

Министерство образования Республики Беларусь
Учреждение образования
«Брестский государственный технический университет»
Экономический факультет
Кафедра экономической теории и логистики

К ЗАЩИТЕ *Готрицке*
Зав.кафедрой

Г.Б.Медведева
«03» *ав* 2025

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

**НА ТЕМУ: «Оптимизация каналов распределения готовой продукции
предприятия (на примере ОАО «Брестхлебопродукт»)»**

Зав.кафедрой

Руководитель

Дипломник



Г.Б.Медведева

Е.В.Томашева

А.П.Бура

БРЕСТ 2025

РЕФЕРАТ

Дипломная работа в ОАО «Брестхлебопродукт»: 1 - 26 02 05 / «БрГТУ»;
А.П.Бура; гр. Лог – 8; Кафедра ЭТЛ. – Брест, 2025. – 97 с.: 20 ил., 32 табл., 25
источн., 5 прил.

Ключевые слова: предприятие, управление, хозяйственная деятельность,
финансовая деятельность, логистическая деятельность, распределительная
деятельность, каналы распределения, оптимизация.

Дипломная работа содержит: общую характеристику организационной и
производственной структуры предприятия, анализ хозяйственной и финансовой
деятельности предприятия, анализ логистической системы предприятия, ее
структурных частей, анализ системы распределения готовой продукции и
направления оптимизации каналов распределения.

						1 26 02 05 – Лог-8 – Др – 4			
Изм.	Кол	Лист	№ док	Подпись	Дата				
Разраб.		Бура А.П.			18.01	Оптимизация каналов распределения готовой продукции предприятия (на примере ОАО «Брестхлебопродукт»)	Стадия	Лист	Листов
Руковод.		Томашева Е.В.			20.01		Др	4	97
Консульт.		Томашева Е.В.			20.01				
Зав.каф.		Медведева Г.Б.			20.01				
Н. Контр		Томашева Е.В.			21.01				
							БрГТУ, кафедра ЭТЛ		

ВВЕДЕНИЕ

Управление распределением – это многоплановое понятие, к которому еще не сформировалось общепринятого подхода. Некоторые рассматривают его как вопрос управления, прежде всего людьми, которые занимаются продажами (включая подбор персонала, его мотивацию, обучение и т.д.). Другие считают, что управление продажами (распределением) – это в первую очередь управление каналами сбыта. Довольно много внимания уделяется необходимости автоматизировать процесс взаимодействия с клиентами, который тоже называют управлением продажами [16, с. 25].

Тема работы является актуальной, т.к. разработка успешных мероприятий по оптимизации распределения готовой продукции на предприятии является одним из необходимых условий для повышения прибыли на предприятии в целом. Эффективное управление распределением готовой продукции призвано обеспечить благоприятную среду, для дальнейшего развития и роста предприятия, а также обеспечивает устойчивое положение на рынке, его конкурентоспособность.

Распределительная логистика является неотъемлемой частью логистической системы предприятия. Долгое время вопросы выбора каналов распределения, упаковки товаров, подготовки их к транспортировке и доставке получателю не связывались с вопросами производства и закупок материалов. Отдельные операции, которые в совокупности образуют функцию распределения, трактовались как самостоятельные функции управления. Анализируя более конкретно эту проблему, следует отметить, что основной упор в планировании с помощью логистических методов делается на выявлении и учете потребительских и иных характеристик продукции, а также определении их зависимости от рыночных факторов. Прежде всего, сюда включаются конкуренция, спрос на рынке, доступность рынка и ряд других факторов. Все это указывает на актуальность выбранной темы работы [19, с. 47].

Объектом исследования является предприятие легкой промышленности ОАО «Брестхлебопродукт». Предметом исследования является управление распределением готовой продукции в логистической системе ОАО «Брестхлебопродукт».

Цель данной дипломной работы – разработка логистического проекта по оптимизации каналов распределения готовой продукции предприятия ОАО «Брестхлебопродукт».

Для достижения поставленной цели предусматривается решение следующих задач:

- ✓ провести анализ производственно-хозяйственной и финансовой деятельности ОАО «Брестхлебопродукт»;
- ✓ провести анализ логистической системы предприятия;
- ✓ провести анализ распределительной деятельности предприятия, выделить особенности ее функционирования;
- ✓ выявить проблемные аспекты в системе распределения готовой продукции ОАО «Брестхлебопродукт»;
- ✓ разработать мероприятия по оптимизации каналов распределения готовой продукции предприятия;
- ✓ рассчитать экономическую эффективность от внедрения предложенных мероприятий.

В процессе решения поставленных задач, применялись такие методы исследования, как теоретический анализ, сравнение и обобщение данных научной литературы в рамках изучаемой темы.

При написании дипломной работы использовались первичные и сводные документы бухгалтерской и статистической отчетности ОАО «Брестхлебопродукт» за последние три года, нормативная и справочная литература, а также статистические сведения, монографии и учебные пособия отечественных авторов, информация, опубликованная в периодической печати, нормативно-правовые акты, материалы статистических сборников, а также информация, опубликованная в сети Интернет.

Новизна и практическая значимость выполненной работы состоит в том, что рассмотрены сущность понятия управления распределением готовой продукции промышленного предприятия; проанализирована и оценена система управления распределительной логистикой выбранного предприятия и предложены пути ее оптимизации.

