

Интеграция системы экологического менеджмента в общую систему управления организацией имеет очень большое значение, поскольку фактор окружающей среды - один из важнейших внешних факторов, оказывающих влияние на предприятие. Система экологического менеджмента без взаимодействия с другими системами (подсистемами) управления предприятием не будет эффективной.

СПИСОК ЦИТИРОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Научно-методический отдел методологии качества и системного менеджмента [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://quality.by>.

2. Орган по экологической сертификации филиала БНТУ "Научно-исследовательский политехнический институт" [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://iso14000.by>. – Дата доступа : 22.12.2018.

3. СТБ ISO 14001 [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <https://www.fsvps.ru>. – Дата доступа: 18.10.2018.

4. Кисель, Е. И. Организационные аспекты проектирования объектов строительных генеральных планов / Е. И. Кисель, Р. М. Осопрелко, А. Г. Осопрелко // Вестник БрГТУ. – 2017. – № 3 : Экономика – С. 22–27.

Материал поступил в редакцию 24.09.2019

MIKHAILOVA N. V., KISEL E. I. Peculiarities of implementing environmental management in the activities of construction organizations of the Republic of Belarus

The article is devoted to the issues of introducing environmental management into the activities of construction organizations of the Republic of Belarus. Analysis performed of STB ISO 14001-2017 «Environmental Management Systems (Management Systems). Requirements and application guide», defined organizational tasks, implementation measures, distributed the responsibility of participants in the construction industry in solving environmental problems.

УДК 336.761.3

Мишкова М. П.

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРЕДПОСЫЛКИ ПОСТРОЕНИЯ СИСТЕМНОЙ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ

Введение. Одним из приоритетов государственной социально-экономической политики Республики Беларусь является ее направленность на повышение показателей эффективности промышленного производства. Так, реализация концепции Национальной стратегии устойчивого развития в Беларуси требует перемен в содержании, направленности, методах управления и организации деятельности промышленных предприятий, а также продвижении продукции от изготовителей до потребителей. Это доказывает необходимость глубокого научного исследования проблем и перспектив в управлении финансовыми потоками в цепи поставок, существующих в настоящий момент в Республике Беларусь, и подтверждает их практическую значимость. Недостаточность проработки вопросов управления финансовыми потоками в части дебиторской и кредиторской задолженностей ограничивает возможность использования финансовых ресурсов и, как следствие, ухудшает эффективность промышленного производства. Достижение положительного результата в значительной мере зависит от построения системной модели управления финансовыми потоками, которая будет способствовать созданию благоприятных условий в оптимизации структуры финансовых ресурсов и рациональном их использовании для достижения поставленных целей.

Проблема неплатежеспособности большинства белорусских предприятий промышленности, и в частности предприятий Брестского региона, связана с наличием и возрастанием дебиторской и кредиторской задолженности организаций, в том числе просроченной задолженности. Так, образование дебиторской задолженности обусловлено наличием договорных отношений между субъектами хозяйствования и не совпадением моментов появления обязательств и платежей по ним. Дебиторская задолженность неизбежно образуется, если предприятие, реализуя свою продукцию, предусматривает оплату покупки покупателем через определенный срок после реализации. Нестабильность экономической ситуации в Республике Беларусь вызывает еще больший риск несвоевременной оплаты счетов и появления просроченной дебиторской задолженности, что затрудняет реализацию стратегии развития страны и регионов.

Под «промышленной деятельностью» понимается совокупность видов экономической деятельности в сфере материального производства, связанных с производством орудий труда, добычей сырья, материалов, топлива, производством энергии, дальнейшей обработкой

продуктов, полученных в промышленности или произведенных в сельском хозяйстве, а также производством потребительских товаров [1].

Стратегической целью развития промышленного комплекса Беларуси на период до 2030 года является постепенное приближение показателей эффективности промышленного производства к среднему уровню стран Евросоюза. Критериями реализации поставленной цели являются:

- рост производительности труда по добавленной стоимости в промышленности до уровня 40–50 тыс. долл. США на одного среднесписочного работника;
- увеличение доли высокотехнологичных видов деятельности в промышленном производстве от 2,3 в 2013 году до 8-10 процентов в 2030 году;
- рост удельного веса экспорта в объеме промышленного производства от 54,0 в 2013 году до 70 процентов в 2030 году.

