

## МОНИТОРИНГ СОСТОЯНИЯ КОМПАНИИ ИНСТРУМЕНТАМИ 1С

*Левчук Н. Д.,*

*Аверина И. Н., доцент кафедры*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь*

*Аннотация.* Рассмотрено понятие мониторинга, инструменты для его осуществления и методика построения информационной системы для анализа финансового состояния компании. Продемонстрированы особенности использования инструментов 1С: ERP для мониторинга бизнеса.

*Ключевые слова:* мониторинг, анализ, информационная система, 1С: ERP, отчет, мониторинг целевых показателей.

## MONITORING THE COMPANY'S STATUS WITH 1C TOOLS

*Levchuk N. D.*

*Averina I. N., associate professor of the department*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

*Annotation.* The concept of monitoring, tools for its implementation and methods for constructing an information system for analyzing the financial condition of a company are considered. The features of using 1C: ERP tools for business monitoring are demonstrated.

*Key words:* monitoring, analysis, information system, 1C: ERP, report, monitoring of target indicators.

В условиях развития автоматизации учета бизнес-процессов и их цифровизации особо актуальным становится использование в менеджменте современных и доступных инструментов мониторинга бизнеса. Оптимально справиться с этой задачей позволяет грамотно сформированная в организации система мониторинга бизнес-индикаторов и корректная регламентация этой процедуры [1, с. 113].

В современных условиях система мониторинга – это, несомненно, автоматизированная система, то есть специализированное программное обеспечение, пользователями которого является управленческое звено. Автоматизированные системы позволяют отображать собранную информацию в удобном виде, имеют собственные инструменты для анализа данных и работы с ними. Наиболее известными информационными системами, которые используются в крупных международных организациях во многих странах мира, являются SAP, Oracle e-Business Suite, Microsoft Dynamics NAV. Зачастую в организациях применяются программы своих региональных разработчиков. Например, в Нидерландах используют SnelStrat и Visma; во Франции – Ciel и Sage. Так, в России и Беларуси для организации корпоративного учета и анализа бизнеса используются ERP-системы отечественных разработчиков: Галактика и 1С.

Задача мониторинга – последовательный контроль отклонений фактических показателей от нормативных. Для эталонного значения выбирают плановые значения, которые напрямую определяют, насколько действенным окажется контроль. Все эти мероприятия осуществляются с целью контроля, оценки и улучшения финансового состояния предприятия.

В основу построения системы мониторинга, как правило, закладывается конкретный состав показателей, на основе которых определяется диапазон управленческих инструментов для руководства с учетом тенденций и трендов бизнеса. Кроме этого, алгоритм построения системы мониторинга включает в себя:

- определение финансовых показателей;
- определение информационных источников;
- моделирование информационной базы;

- построение методической базы для анализа результатов мониторинга;
- разработку инструментальных средств для сбора, представления, анализа и использования информации.

При этом разработанная система должна удовлетворять таким критериям, как достоверность, ориентированность на показатели внешней среды, актуальность, разнообразие подходов мониторинга и т. д. [1, с. 114].

В настоящее время в Беларуси для автоматизации учета в организациях наиболее распространены разнообразные программные продукты, разработанные на платформе «1С: Предприятие».

Суть автоматизированной мониторинговой системы в условиях использования учетных приложений 1С заключается в возможности формирования регулярных и актуальных финансовых и управленческих отчетов для анализа и оценки деятельности бизнес-структуры с целью обоснования принятия решений по изменению планов, бюджетов или рабочих подходов, что крайне необходимо при ведении бизнеса в постоянно меняющихся условиях. Отчет 1С – это прикладной объект конфигурации, предназначенный для обработки накопленной информации и получения сводных данных в удобном для просмотра и анализа виде. Возможности конфигурирования на платформе «1С: Предприятие» позволяют дорабатывать систему отчетов любого приложения 1С по запросам управленческого аппарата. Тем самым в любом приложении 1С можно построить требуемую для эффективного управления мониторинговую систему для сбора и анализа необходимой информации на постоянной основе.

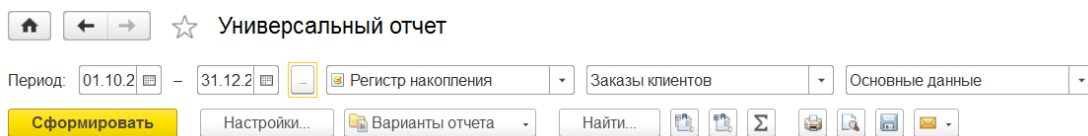
В настоящее время из всех тиражируемых на территории Беларуси приложений 1С самым современным и наиболее функциональным является решение для комплексной автоматизации бизнеса – это конфигурация «1С: ERP Управление предприятием» (далее – 1С: ERP). В конфигурации 1С: ERP обеспечивается учет деятельности организации в различных подсистемах управления в едином информационном пространстве. Основные бизнес-процессы реализованы в целостной информационной базе. Данный подход является одним из основных принципов технологии ERP, предусматривающим единую транзакционную систему для большинства операций и бизнес-процессов в организации. Это решает вопросы интеграции и оперативного обмена аналитической информацией между различными функциональными подсистемами 1С: ERP.

