



**Рисунок 4 – Распределение коэффициентов финансовой и социальной адаптивности для средних организаций**

Таким образом, значения показателей финансовой и социальной адаптивности для средних организаций характеризуются большим разбросом. Значения финансовой адаптивности варьируются от 2,83 до 0,76, социальной – от 1,24 до 0,72.

Результаты исследования показали, что взаимосвязи по показателям финансовой и социальной адаптивности между ВЭД и размерами организаций не прослеживаются. Адаптивность субъектов МСП по значительному числу ВЭД незначительно отличается от среднереспубликанской, что говорит о том, что не все субъекты МСП способны быстро реагировать и подстраиваться под изменения внешних факторов. Исключения составляют только результаты ВЭД «Финансовая и страховая деятельность», которая имеет максимально высокие значения и у малых организаций, и у средних одновременно.

В условиях невысокой адаптивности субъектов МСП все более важным становится обеспечение равных условий для частного и государственного бизнеса, вне зависимости от их размера и формы собственности. Важным шагом на этом пути может стать рассмотрение правительством вопроса поэтапного отказа от субсидий для государственных предприятий, в то же время внедряя, к примеру, льготные налоговые ставки для всех организаций, разрабатывающих или внедряющих инновации. Это должно позитивно сказаться на создании среды, где у предприятий будут стимулы к сокращению расходов, увеличению инвестиций, повышению прибылей и, соответственно, к развитию предпринимательской инициативы. Также важную роль играет осуществление нефинансовой поддержки МСП, в частности, создание специализированной структуры по оказанию консультационных, правовых, информационных и иных услуг ведения бизнеса, особенно в сельской местности.

#### **Список использованных источников**

1 Дианова, В. А. Адаптационные стратегии малого предпринимательства в условиях постоянно меняющейся внешней среды / В. А. Дианова // Естественно-гуманитарные исследования. – 2019. – № 23 (1). – С. 28–35.

2 Интерактивная информационно-аналитическая система распространения официальной статистической информации [Электронный ресурс] / Национальный статистический комитет Республики Беларусь – Режим доступа: <http://dataportal.belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 25.11.2023.

**УДК 369.011.4**

### **УРОВЕНЬ И КАЧЕСТВО ЖИЗНИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ ПЕРЕХОДА К ПОСТИНДУСТРИАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ**

**Бобко А. Л., Масюк К. А., Осадчая А. А.**

**Терехов И. И., ассистент кафедры**

**Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь**

*Аннотация.* В научной статье рассматривается уровень и качество жизни в Республике Беларусь в условиях перехода к постиндустриальной экономике, аспекты, которые

должен включать переход к постиндустриальной экономике, а также роль ИТ-сферы в повышении уровня и качества жизни в Республике Беларусь.

**Ключевые слова:** уровень и качество жизни, постиндустриальная экономика, ИКТ, ИТ-сфера, развитие, ПБТ.

## LEVEL AND QUALITY OF LIFE IN THE REPUBLIC OF BELARUS IN CONDITIONS OF TRANSITION TO A POST-INDUSTRIAL ECONOMY

*Bobko A. L., Masyuk K. A., Osadchaya A. A.*

*Terekhov I.I., department assistant*

*Belarusian State Economic University, Minsk, Republic of Belarus*

**Annotation.** *The scientific article examines the level and quality of life in the Republic of Belarus in the context of the transition to a post-industrial economy, aspects that should include the transition to a post-industrial economy and also, the role of the IT sector in improving the level and quality of life in the Republic of Belarus.*

**Keywords:** *standard and quality of life, post-industrial economy, ICT, IT sphere, development, HTP.*

Уровень и качество жизни в Республике Беларусь являются актуальной проблемой, которая привлекает внимание исследователей и общественности. Актуальность данной статьи обусловлена необходимостью изучения влияния перехода к постиндустриальной экономике на уровень и качество жизни населения в конкретной стране, в данном случае – в Республике Беларусь. Переход к постиндустриальной экономике приносит значительные изменения в социально-экономическую структуру страны, включая трансформацию трудовых ресурсов, изменение приоритетных отраслей экономики и модернизацию социальной сферы.