Таблица 1 – Показатели качественного роста промышленности Республики Беларусь 2015, 2025, 2030

	2015	2020	2025	2030
Темп роста производительности труда по добавленной стоимости в промышленности (за пятилетие), в процентах	120-122	124-136	121-133	117-128
Доля высокотехнологичных видов деятельности в промышленном производстве, процент	2,5-3,0	4-6	7-8	8-10
Удельный вес экспорта в объеме промышленного производства, процент	60	63-64 -	68	70

Дальнейший рост промышленного производства будет определяться совершенствованием применяемых технологий и материалов, внедрением инноваций, созданием высокопроизводительных рабочих мест, снижением материалоемкости промышленной продукции и ростом ее конкурентоспособности. Конкурентные преимущества, основанные на дешевом труде и энергоресурсах, будут заменяться преимуществами, основанными на инновациях, высокой квалификации кадров и современным высокопроизводительном оборудовании.

Мишкова Маргарита Петровна, старший преподаватель кафедры управления, экономики и финансов Брестского государственного технического университета.

Беларусь, БрГТУ, 224017, г. Брест, ул. Московская, 267.

Таблица 2 – Дебиторская и кредиторская задолженности субъектов хозяйствования Республики Беларусь 2010–2017

Год	Дебиторская задолженность, млрд руб.	В том числе просроченная задолженность, млрд руб.	Кредиторская задолженность, млрд руб.	В том числе просроченная задолженность, млрд руб.
2010	49 457,2	7 387,3	57 785,2	6 217,0
2011	107 058,1	11 616,9	140 188,0	2 790,5
2012	155 104,6	17 174,6	182 686,3	14 958,4
2013	195 188,9	29 123,3	241 251,8	28 986,1
2014	218 745,6	40 477,0	284 048,2	38 293,4
2015	269 822,1	60 416,7	353 099,3	57 978,9
2016	29 943,5	6 857,5	39 594,6	6 854,3
2017	33 481,7	7 059,4	45 528,3	7 229,8

В настоящий момент основной целью является формирование конкурентоспособного инновационного промышленного комплекса, ориентированного на рост производства продукции, соответствующей по качественным параметрам мировым стандартам, наращивание экспортного потенциала. Приоритетным направлением в этой связи является совершенствование организационных форм в промышленности. Основные усилия будут направлены на изыскание внутренних и внешних источников финансирования, что предполагает создание действенных механизмов, стимулирующих использование собственных средств организаций и эффективное их применение [2].

Разработка модели управления финансовыми потоками цепи поставок предприятий промышленности и методики определения их финансового потенциала будет способствовать созданию условий оптимизации структуры финансовых ресурсов и рационального их использования для достижения поставленных целей. Так как для оценки эффективности отраслей экономики, в том числе промышленности, используются те же основные показатели, что и для предприятий (прибыль, рентабельность, коэффициенты платежеспособности), а проблемы недостатка финансовых ресурсов напрямую связаны с недостатком денежных средств, моделирование системы управления финансовыми потоками может включать модуль управления финансовыми потоками предприятия. Предприятия промышленности, являясь связующим элементом цепи, несут основную нагрузку по формированию потоков финансовых средств, осуществляя взаимодействие с другими элементами цепи. Цепи поставок предприятий промышленности различаются, как правило, стационарной и негибкой структурой производственных связей, сложностями в организации управления финансовыми потоками, данная специфика характерна не только для региона, но и страны в целом, поэтому разработанная модель может быть адаптирована и с успехом применена не только в Брестском регионе.

Длительное время в Республике Беларусь и регионе сохраняется сложная экономическая ситуация с наличием у субъектов хозяйствования сумм дебиторской и кредиторской задолженности, которые являются, на наш взгляд, основными индикаторами проблем финансовых потоков, возникающих в цепи поставок.

Наличие дебиторской и кредиторской задолженностей субъектов хозяйствования, по данным Национального статистического комитета Республики Беларусь, представлено в таблице 2 [3].

