

Министерство образования Республики Беларусь
Учреждение образования
«Брестский государственный технический университет»
Экономический факультет
Кафедра экономической теории и логистики

К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой



Г.Б. Медведева

«03»

02

2025 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

НА ТЕМУ: «ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ
ТОВАРОВ В ТОРГОВОЙ КОМПАНИИ (НА ПРИМЕРЕ ОАО
«ПРОДТОВАРЫ»)»

Зав. кафедрой



Г.Б. Медведева

Руководитель



Н.А. Вакулич

Дипломник



О.Ю. Гринчук

Брест 2025

РЕФЕРАТ

Оптимизация процессов распределения товаров в торговой компании (на примере ОАО «Продтовары»): 1 – 26 02 05 / УО БрГТУ; Гринчук О.Ю.; гр. Лог-8; Кафедра ЭТЛ. – Брест, 2025. – 95 с.: 36 табл., 29 рис., 25 источн., 5 прил.

Ключевые слова: организационная структура, трудовые ресурсы, финансовый анализ, каналы распределения, логистика, логистическая система, логистическая сеть, персонал, эффективность, производственно-хозяйственная деятельность, транспорт, услуги, производство, выручка, активы, рентабельность, инвестиции, коэффициенты.

Содержит: характеристику деятельности предприятия, анализ трудовых ресурсов, анализ логистической системы, финансово-экономический анализ, индивидуальное задание, расчет и анализ показателей деятельности ОАО «Продтовары», анализ логистической системы, анализ процессов распределения товаров, SWOT-анализ.

					1 – 26 02 05– ЛОГ-8–Др–8						
Изм.	Лист	Лист	№ док.	Подпись	Дата	Оптимизация процессов распределения товаров в торговой компании (на примере ОАО «Продтовары»)			Стадия	Лист	Листов
Разработчик		Гринчук О.Ю.			20.01				ДР	4	95
Руковод-ль		Вакулич Н.А.			20.01				БрГТУ, кафедра ЭТЛ		
Консультант		Вакулич Н.А.			20.01						
Зав. каф.		Медведева Г.Б.			21.01						
Н. контр.		Томашева Е.В.			20.01						

ВВЕДЕНИЕ

Пандемия COVID-19 и последующие события привели к серьезным сбоям в глобальных цепочках поставок. Трудности с логистикой, проблемы с доставкой сырья и материалов, перебои в транспортировке привели к нестабильности закупок. В таких условиях важно проводить исследование закупочной деятельности, чтобы адаптироваться к новым условиям и разработать стратегии по снижению рисков сбоев, в том числе диверсификацию поставщиков и увеличение числа региональных поставщиков.

В условиях экономической нестабильности и роста инфляции особое внимание уделяется оптимизации затрат. Закупочная деятельность — одно из ключевых направлений, где можно эффективно управлять расходами. Проведение исследований помогает выявить неэффективные закупки, оптимизировать выбор поставщиков и улучшить условия закупок, что ведет к снижению себестоимости продукции и повышению прибыльности предприятия.

Исследование закупочной деятельности торгового предприятия позволяет не только эффективно управлять затратами и запасами, но и повышать оборачиваемость товара, улучшать обслуживание клиентов и минимизировать риски. На практике это способствует улучшению финансовых результатов компании, повышению её конкурентоспособности и более быстрому реагированию на изменения на рынке.

Эффективные закупки являются ключевым звеном в формировании устойчивости и прибыльности торгового предприятия. Поэтому актуальность и необходимость исследования закупочной деятельности обусловлены стремлением предприятия выживать и развиваться в условиях высокой конкуренции и изменяющихся рыночных условий, обеспечивая бесперебойные поставки товаров и высокое качество сервиса для своих клиентов.

Объектом исследования является ООО «БОНАДОС».

Предметом исследования является закупочная деятельность торгового предприятия ООО «БОНАДОС».

Целью исследования является разработка проекта, направленного на повышение эффективности закупочной деятельности ООО «БОНАДОС».

Основными задачами дипломной работы являются:

- анализ производственной и финансовой деятельности компании;
- анализ логистической системы компании;
- разработка проекта, включающего ряд мероприятий, направленных на совершенствование закупочной деятельности торгового предприятия.

Работа основана на принципах системного анализа. Для решения поставленных задач были использованы эмпирические методы (сбор, изучение и сравнение данных) методы сравнительного анализа и обобщений статистических данных, синтеза теоретического и практического материала, принципах формальной логики. При обработке и систематизации информации применялись методы группировок, классификации. Анализ фактического материала представлен в виде таблиц и рисунков.

