

Современные проблемы снабжения государственных и частных предприятий в Республике Беларусь: причины, последствия и пути решения

Вакулич Н.А.¹, Коркач Л.С.¹, Хмелевская Ю.А.¹

¹УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ БРЕСТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ, 224017, БЕЛАРУСЬ, Г. БРЕСТ, УЛ. МОСКОВСКАЯ, ДОМ 267, 375162321732

В статье рассматриваются ключевые проблемы снабжения государственных и частных предприятий в Республике Беларусь. Анализируются причины, включая нестабильность экономической ситуации, слабую логистическую инфраструктуру, дефицит качественных материалов и сложности с финансированием. Выделяются основные экономические последствия, такие как снижение конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности. Предлагаются пути решения, направленные на развитие логистической инфраструктуры, поддержку отечественной промышленности и внедрение эффективных систем управления снабжением. Особое внимание уделено опыту отечественных компаний, таких как «БелШина» и «БелАЗ», для демонстрации возможных решений.

Снабжение является основой функционирования предприятий, обеспечивая их необходимыми ресурсами для производства и ведения деятельности. В условиях нестабильной глобальной экономики, влияния санкций и дефицита ресурсов белорусские предприятия сталкиваются с возрастающими трудностями. Это негативно сказывается на конкурентоспособности, инвестиционной привлекательности и стабильности экономики. Исследование данных проблем позволяет разработать меры для повышения устойчивости снабжения, что особенно актуально в контексте обеспечения национальной безопасности и экономического суверенитета.

Проблемы снабжения предприятий в Республике Беларусь

Проблемы снабжения — невероятно важная составляющая экономики предприятия, которая может повлечь за собой сбой поставок, что плачевно скажется не только на получении прибыли, но и в целом на репутации компании, что в последствии приведёт к еще большему снижению прибыли. Проблемы снабжения в основном возникают из-за:

1. Нестабильной экономической ситуации:

- Рост цен на сырье, материалы и комплектующие за счёт инфляции приводит к непредсказуемым изменениям в расходах и усложняет планирование производства;
- Рост цен на импортные товары и материалы, повышение цен на продукцию в национальной валюте за счёт девальвации валюты государства иногда приводит к очень неожиданным финансовым потерям;
- Возможные санкционные ограничения на ввоз в Республику Беларусь определенных товаров и технологий (например, запрет на ввоз ряда товаров из Литвы, Латвии, Чехии, Эстонии, Польши) и ограничения из-за некоторой политической нестабильности на торговлю приводят к нехватке товаров и усложнению логистики.

2. Недостатка логистической инфраструктуры:

- Ограниченные возможности хранения и

переработки грузов за счёт слаборазвитой сети логистических центров значительно увеличивают сроки доставки и стоимость транспортировки товаров и, соответственно, вынуждают нести дополнительные расходы, связанные с хранением и обработкой грузов;

- Устаревшая техника, обусловленная недостатком современного транспортного оборудования, снижает скорость доставки и увеличивает риск повреждения грузов;

- Сложности в оптимизации маршрутов, учета запасов и предотвращения дефицита из-за отсутствия эффективной системы планирования и управления грузопотоками ведёт ко многим проблемам.

3. Проблем с качеством и доступностью сырья и материалов:

- Ограниченное предложение некоторых видов сырья и материалов внутри страны из-за недостаточно развитой промышленности внутри страны;

- Из предыдущего подпункта вытекает. Риск повышения цен на импортные товары и постоянная русская рулетка в нестабильности поставок, обусловленная постоянной зависимостью от импорта;

- Риск поставки некачественного сырья и материалов из-за отсутствия системы контроля качества, что, в свою очередь, может привести к браку в производстве.

4. Проблем с финансированием:

- Сложность в получении кредитов для покупки сырья и материалов, в особенности это касается малого и среднего бизнеса, что происходит из-за недостатка кредитных ресурсов;

- Рост цен заимствований и снижение рентабельности бизнеса из-за высоких процентных ставок;

- Сложности с получением страхования (высокая стоимость) от рисков, что влечёт за собой увеличение стоимости закупок.

5. Отсутствие единой системы управления снабжением:

- Отсутствие единой базы данных о поставщиках, их условиях поставки и качестве продукции;

- Ограниченные возможности для проведения тендеров и закупок через интернет из-за слабо

развитой системы электронных торгов.

