

Сущность функции координации и регулирования заключается в обеспечении согласованности действий всех звеньев системы управления при сохранении, поддержании и совершенствовании установленного режима работы производственно-хозяйственного механизма. При помощи этой функции решаются задачи, связанные с разделением труда в аппарате управления и упорядочением системы производства в случае отклонения от заданных параметров. Целью регулирования является обеспечение работы отдельных производственных подразделений, руководителей и специалистов в заданном режиме.

Огромное значение для достижения целей предприятия имеет функция мотивации. Под мотивацией понимается процесс стимулирования специалистов и рабочих к деятельности, направленной на достижение общих целей организации при соблюдении имманентных интересов каждого из работников.

Подсистема обратной связи служит местом сосредоточения контрольно-учётных функций. Как функция менеджмента контроль носит двоякий характер. С одной стороны, это элемент каждой функции управления, а с другой – это самостоятельная функция управления. Посредством функции контроля выявляются проблемные места в процессе функционирования предприятия, что особенно важно в условиях экономической нестабильности, т. к. направляет деятельность коммерческой организации на предотвращение кризисного положения. Контроль позволяет фиксировать ошибки, сознательные и несознательные нарушения, и исправлять их до того, как они станут препятствием к достижению цели. Вместе с тем контроль дает возможность определить, какая деятельность на пути достижения цели наиболее эффективна.

В замкнутом цикле управленческой деятельности контроль взаимодействует со всеми другими функциями управления. Особенно тесное взаимодействие существует между производственно-технологическим контролем, бухгалтерским учетом и анализом хозяйственной деятельности как методом его проведения и инструментом выявления проблемных точек.

Список литературы

1. Стэнфорд Л. Оптнер. Системный анализ для решения деловых и промышленных проблем : учебник, Москва, 1969. 256 с.
2. Гончаров В. И. Менеджмент : учебное пособие. Минск : Мисанта, 2003. 624 с.

УДК 338.2

Кайдановский С. П.

старший преподаватель

кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита,
Брестский государственный технический университет

ТРЕХМЕРНАЯ МАТРИЦА СИСТЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЖИЗНЕСПОСОБНОСТИ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Для повышения эффективности механизма выработки плановых решений необходимо учитывать глобальную цель коммерческой организации, функционирующей в нестабильной экономической среде – сохранение жизнеспособности. Выделим основные целевые подсистемы, входящие в систему управления на каждом уровне механизма выработки плановых решений. К ним можно отнести:

- 1) подсистему обеспечения производственно-коммерческой стабильности (ПКС), целью которой является максимизация выпуска товарной продукции;
- 2) подсистему обеспечения экономической эффективности деятельности (ЭЭД), направленную на максимизацию прибыли;

3) подсистему обеспечения финансовой стабильности предприятия (ФСП), предназначенную для управления его платежеспособностью и финансовой независимостью.

Используя методику системного анализа [1] [2], произведём описание функций управления, позволяющих реализовать конкретные цели подсистем ПКС, ЭЭД, ФСП. Известно, что первичной функцией любой системы управления является задание программы её функционирования. В нашем случае такая программа задаётся с помощью стратегических задач управления, выработка которых производится путём реализации А-функции управления (формирования первичных показателей). Таким показателями для подсистемы ПКС являются объем производства продукции, позволяющий обеспечить выполнение плана по сбыту продукции с привязкой к срокам реализации.

Для этого необходимо соответствующее ресурсное обеспечение, которое регламентируется в ходе решения тактических задач управления (Б-функция определения ресурсных показателей). Выполнение данной функции должно обеспечить своевременную и полную поставку необходимого количества материально-технических, трудовых и финансовых ресурсов. Успешное выполнение А-функции и Б-функции требует постоянно производить внутрифирменный учёт, контроль и анализ с целью своевременного выявления отклонений текущего состояния от заданных целей, их оценки и выработки управляющих воздействий (В-функция обратной связи).

Важнейшим инструментом управления является организация структуры предприятия, способной к выполнению всех перечисленных задач. В качестве структурных подсистем управления жизнеспособностью организации считаем целесообразным выделить следующие:

- 1) информационное обеспечение в виде системы прогнозов и бюджетов, адекватных задаче и наиболее полно описывающих свойства объекта;
- 2) математическое обеспечение (задачи управления, показатели, соответствующие им, алгоритмы их решения);
- 3) процедуры координации принятых решений и регулирования текущего состояния, выполняемые руководством.