Основной целью данного исследования является выявление основных факторов, влияющих на уровень и качество жизни населения в Республике Беларусь, а также определение перспектив развития в данной области.

Уровень жизни дает оценку экономической стороны качества жизни населения и служит критерием при выборе направлений и приоритетов экономической и социальной политики государства, центральным звеном которой является человек, его благосостояние, физическое и социальное здоровье [1].

В условиях перехода к постиндустриальной экономике, уровень и качество жизни населения Республики Беларусь могут быть подвержены изменениям. Постиндустриальная экономика характеризуется высоким уровнем технологического развития, значительной долей услуг в ВВП и уменьшением доли промышленности. Этот переход может привести к изменениям в рынке труда, структуре занятости и доступности новых видов услуг для населения. В связи с этим уровень жизни населения может измениться как в положительном, так и в отрицательном направлении.

С одной стороны, постиндустриальная экономика может способствовать увеличению возможностей для развития инноваций, новых технологий и высококвалифицированных рабочих мест. Это, в свою очередь, может положительно сказаться на уровне доходов, доступности качественных услуг здравоохранения, образования, культуры и развлечений [2].

Однако переход к постиндустриальной экономике также может повлечь за собой изменения в структуре и динамике занятости, что вызовет рост безработицы в тех секторах, которые менее конкурентноспособны в новых условиях. Это, в свою очередь, может негативно сказаться на уровне жизни населения и привести к социальным проблемам.

Важно отметить, что переход к постиндустриальной модели в Беларуси требует комплексного подхода, который должен включать следующие аспекты:

1. Технологическое развитие. Беларусь уже уделяет внимание развитию информационных и высоких технологий. Продолжение инвестирования в инновации, цифровизацию

экономики и развитие высокотехнологичных отраслей является ключевым аспектом перехода к постиндустриальной экономике.

2. Развитие сферы услуг. Увеличение роли сферы услуг в экономике может способствовать переходу к постиндустриальной модели. В этом контексте важно развивать финансовый сектор, туризм, здравоохранение, образование, культуру и другие виды услуг.

3. Глобализация. Беларусь уже активно участвует в международной торговле и международных инвестициях. Продолжение интеграции в мировую экономику и укрепление международных связей может способствовать переходу к постиндустриальной модели.

4. Перестройка занятости. Переход к постиндустриальной экономике, скорее всего, потребует перестройки занятости и обучения рабочей силы для новых высокотехнологичных и сервисных отраслей.

5. Социальные изменения. Развитие системы образования, здравоохранения, социального обеспечения и защиты трудовых прав становится важным аспектом перехода к постиндустриальной экономике [3].

Успешный переход к постиндустриальной экономике в Беларуси потребует интегрированных усилий государства, бизнес-сектора и общественности, а также разработки стратегий развития, направленных на устойчивый экономический рост и улучшение качества жизни граждан.

На данный момент экономика Беларуси диверсифицируется: развиваются не только традиционные, но и новые ее отрасли, уменьшающие зависимость от отдельных секторов и повышающие стабильность экономики, такие как микроэлектроника, вычислительная техника, роботостроение, атомное и аэрокосмическое производства, микробиологическая промышленность, индустрия информатики и др.

Активно инвестируются наука и образование: развиваются научные и инновационные технологии, поддерживаются стартапы и образовательные программы с целью обеспечения квалифицированной рабочей силы и актуальных знаний. Государство гарантирует социальную защиту населения: обеспечивает доступной медицинской помощью, поддерживает семьи с детьми и малообеспеченных граждан, улучшает жилищные условия, выплачивает пособия по безработице и пенсии.

Резюмируя вышесказанное, можно сделать вывод: уровень жизни – социально-экономический срез качества жизни, предполагающий удовлетворение материальных потребностей человека. Уровень жизни является базой для формирования и удовлетворения человеческих потребностей более высокого уровня. Уровень жизни и качество жизни – два тесно связанных, однако не синонимичных понятия. Первое обозначает степень удовлетворения физических потребностей в фактически сложившихся жизненных условиях путем их количественного измерения, а второе, в свою очередь, имеет дело с качественным изучением условий жизни и учитывает отличия в иерархическом расположении потребностей у каждого человека, а, следовательно, различия в важности их удовлетворения.

