М, 2020. – 217 с.
4. Александров, А. К. Конкурентоспособность предприятия (фирмы): учебное пособие / А. К. Александров. – Москва : ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2020. -285 с.
5. Вакулич, Н. А. Экономика и организация предприятия / Н. А. Вакулич, В. В. Буневич // Цифровизация: экономика и управление производством : материалы 88-й научно-технической конференции профессорско-преподавательского состава, научных сотрудников и аспирантов, Минск, 24 января–16 февраля 2024 г. – Минск : БГТУ, 2024. – С. 193-198.
6. Домино, А. С. Современные информационные технологии в экономической деятельности / А. С. Домино, С. Е. Гривенев, Н. А. Вакулич // Актуальные вопросы экономической науки в XXI веке : сборник материалов Международной научно-практической конференции – IX чтения, посвященные памяти известного белорусского и российского ученого-экономиста М. В. Научителя, Гомель, 20 октября 2022 года / Министерство образования Республики Беларусь, Гомельский государственный университет им. Ф. Скорины ; редкол. : А. К. Костенко (гл. ред.) [и др.]. – Гомель : ГГУ им. Ф. Скорины, 2022. – С. 143–145. – Библиогр.: с. 145 (4 назв.).
7. Демид, В. Д. Внешняя торговля в условиях пандемия Covid-19 / В. Д. Демид, В. С. Сидорик, Н. А. Вакулич // Инновации: от теории к практике : сборник научных статей IX Международной научно-практической конференции, Брест, 19–20 октября 2023 года : в 2 частях / Министерство образования Республики Беларусь, Брестский областной исполнительный комитет, Брестский научно-технологический парк, Брестский государственный технический университет ; редкол.: Г. Б. Медведева [и др.]. – Брест : БрГТУ, 2023. – Часть 2. – С. 170–173.
8. Ивуть, Р. Б. Логистика : учебное пособие для студ. спец. 1-27 01 01 "Экономика и организация производства (по направлениям)", 1-27 02 01 "Транспортная логистика (по направлениям)" / Р. Б. Ивуть ; Мин-во образования Республики Беларусь, Белорусский национальный технический

университет - Минск : БНТУ, 2021. - 462 с.

9. Коммерческая логистика : учебное пособие / под общ. ред. Н.А. Нагапетьянца. – 2-е изд., испр. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2022. – 259 с.

10. Конспект лекций по дисциплине «Управление цепями поставок» для студентов специальности «Логистика» / Мин-во образования Республики Беларусь, Брестский государственный технический университет, Кафедра экономической теории и логистики ; сост.: Г. Б. Медведева. – Брест : БрГТУ, 2023. – 95 с.

11. Левкин, Г. Г. Контроллинг логистических систем : учебное пособие для вузов / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. – 2-е изд., испр. и доп. – М. : Издательство Юрайт, 2022. – 167 с.

12. Ладутько Н.И. Учет, контроль и анализ материальных ресурсов. – Минск: «ФУА Информ», 2020. – 238 с.

13. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основы логистики. Учебник. – М.: Проспект, 2020. – 352 с.

14. Логистика и управление цепями поставок на транспорте: учебник для вузов / И. В. Карапетянц [и др.]; под редакцией И. В. Карапетянц, Е. И. Павловой. – М.: Издательство Юрайт, 2022. – 362 с.

15. Новиков, В. Э. Информационное обеспечение логистической деятельности торговых компаний : учебное пособие для вузов / В. Э. Новиков. – М. : Издательство Юрайт, 2022. – 184 с.

16. Методические указания по выполнению дипломной работы для студентов специальности Логистика / Министерство образования Республики Беларусь, Брестский государственный технический университет, Кафедра экономической теории и логистики ; сост. Г. Б. Медведева [и др.]. – Брест : БрГТУ, 2023. – 107 с.

17. Методические указания по преддипломной практике для студентов специальности Логистика / Министерство образования Республики Беларусь, Брестский государственный технический университет, Кафедра экономической теории и логистики ; сост.: Г. Б. Медведева [и др.]. – Брест : БрГТУ, 2023. – 71

18. Молоток.бел [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://xn--j1abcibala1a.xn--90ais/blog/> – Дата доступа: 15.09.2024.

19. Мясникова, О.В. Оптимизация решений в логистике распределения: учеб. пособие / О. В. Мясникова, С.М. Гедрис. - Минск : Институт бизнеса БГУ, 2019.- 179 с. 13.Хуго, М. Логистика : руководство для профессионалов / М. Хуго; [пер. с англ. А. Камитовой]. - 3-е изд. - М. : Бомбора, 2020 - 248 с.

20. Показатели ликвидности // Публикация Daxin Global [Электронный ресурс]. – 2023. - Режим доступа: <https://daxin.by/publikatsii/chto-takoe->

pokazateli-likvidnosti-aktivov. – Дата доступа: 22.09.2024.

21. Трудовые ресурсы их состав, структура, характеристика, источники формирования // Архив работ Витебского государственного университета им. П.М. Машерова [Электронный ресурс]. – 2020. - Режим доступа: <https://studfile.net/preview/9019233/page:24>. – Дата доступа: 24.10.2024.

22. Чуев, И. Н. Экономика предприятия / И.Н. Чуев, Л.Н. Чуева. - М.: Дашков и Ко, 2021. - 416 с.

23. Учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Закупочная логистика» для специальности: 1-26 02 05 – Логистика всех форм обучения / Брестский государственный технический университет, Кафедра экономической теории и логистики ; сост.: Н. А. Вакулич. – Брест : БрГТУ, 2020.

24. Учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Логистика и управление цепями поставок» для специальности: 1-26 02 05 Логистика / Брестский государственный технический университет, Кафедра экономической теории и логистики ; сост.: Г. Б. Медведева, О. А. Кочурко, Е. Л. Шишко. – Брест : БрГТУ, 2021.

25. Экономика предприятия : учебник и практикум для вузов / А. В. Колышкин [и др.] ; под редакцией А. В. Колышкина, С. А. Смирнова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 508 с.