Дальнейшие исследования состоят в формировании трёхмерной матрицы, построенной в координатных осях “цели-функции-структура” (рис. 1). Теоретической базой данного подхода служит понятие “артефакта” как внутренней среды (структуры), организованной таким образом, чтобы обеспечить достижение заданных целей в определённых диапазонах внешних сред [2, с. 24]. В данном контексте под артефактом будем понимать коммерческую организацию.

Такая система управления организацией, разработанная и внедрённая на предприятии, позволит обеспечить стабильность его работы в условиях изменчивой внешней среды (способствовать повышению жизнеспособности субъекта хозяйствования). Комплексность данной системы состоит в обоснованном планировании объёма производства и реализации продукции, позволяющего получить максимально возможный в данных условиях уровень прибыли. Это, в свою очередь, позволит сформировать собственные финансовые источники инвестиционной и инновационной деятельности.

Обобщая приведённые выше сведения о целях, задачах и структуре системы управления коммерческой организацией в условиях макроэкономической нестабильности, а также принимая во внимание определённые требования, предъявляемые к ней критериями жизнеспособности, разработаем структурированную схему такой системы.

С учётом сказанного можно утверждать, что структурная схема, представленная на рис. 1, является укрупнённой моделью системы обеспечения жизнеспособности коммерческой организации.