В настоящее время в Беларуси реализуются программы, целью которых является решение проблем, отрицательным образом сказывающихся на уровне жизни в стране. Среди приоритетных выделяются такие задачи, как привлечение инвестиций в основной капитал, обеспечение рабочих мест, внимание к воспитанию молодежи и развитие информационного общества, способствующего введению инноваций и новых технологий в производство.

Перспективы развития уровня и качества жизни в Беларуси зависят от ряда факторов, включая экономическое развитие, социальную политику, образование, здравоохранение и другие аспекты.

С одной стороны, Беларусь имеет потенциал для экономического роста и развития благодаря своему расположению, ресурсам и инфраструктуре. Однако для достижения этого потенциала необходимы инвестиции, инновации и реформы в различных сферах экономики.

Социальная политика также играет важную роль в повышении уровня и качества жизни. Это включает в себя обеспечение доступности жилья, здравоохранения, образования, социальной защиты и других услуг для всех граждан.

Образование и здравоохранение также имеют ключевое значение для улучшения качества жизни. Инвестиции в образование помогут создать высококвалифицированную рабочую силу, способную конкурировать на мировом рынке труда. А улучшение системы здравоохранения позволит гражданам получать качественные медицинские услуги.

Информационно-коммуникационные технологии также оказывают влияние на развитие уровня и качества жизни. Информационно-коммуникационные технологии (ИКТ) – информационные процессы и методы работы с информацией, осуществляемые с применением средств телекоммуникаций и вычислительной техники.

На данный момент в Республике Беларусь активно развивается ИТ-сфера (рисунок 1) [4].

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Списочная численность работников организаций сектора ИКТ в среднем за год, тыс. человек</b>								
Республика Беларусь	93,3	85,4	92,2	100,7	111,3	118,8	125,3	119,8
Области и г.Минск:								
Брестская	6,0	5,3	5,2	5,3	5,3	5,2	5,3	5,2
Витебская	9,1	6,0	6,4	6,2	6,3	6,6	7,7	7,3
Гомельская	7,2	5,8	6,1	6,0	6,1	6,2	6,5	6,1
Гродненская	4,8	4,0	4,1	4,3	4,6	4,8	5,0	4,9
г.Минск	57,8	55,9	61,6	70,3	80,0	87,0	91,3	87,0
Минская	4,5	4,7	5,1	5,0	5,3	5,2	5,6	5,4
Могилевская	3,9	3,7	3,7	3,6	3,7	3,8	3,9	3,9

**Рисунок 1 – Среднесписочная численность работников**

Самый большой вклад в развитие ИТ-сферы вносит Парк высоких технологий (далее – ПВТ). ПВТ сегодня – это:

– бурный рост создания новых компаний. В 2020–2021 годах в Парк вступило 417 компаний, в 2022–2023 годах – плюс 130 новых компаний. Сегодня в ПВТ более 1000 резидентов и 60 тысяч работников;

– иностранные инвестиции. Более 35 % резидентов Парка – компании с зарубежным капиталом. Сумма прямых иностранных инвестиций в 2022 году составила около \$ 400 млн;

– флагман внешней торговли. В 2021 году экспорт Парка достиг абсолютного рекорда и составил \$ 3,2 млрд. В 2022 году – \$ 2,7 млрд. Это порядка 30 % всего экспорта услуг Беларуси. Внешнеторговое сальдо ПВТ в 2022 году составило \$ 2,4 млрд;

– крупнейший драйвер белорусской экономики. ПВТ сегодня – это 4 % ВВП нашей страны. ПВТ – это рекордные показатели роста. Объем производства резидентов в 2022 году составил 8 млрд 280 млн рублей;

– крупный налогоплательщик. По данным Министерства по налогам и сборам Беларуси, в 2022 году резиденты ПВТ заплатили в бюджет 750,1 млн рублей;

– новые рабочие места. За 2022 год резиденты ПВТ создали почти 6 тысяч новых рабочих мест. ПВТ – это лучшее место для релокации. По данным Министерства внутренних дел Беларуси, за четыре года в этом убедились около 3500 иностранных специалистов [5].