Эксперты управляющего партнера COBALT в Беларуси отмечают, что активный рост дебиторской задолженности вызван такими внешними факторами, как большая зависимость белорусских компаний от экономической ситуации в России, изменением цен на нефть, кредитной политикой Национального банка и ростом проблемных активов у банков, сильно ограничивающих кредитование. Внутренние факторы роста дебиторской задолженности обусловлены в первую очередь неумением организаций управлять своей дебиторской задолженностью и, как следствие, управлять сопряженными с этим финансовыми потоками. Любую дебиторскую задолженность можно считать коммерческим кредитом покупателям. Предоставление беспроцентного кредита покупателям выгодно продавцу, только если от увеличения объема продаж за счет такого кредита доходы превысят затраты, которые понесет продавец при предоставлении покупате-

лям отсрочки по платежам, т. е. на финансирование дебиторской задолженности.

В любом случае рост дебиторской задолженности вызывает дополнительные затраты предприятия-продавца:

- 1) увеличивается объем работы с дебиторами;
- 2) растет просроченная задолженность и потери от безнадежной дебиторской задолженности;
- 3) увеличивается потребность в собственных оборотных средствах, так как увеличивается период оборота дебиторской задолженности и оборотного капитала в целом;
- 4) отвлекаются оборотные средства, и снижается ликвидность организации.

Сегодняшние условия хозяйствования вызывают необходимость предоставления кредитов покупателям, но следует четко представлять, как эти объемы предоставленных беспроцентных кредитов отразятся на финансовом состоянии предприятий и соответственно финансовых потоках, возникающих в цепи поставок. Реальная прибыль предприятий от реализации продукции уменьшится на величину расходов на содержание дебиторской задолженности. Поскольку затраты на содержание дебиторской задолженности снижают на эту величину прибыль, предприятие стремится снизить такую задолженность.

В 2003 году немецкая компания Rechner Und Peripherie Virtriebs GMBH (RUP), разработала интеграционную платформу IRP Process Frame – эффективную и экономичную платформу интеграции приложений, основанную на принципах BPM (Business Process Management) и SOA (Service-Oriented Architecture). IRP DebtCollection – Организация работы с просроченной задолженностью посредством мониторинга платежей и данных о заемщиках. Решение IRP DebtCollection позволяет существенно снизить процент невозвратов и несвоевременных выплат посредством постоянного мониторинга данных о заемщиках и решает следующие задачи:

- 1) снижение стоимости работы по каждой конкретной задолженности;
- 2) совершенствование качества и повышение оперативности работы по просроченным кредитам;
- 3) создание конкурентных преимуществ безопасного развития кредитного бизнеса, завоевания и удержания лидирующих позиций на рынке кредитования.

Данная система с успехом применяются в российском бизнесе и нашла применение в некоторых банках Республики Беларусь [4].

В настоящее время в Республике Беларусь в основном применяется два способа для взыскания дебиторской задолженности: нотариальный и судебный. Нотариальный способ взыскания дебиторской задолженности подразумевает обращение организации к нотариусу с заявлением о выдаче нотариальной надписи. Судебный способ предусматривает обращение в суд в порядке приказного или искового производства. Эти два способа взыскания дебиторской задолженности являются взаимоисключающими. Сегодня обращение в суд за взысканием задолженности с дебиторов требует соблюдения обязательного досудебного порядка.

Большинство предприятий Беларуси для взыскания дебиторской задолженности сразу обращаются в суд, так как считают, что это относительно дешевый и быстрый способ взыскания долгов. По данным Министерства статистики Республики Беларусь, в 2018 году

количество таких дел в судах выросло почти в 2 раза по сравнению с 2017 годом, и такая загрузка судей увеличила срок рассмотрения дел с 2 до 5 месяцев в среднем [5]. Однако многие специалисты считают, что взывание задолженности через суд допускается лишь в крайнем случае. Судебная инстанция расценивается в международной практике компаниями как нежелательная мера, так как обязательно скажется на репутации. Поэтому желательно еще на стадии заключения контрактов проводить мониторинг платежеспособности потенциальных партнеров по бизнесу.

Снижение дебиторской задолженности весьма актуально для организаций и предприятий Беларуси, так как чем дольше сохраняется такая задолженность предприятия, тем больше затраты и меньше прибыль и, как следствие, замедление финансовых потоков.