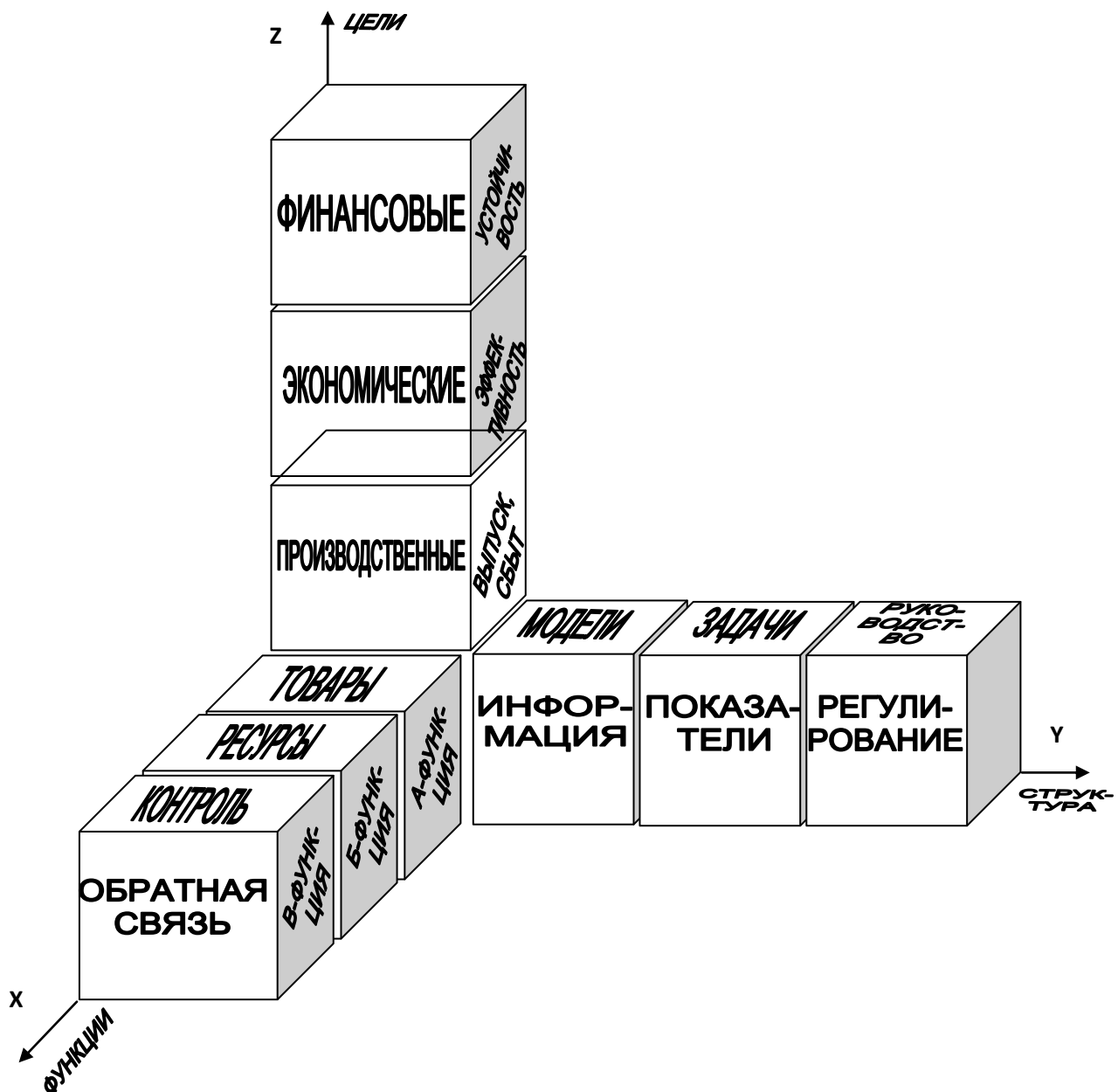


Рис. 1. Трёхмерная матрица системы обеспечения жизнеспособности коммерческой организации

Источник: собственная разработка

Данная матрица построена в трёх плоскостях “цели-функции-структура”. По оси Z расположены цели, стоящие перед организацией, стремящейся обеспечить свою жизнеспособность. Их можно условно представить в виде иерархии целей. Очевидно, что основой для достижения всех уровней целей предприятия является выполнение производственной программы. Только обеспечив должный уровень производства, требуемый для успешного функционирования на рынке, предприятие сможет реализовать цели второго и третьего уровней: обеспечить максимальную экономическую эффективность деятельности (ЭЭД) и финансовую стабильность предприятия (ФСП).

По оси X показаны функции, выполнение которых позволит успешно двигаться к поставленным перед предприятием целям. При этом задание программы деятельности предприятия можно считать первичной А-функцией; обеспечение процесса реализации данной программы необходимым количеством ресурсов – производная Б-функция; контроль за выполнением А-функции и Б-функции осуществляется с помощью В-функции обратной связи.

По оси Y расположены элементы структуры, которые включают в себя модели, содержащие информацию, требуемую для выполнения каждой функции, задачи управления в виде набора детализирующих эти функции показателей, а также соответствующие процедуры регулирования, выполняемые руководством.

Координатные матрицы, полученные из трёхмерной матрицы “цели-функции-структура”, интегрируют в себе сведения:

- 1) о природе компонентов, составляющих стратегию организации (матрицы целей), построенные в осях (X-Y);
- 2) о функциях каждого элемента системы (матрицы функций) – оси Z-Y;
- 3) об элементах структуры артефакта (матрицы структуры) – осях X-Z.

Матрицы целей являются аналитическими, так как позволяют выполнить анализ функций системы управления применительно к элементам структуры. Согласно рис.1 можно выделить аналитические двухмерные матрицы: матрицу ПКС, матрицу ЭЭД, матрицу ФСП.

Синтезирующие матрицы функций моделируют процесс создания (синтеза) функциональных подсистем. Так, например, синтез функциональной подсистемы обратной связи предполагает регистрацию, сбор и изучение данных производственно-технического контроля (в подсистеме ПКС), экономического (в подсистеме ЭЭД) и бухгалтерского учёта (в подсистеме ФСП) с целью проверки соответствия установленным стандартам, сопоставления фактических показателей с плановыми или с критериями оценки. Полученная информация позволит провести комплексный анализ жизнеспособности организации и выработать решения, направленные на её повышение.

Список литературы

1. Бир С. Кибернетика и управление производством : учебник, пер. с англ., Москва : Наука. Физматлит, 1965. 392 с.
2. Саймон Г. Наука об искусственном : учебник, пер. с англ., 2-е изд., Москва : Едиториал УРСС, 2004. 144 с.

УДК:658.5

Ковбаса О. М.

канд. екон. наук, доц. кафедри економіки та підприємництва,
Сумський національний аграрний університет,

Осадчий А. В.

здобувач вищої освіти 2м курсу
спеціальності 073 “Менеджмент”,
Сумський національний аграрний університет,

Мартиненко Е. С.

здобувач вищої освіти
спеціальності 073 “Менеджмент”,
Сумський національний аграрний університет

УДОСКОНАЛЕННЯ ПЛАНУВАННЯ В АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ

Планування є однією з основних функцій управління як цілими економічними системами, так і окремими господарюючими суб'єктами. Об'єктивна необхідність