Экономические последствия проблем снабжения

Выше описанные проблемы снабжения приводят к ряду негативных экономических последствий для предприятий и экономики страны в целом, включая:

- Снижение конкурентоспособности белорусских предприятий. Повышение себестоимости продукции из-за дорогих материалов и сложной логистики, что приводит к увеличению конечной цены и, как следствие, снижению конкурентоспособности продукции на внутреннем и внешнем рынках;

- Недостаток ресурсов влечет за собой простои, что снижает объемы производства и приводит к убыткам предприятий. А убытки предприятий вновь возвращают нас к нехватке материалов, к простоям и тем же убыткам;

- Потеря рынка сбыта. Невозможность сохранить конкурентные цены на продукцию из-за роста стоимости производства приводит к снижению спроса на продукцию и потере доли рынка;

- Уменьшение инвестиционной привлекательности. Сложности с обеспечением производства и нестабильность экономической ситуации делают инвестиции в белорусские предприятия менее привлекательными для потенциальных инвесторов.

Пути решения проблем снабжения

Для решения данных проблем необходимо принять ряд мер, направленных на улучшение системы управления снабжением, развитие инфраструктуры и создание благоприятного инвестиционного климата.

1. Создание эффективной системы управления снабжением:

- Разработка единой базы данных о поставщиках. Создание онлайн-платформы с информацией о поставщиках, их условиях поставки, качестве продукции и отзывах клиентов позволит облегчить поиск надежных партнеров. Это упростит процесс выбора поставщика и повысит прозрачность закупочных процедур;

- Развитие системы электронных торгов. Введение стандартов электронных торгов для государственных и частных предприятий позволит снизить коррупционные риски, что, в свое время, повысит эффективность использования бюджетных средств.

В пример можно привести организацию «БелШина» — крупный производитель шин. В какой-то период времени предприятие столкнулось с проблемами неэффективной организации логистических процессов, что привело к дефициту одних видов сырья и избытку других. Также возникали сложности в планировании закупок и, как следствие, в своевременности производства из-за задержки поставок. Для решения этих проблем «БелШина» инвестировала во внедрение современной ERP-системы для управления ресурсами предприятия, включая запасы, что позволило оптимизировать процессы планирования и закупок.

2. Развитие логистической инфраструктуры:

- Расширение сети логистических центров для увеличения объемов хранения и переработки грузов, сокращения сроков доставки, а также затрат на транспортировку товаров;

- Обновление транспортного парка. Закупка современного транспортного оборудования повысит скорость и безопасность доставки, минимизирует

риски повреждения;

- Внедрение систем управления транспортом. Использование программ и сервисов для оптимизации маршрутов, учета запасов и управления грузопотоками вызовет увеличение эффективности логистических операций и, опять-таки, снизит затраты на транспортировку;

- Диверсификация источников снабжения. Поиск новых поставщиков, не только в Европе, но и в Азии, Африке и других регионах мира. Это позволит снизить зависимость от одного поставщика и обеспечить стабильность поставок. Именно так поступил «БелАЗ».

3. Создание благоприятного инвестиционного климата:

- Создание механизмов для снижения процентных ставок по кредитам для предприятий, занимающихся закупками сырья и материалов;

- Увеличение доступа к страховым услугам. Создание механизмов для снижения стоимости страхования от рисков, связанных с закупками, позволит предприятиям защитить себя от некоторых финансовых потерь;

- Разработка программ поддержки малого и среднего бизнеса. Предоставление финансовой и информационной поддержки предприятиям, занимающимся закупками, поспособствует повышению их конкурентоспособности и стимуляции экономического роста.

4. Развитие отечественной промышленности:

- Поддержка разработки и производства необходимых видов сырья и материалов, предоставление финансовой и информационной поддержки отечественным производителям. Это снизит зависимость от импорта и вновь обеспечит стабильность поставок;

- Развитие научно-исследовательских работ. Инвестирование в НИОКР для создания новых технологий и материалов, необходимых для производства конкурентоспособной продукции;

- Создание благоприятных условий для экспорта отечественных товаров и услуг приведет к притоку валюты в страну.

5. Повышение качества и управления им:

- Проведение обучающих курсов для специалистов в сфере управления качеством и логистики. Внедрение стандартов качества снизит риски брака, повысит качество продукции; повышение квалификации сотрудников, задействованных в области закупок и контроля качества повысит эффективность работы.