Представленный анализ и результаты приведенного исследования могут быть заимствованы другими отечественными предприятиями данной отрасли в рамках оптимизации каналов распределения готовой продукции.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Дроздов, П. А. Логистика : учебное пособие / П. А. Дроздов. – 2-е изд., испр. – Минск : Вышэйшая школа, 2022. – 460 с.
2. Дыбская, В. В. Логистика складирования : учебник / В. В. Дыбская. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 559 с.
3. Дыбская, В. В. Проектирование системы распределения в логистике : монография / В.В. Дыбская. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 235 с.
4. Еремина, Л. В. Повышение эффективности логистического планирования за счет использования искусственного интеллекта / Л. В. Еремина, А. Ю. Мамоёко // Инновации: от теории к практике : сб. науч. статей IX Междун. научно-практич. конф., Брест, 19–20 октября 2023 года : в 2 частях / БрГТУ ; редкол.: Г. Б. Медведева [и др.]. – Брест : БрГТУ, 2023. – Часть 1. – С. 57–60.
5. Куценко, Е. И. Логистика. Практикум : учебное пособие для вузов / Е. И. Куценко, Л. Ю. Бережная. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 234 с.
6. Левкин, Г. Г. Логистика распределения : учебно-практическое пособие / Г. Г. Левкин, Д. И. Заруднев. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. – 110 с.
7. Логистика : учебник / под ред. Б.А. Аникина. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : ИНФРА-М, 2022. – 320 с.
8. Медведев, В. А. Информационная логистика : учебник / В. А. Медведев. – Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2022. – 472 с.
9. Медведева, Г. Б. Малый инновационный бизнес Беларуси в условиях глобализации экономики / Г. Б. Медведева // – Брест : БрГТУ, 2004. – Выпуск 1. – С. 145-149.
10. Медведева, Г. Б. Глобализация возможностей социального предпринимательства / Г. Б. Медведева, Д. В. Диковицкая // Социальное предпринимательство: учетно-аналитические аспекты и практический опыт разных стран : коллективная монография / Н. А. Каморджанова [и др.] ; под общ. ред. Н. А. Каморджановой. – Москва : РУСАЙНС, 2019. – С. 44 – 53.
11. Методические указания по выполнению дипломной работы для студентов специальности «Логистика» / Министерство образования Республики Беларусь, Брестский государственный технический университет, Кафедра экономической теории и логистики ; сост. Г. Б. Медведева [и др.]. – Брест : БрГТУ, 2020. – 106 с.
12. Неруш, Ю. М. Логистика : учебник для вузов / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. – 5-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 454 с.

13. Олейник, С. П. Экономические основы логистики : учебник / Н. К. Моисеева, С. П. Олейник. – 2-е изд., доп. – Москва : ИНФРА-М, 2022. – 578 с.
14. Омелянюк, А. М. Категория «Инновационная деятельность» в экономической науке / А. М. Омелянюк // Проблемы энергетической безопасности в контексте интеграционных процессов в современном мире : материалы круглого стола, посвященного 75-летию профессора БрГТУ В. С. Северянина, Брест, 21 марта 2012 года / БрГТУ; под ред. М. В. Стрельца. – Брест : БрГТУ, 2012. – С. 140–144.
15. Тебекин, А. В. Логистика : учебник / А. В. Тебекин. – 4-е изд., стер. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. – 354 с.
16. Томашева, Е. В. Green logistics as a sustainable development dimension / Е. В. Томашева, Е. О. Почко // Инновации: от теории к практике : коллективная монография / БрГТУ ; под научн. ред.: А. М. Омелянюка [и др.]. – Брест : БрГТУ, 2019. – С. 223–228.
17. Томашева, Е. В. Управление распределением в цепях поставок / Е. В. Томашева // Перспективы развития инвестиционно-строительного комплекса в странах Восточной Европы : сб. науч. трудов / БрГТУ ; под общ. ред. А. Г. Проровского. – Брест : БрГТУ, 2016. – С. 173–177.
18. Томашева, Е. В., Шило, М. Л. / Логистический подход к управлению запасами торгового предприятия / Е. В. Томашева, М. Л. Шило // Современный мир и национальные интересы Республики Беларусь: мат. межд. науч.-практ. конф, Брест, 26 мая 2022 г. – Брест, БрГУ им. А.С. Пушкина, 2022
19. Тяпухин, А. П. Логистика в 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / А. П. Тяпухин. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 386 с.
20. Управление снабжением и сбытом организации: учеб. пособие / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2017. – 290 с.
21. Цифровая логистика : учебник для вузов / В. В. Щербаков [и др.] ; под редакцией В. В. Щербакова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 573 с.
22. Шевченко, Д. А. Логистика XXI века: лучшие российские практики : учебник / Д.А. Шевченко. – Москва : ИНФРА-М, 2022. – 262 с.
23. Экономика предприятия (фирмы): учебник. / Под ред. Нехорошевой Л.Н. Минск: БГЭУ, 2020. – 719 с.
24. Экономика предприятия / Под ред. Сафронова Н.А. – М.: Юрист, 2018. – 608с.
25. Официальный сайт ОАО «Брестхлебопродукт» – [Электронный ресурс] // URL: <https://www.brestmuka.by/> (дата обращения: 18.10.2024).