В таблице 3 представлены отдельные показатели платежеспособности и финансовой устойчивости предприятий страны за 2010–2017 годы [6].

Анализируя показатели, представленные в таблице, можно сделать выводы о том, что произошло незначительное повышение всех коэффициентов, определяющих состояние платежеспособности предприятий: коэффициент текущей ликвидности на конец 2017 года по сравнению с аналогичным показателем 2016 года увеличился на 6,5%, коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами на 0,8%, коэффициент обеспеченности обязательств активами на 4,9%, однако проблемы платежеспособности и финансовой устойчивости предприятий не утратили своего значения в текущем периоде.

Для обеспечения возможности и целенаправленности повышения эффективности основных финансовых показателей предприятий необходимо реализовать процесс управления финансовыми потоками.

Заключение. Экономическое реформирование связано с разработкой новой стратегии функционирования предприятий и организаций преимущественно через методы управления. Эффективное управление финансовыми потоками представляет собой резерв для

улучшения деятельности большинства существующих предприятий промышленности:

- 1) за счет сокращения потребности в заемном капитале;
- 2) снижения риска неплатежеспособности;
- 3) увеличения финансовой устойчивости как одного предприятия, так и его партнеров.

Снижение неплатежеспособности предприятий промышленности возможно при построении системной модели управления финансовыми потоками, способной создать условия для достижения поставленных стратегических целей и задач устойчивого развития страны и региона. В отличие от существующих подходов к анализу предпосылок построения модели управления финансовыми потоками, данный подход, основывается на анализе эффективности использования финансовых потоков предприятия как основополагающего структурного элемента цепи поставок.

СПИСОК ЦИТИРОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Виды экономической деятельности : общегосударственный классификатор РБ (ОКРБ 005-2011) : утв. постановлением Госстандарта Республики Беларусь от 5 дек. 2011 г., № 85.
2. Министерство экономики Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://mintrans.gov.by>. – Дата доступа: 27.11.2018.
3. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 24.08.2018.
4. Trade Logistics in the Global Economy the Logistics Performance Index and its Indicators. The International Bank Reconstruction and Development, 2012.
5. Республика Беларусь : стат. ежегодник // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Минск, 2018. – 524 с.
6. Промышленность Республики Беларусь : стат. сб. / Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Минск, 2017. – 268 с.

Таблица 3 – Отдельные показатели платежеспособности и финансовой устойчивости предприятий Республики Беларусь за 2010–2017 годы

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-2,6	-6,1	25,0	19,3	12,4	10,0	10,3	15,2
Коэффициент текущей ликвидности	167,2	153,4	133,3	123,9	114,2	111,1	111,5	118,0
Коэффициент обеспеченности обязательств активами	32,9	33,8	35,0	38,3	42,7	49,5	50,5	51,3

Материал поступил в редакцию 24.09.2019

MISHKOVA M. P. Economic prerequisites for building a system model for managing cash flows

To build a system model of managing financial flows in the supply chain, it is necessary to identify the main perspectives and problems that currently exist in this area of the industrial complex of the Republic of Belarus. Thus, the implementation of the concept of the National Strategy for Sustainable Development in Belarus requires changes in the content, focus, management methods and organization of industrial enterprises, as well as promoting products from manufacturers to its consumers.

УДК 004.738.5:339.138

Надеина Н. Г.

ЦИФРОВОЙ МАРКЕТИНГ КАК ЭЛЕМЕНТ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ

Введение. Непрерывное усложнение социально-экономических отношений, основой которых все чаще выступают современные цифровые технологии, вызывающие постоянный рост потоков данных, выдвигает на первый план вопрос о формировании цифровой экономики. Важность протекающих процессов определяет появление нового типа экономики, где доминирующее значение приобретают

отношения по поводу производства, обработки, хранения, передачи и использования информации. Данные становятся основой экономического анализа, исследующего закономерности функционирования современных социально-экономических систем. В настоящее время для экономического субъекта становится важным не сам факт обладания каким-либо ресурсом, а наличие данных об этом ресурсе и

Надеина Надежда Григорьевна, к. т. н., доцент кафедры экономики и организации строительства Брестского государственного технического университета.
Беларусь, БрГТУ, 224017, г. Брест, ул. Московская, 267.