Более того, необходимо осознать, что успех в области снабжения — это не только вопрос экономической эффективности, но и вопрос национальной безопасности и суверенитета. Зависимость от импорта и нестабильные цепочки поставок создают уязвимости, которые могут негативно сказаться на развитии страны в долгосрочной перспективе. Поэтому, развитие отечественного производства, создание собственных технологий и укрепление внутренних экономических связей являются первостепенными задачами.

Сравнительный анализ решений в области снабжения и логистики в разных странах приведен в таблице 1.

Таблица 1. Сравнительный анализ решений в области снабжения и логистики в разных странах

Страна	Проблемы снабжения	Решения и меры	Результаты
Беларусь	1. Импортозависимость. 2. Слабая логистическая инфраструктура. 3. Политическая нестабильность и санкции.	1. Внедрение ERP-систем для управления снабжением (пример: «БелШина»). 2. Развитие отечественной промышленности. 3. Диверсификация источников поставок (пример: «БелАЗ»).	Частичная стабилизация цепочек поставок. Снижение зависимости от европейских поставщиков.
Россия	1. Санкции на импорт высокотехнологичного оборудования и материалов. 2. Устаревшая логистическая инфраструктура.	1. Программа импортозамещения в промышленности и сельском хозяйстве. 2. Развитие внутренних транспортных коридоров (Севморпуть, МТК «Север-Юг»). 3. Внедрение систем управления запасами.	Увеличение доли отечественного производства. Ускорение поставок по внутренним маршрутам.
Казахстан	1. Ограниченный доступ к морским портам. 2. Зависимость от транзитных коридоров через Россию и Китай.	1. Развитие инфраструктуры международного коридора «Западная Европа — Западный Китай». 2. Создание сети логистических хабов. 3. Внедрение IT-систем для оптимизации перевозок.	Сокращение времени доставки грузов. Рост объема транзитных перевозок на 10% за последние годы.
Польша (Восточная Европа)	1. Высокие затраты на логистику из-за роста цен на энергоносители. 2. Перегруженность транспортных коридоров.	1. Модернизация портов Гданьска и Гдыни для увеличения пропускной способности. 2. Субсидирование транспортной отрасли. 3. Развитие железнодорожной инфраструктуры и интеграция с системами ЕС.	Увеличение объемов грузоперевозок на 20% за счет морских портов. Снижение затрат на перевозку товаров.
Чехия (Восточная Европа)	1. Ограниченные складские мощности. 2. Дефицит рабочих ресурсов в логистике.	1. Стимулирование строительства складских комплексов через налоговые льготы. 2. Внедрение автоматизации и роботизации складов. 3. Интеграция с европейскими системами управления снабжением.	Увеличение складских мощностей на 15% за 5 лет. Снижение издержек на хранение за счет автоматизации.

Примечание — Источник: собственная разработка на основе анализа

Импортозамещение эффективно применяется в России для снижения зависимости от иностранных поставок, что может быть полезно для Беларуси.

Развитие транзитных коридоров в Казахстане демонстрирует, как географическое положение можно превратить в конкурентное преимущество.

Интеграция с системами ЕС в Польше и Чехии улучшает логистические процессы, что особенно актуально для Беларуси в рамках региональной кооперации.

Модернизация инфраструктуры является ключевым

элементом во всех странах, повышающим эффективность снабжения и логистики.

Таким образом, проблемы снабжения — это не просто технические сложности и тормоза для развития, это отражение глубинных структурных проблем белорусской экономики. Решить их можно только комплексно, применяя инновационные подходы и смелую визуализацию будущего. Считаем также важным отметить то, что улучшение системы снабжения — это долгосрочный процесс, который требует постоянного мониторинга, анализа и корректировки стратегии. И понимание этого является ключевым для успеха.

Список литературы:

1. Vakulich N. A. Sources and directions for developing 3PL logistics provider functions in the modern supply chain. — 2021.
2. Белорусский экономический исследовательский центр (BEROC) [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://beroc.by/>. — Дата доступа: 20.12.2024.
3. Белорусская научно-промышленная ассоциация (БНПА) [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://bnpa.by/>. — Дата доступа: 20.12.2024.
4. Вакулич Н. А., Кулеш Е. И. Современные тенденции развития логистических систем. — 2013.
5. Национальное статистическое управление Республики Беларусь [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>. — Дата доступа: 20.12.2024.