В качестве источников для написания работы были использованы документы предприятия (организационная структура управления предприятием, планы производства, бизнес-планы развития предприятия, информация о поставщиках и потребителях и т.п.), статистическая отчетность (бухгалтерские балансы, бухгалтерские и статистические отчеты и т.п.), научная и учебная литература, материалы научных журналов, электронные ресурсы сети интернет, а также собственные разработки.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Александров, О. А. Логистика : учебное пособие / О. А. Александров. – М. : ИНФРА-М, 2020. – 217 с.
2. Александров, А. К. Конкурентоспособность предприятия (фирмы): учебное пособие / А. К. Александров. – Москва : ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2020. -285 с.
3. Анализ финансовой деятельности предприятия / В. Р. Кобылецкий // Онлайн-журнал «Financial Analysis online» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.finalon.com/ru/analiz-finansovogo-sostoyaniya-predpriyatiya-napravleniya/371-analiz-finansovoi-deyatelnosti-predpriyatiya> (Дата доступа: 28.09.2024)
4. Вакулич, Н. А. Экономика и организация предприятия / Н. А. Вакулич, В. В. Буневич // Цифровизация: экономика и управление производством : материалы 88-й научно-технической конференции профессорско-преподавательского состава, научных сотрудников и аспирантов, Минск, 24 января–16 февраля 2024 г. – Минск : БГТУ, 2024. – С. 193-198.
5. Домино, А. С. Современные информационные технологии в экономической деятельности / А. С. Домино, С. Е. Гривенев, Н. А. Вакулич // Актуальные вопросы экономической науки в XXI веке : сборник материалов Международной научно-практической конференции – IX чтения, посвященные памяти известного белорусского и российского ученого-экономиста М. В. Научителя, Гомель, 20 октября 2022 года / Министерство образования Республики Беларусь, Гомельский государственный университет им. Ф. Скорины ; редкол. : А. К. Костенко (гл. ред.) [и др.]. – Гомель : ГГУ им. Ф. Скорины, 2022. – С. 143–145. – Библиогр.: с. 145 (4 назв.).
6. Демид, В. Д. Внешняя торговля в условиях пандемия Covid-19 / В. Д. Демид, В. С. Сидорик, Н. А. Вакулич // Инновации: от теории к практике : сборник научных статей IX Международной научно-практической конференции, Брест, 19–20 октября 2023 года : в 2 частях / Министерство образования Республики Беларусь, Брестский областной исполнительный комитет, Брестский научно-технологический парк, Брестский государственный технический университет ; редкол.: Г. Б. Медведева [и др.]. – Брест : БрГТУ, 2023. – Часть 2. – С. 170–173.
7. Коммерческая логистика : учебное пособие / под общ. ред. Н.А. Нагапетьянца. – 2-е изд., испр. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2022. – 259 с.
8. Левкин, Г. Г. Контроллинг логистических систем : учебное пособие для

вузов / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. – 2-е изд., испр. и доп. – М. : Издательство Юрайт, 2022. – 167 с.

9. Ладутько Н.И. Учет, контроль и анализ материальных ресурсов. – Минск: «ФУА Информ», 2020. – 238 с.

10. Левкин, Г. Г. Контроллинг логистических систем : учебное пособие для вузов / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. – 2-е изд., испр. и доп. – М. : Издательство Юрайт, 2022. – 167 с.

11. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основы логистики. Учебник. – М.: Проспект, 2020. – 352 с.

12. Лукинский В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. - Москва : Юрайт, 2021. - 357 с.

13. Новиков, В. Э. Информационное обеспечение логистической деятельности торговых компаний : учебное пособие для вузов / В. Э. Новиков. – М. : Издательство Юрайт, 2022. – 184 с.

14. Методические указания по выполнению дипломной работы для студентов специальности Логистика / Министерство образования Республики Беларусь, Брестский государственный технический университет, Кафедра экономической теории и логистики ; сост. Г. Б. Медведева [и др.]. – Брест : БрГТУ, 2023. – 107 с.

15. Методические указания по преддипломной практике для студентов специальности Логистика / Министерство образования Республики Беларусь, Брестский государственный технический университет, Кафедра экономической теории и логистики ; сост.: Г. Б. Медведева [и др.]. – Брест : БрГТУ, 2023. – 71

16. Метод SWOT-анализа [Электронный ресурс]. – 2018. – Режим доступа: <http://powerbranding.ru/biznes-analiz/swot/>. – Дата доступа: 20.10.2024

17. Моисеева, Н.К. Экономические основы логистики / Н.К. Моисеева. – М.: ИНФРА-М, 2020. – 528 с.

18. Мясникова, О.В. Оптимизация решений в логистике распределения: учеб. пособие / О. В. Мясникова, С.М. Гедрис. - Минск : Институт бизнеса БГУ, 2019.- 179 с. 13.Хуго, М. Логистика : руководство для профессионалов / М. Хуго; [пер. с англ. А. Камитовой]. - 3-е изд. - М. : Бомбора, 2020 - 248 с.

19. Новиков, В. Э. Информационное обеспечение логистической деятельности торговых компаний : учебное пособие для вузов / В. Э. Новиков. – М. : Издательство Юрайт, 2022. – 184 с.

20. Показатели ликвидности // Публикация Daxin Global [Электронный ресурс]. – 2023. - Режим доступа: <https://daxin.by/publikatsii/chto-takoe-pokazateli-likvidnosti-aktivov>. – Дата доступа: 22.10.2024.

21. Продтовары [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.prodtovary.com>. – Дата доступа: 20.09.2024

22. Трудовые ресурсы их состав, структура, характеристика, источники формирования // Архив работ Витебского государственного университета им. П.М. Машерова [Электронный ресурс]. – 2020. - Режим доступа: <https://studfile.net/preview/9019233/page:24>. – Дата доступа: 24.10.2024.

23. Чуев, И. Н. Экономика предприятия / И.Н. Чуев, Л.Н. Чуева. - М.: Дашков и Ко, 2021. - 416 с.

24. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Распределительная логистика» 1-26 02 05 Логистика [Электронный ресурс] / Брестский государственный технический университет, Экономический факультет, Кафедра экономической теории и логистики ; сост.: Л. А. Захарченко, Д. В. Станкевич. – Брест : БрГТУ, 2022.

25. Ядоставка [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://delivery.yandex.by/> – Дата доступа: 8.01.2025.