

ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

КРИСЮК К. А. (студент 4-го курса)

Проблематика. Большое количество затрат на исправление брака строительно-монтажных при гарантийном обслуживании домов, введенных в эксплуатацию — частая проблема в строительных компаниях, которую необходимо решить.

Цель работы. Снижение затрат компании на гарантийное обслуживание домов, введенных в эксплуатацию.

Объект исследования. Затраты при гарантийном обслуживании домов, введенных в эксплуатацию.

Использованные методики. Аналитический метод, моделирование, метод сравнения.

Научная новизна. На примере КУП «Брестжилстрой» был разработан новый бизнес-процесс, который предполагает значительное снижение затрат на гарантийное обслуживание домов.

Полученные результаты и выводы. Оценка эффективности данного бизнес-процесса будет заключаться в сравнении затрат, понесенных организацией (на примере предприятия КУП «Брестжилстрой»), до и после ввода в деятельность данного бизнес-процесса. Изначально — данный проект не требовал капитальных затрат, достаточно было лишь незначительно увеличить количество обязанностей, возлагаемых на перечисленных в статье специалистов. Кроме того, по постановлению Совета министров Республики Беларусь от 01.04.2014 № 299 застройщик перечисляет на специальный счет денежные средства в размере 1,5 процента стоимости строительных, специальных, монтажных работ, выполненных подрядчиком в периоде, принятом за расчетный, и принятых заказчиком. То есть 1,5 процента значительной суммы средств не может быть получено организацией для того, чтобы были определенные ресурсы для устранения возможного брака. Эти средства могут быть использованы не по целевому назначению по истечению срока гарантийного обслуживания, если брак не был выявлен. Предложенный нами план значительно снизит риск выявления брака клиентом, что повысит шанс возврата и использования данных денежных средств организацией.

Практическое применение полученных результатов. Разработанный бизнес-процесс может быть внедрен в систему менеджмента качества предприятия КУП «Брестжилстрой» для ее совершенствования, который позволит снизить затраты, которые она несет на исправление брака после ввода объектов в эксплуатацию.