ИТ-сектор Беларуси изменился не только количественно, но и качественно, в ПВТ выросли сотни новых компаний с новыми продуктами и направлениями, которые стали множественными точками опоры всей ИТ-отрасли Беларуси и формируют основу долгосрочной стабильности Парка. Всего за пять лет количество продуктовых компаний в ПВТ выросло в 14 раз. Если в 2017 году их было порядка 20, то сегодня эта цифра достигает более 300. Данное изменение повлияло на уровень и качество жизни населения Республики Беларусь. В целом, перспективы развития уровня и качества жизни в Беларуси зависят от того, насколько успешно страна сможет реализовать экономические и социальные реформы, а также насколько она сможет привлечь инвестиции и развивать свои ресурсы.

### Список использованных источников

1 Беларусь по индексу человеческого развития опережает все страны СНГ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://news.mail.ru/inworld/belorussia/society/7286626/>. – Дата доступа: 09.11.2023.

2 Спиридонов, С. П. Индикаторы качества жизни и методологии их формирования / С. П. Спиридонов // Вопросы современной науки и практики. – Ун-т им. В. И. Вернадского. – 2010. – № 10–12 (31). – С. 208–223.

3 Семенов, В. И. Методологические подходы к разграничению категорий «уровень жизни» и «качество жизни» / В. И. Семенов // Весн. Беларус. дзярж. экан. ун-та. – 2007. – № 4. – С. 14–18.

4 Официальная статистика [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://www.bel-stat.gov.by/>. – Дата доступа: 08.11.2023.

5 Официальная статистика [Электронный ресурс] // Парк высоких технологий Респ. Беларусь. – Режим доступа: <https://www.park.by/>. – Дата доступа: 08.11.2023.

УДК 334

### «БИРЮЗОВЫЕ» ОРГАНИЗАЦИИ: СУЩНОСТЬ, ПРИНЦИПЫ. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ «БИРЮЗОВЫХ» ОРГАНИЗАЦИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

*Елисеенко К. А.*

*Коваленко Ж. А., старший преподаватель, Гуторова Е. В., ассистент  
Витебский государственный технологический университет, г. Витебск,  
Республика Беларусь*

*Аннотация.* В статье анализируются особенности эволюции организационных структур, раскрыто определение, приведены примеры «бирюзовых» организаций. Автор статьи рассматривает опыт внедрения «бирюзового» управления в белорусских организациях, преимущества и недостатки системы. Сделаны выводы о влиянии «бирюзового» типа управления организации и определены возможные перспективы развития.

*Ключевые слова:* «бирюзовые» организации, организационная структура управления, преимущества и недостатки «бирюзовых» организаций.

### «TURQUOISE» ORGANIZATIONS: ESSENCE, PRINCIPLES. DEVELOPMENT PROSPECTS FOR «TURQUOISE» ORGANIZATIONS IN THE REPUBLIC OF BELARUS

*Eliseenko K. A.*

*Kovalenko Zh. A., senior teacher, Gutorova E. V., department assistant  
Vitebsk State Technological University, Vitebsk, Republic of Belarus*

*Annotation.* The article analyzes the features of the evolution of organizational structures, reveals the definition, and provides examples of «turquoise» organizations. The author of the article examines the experience of introducing «turquoise» management in Belarusian organizations, the advantages and disadvantages of the system. Conclusions are drawn about the influence of the «turquoise» type of management of the organization and possible development prospects are identified.

*Keywords:* «turquoise» organizations, organizational management structure, advantages and disadvantages of «turquoise» organizations.

Эволюция современного общества постоянно меняет обоснование того, как организация должна работать для достижения максимальной эффективности. Многие из сегодняшних компаний по-прежнему управляются на основе моделей, разработанных для индустриальной