Для организации регулярного мониторинга деятельности бизнес-структуры могут быть использованы такие инструменты приложения 1С: ERP, как встроенные оперативные отчеты о состоянии бизнеса и финансов компании и подсистема «Монитор целевых показателей».

Типовая конфигурация 1С: ERP содержит множество стандартных и специализированных отчетов по всем направлениям деятельности организации, а это и маркетинг, и продажи, закупки, склад, и т. д. Некоторые отчеты при этом сопровождаются также графическим представлением информации.

Всем известны преимущества отчетов в приложениях 1С – расшифровка сумм и детализация их первоисточников, а также гибкие настройки, а именно: возможность видоизменять оформление отчета, задавать необходимые отборы, группировки, условные форматирования и сортировки. В отчет стандартными настройками можно также вывести дополнительные поля, но только из наборов данных, связанных с отчетом. Так, например, при использовании встроенной в платформу программы «1С: Предприятие 8», имеется возможность конфигурирования выходных печатных форм без привлечения программистов и, при условии соблюдения конкретных инструкций ведения некоторых аналитических справочников и заполнения документов, специалист-финансист получает возможность регулярного мониторинга направлений использования финансирования, выполнять оперативный анализ состояния источников финансирования и принимать грамотные и обоснованные решения в управлении финансами [2, с. 387].

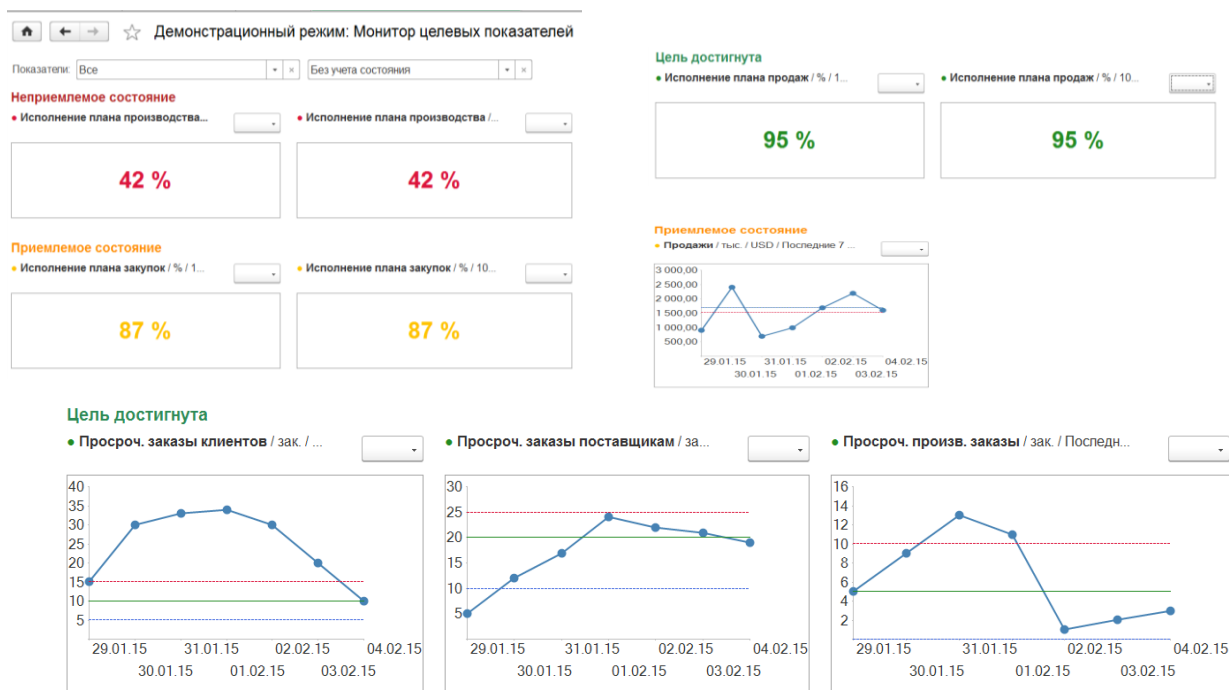
В пользовательском режиме приложений 1С для конструирования отчета без программирования по произвольному набору данных предназначен «Универсальный отчет». Его настройка предполагает, во-первых, выбор типа данных для отображения – справочник, документ или один из регистров, а затем – выбор объекта, необходимого для анализа в отчете (рисунок 1).



**Рисунок 1 – Настройка универсального отчета в 1С: ERP**

При всех обширных возможностях настройки отчетов без программирования в приложениях 1С следует отметить, что задать произвольный состав отображаемых в отчете показателей в пользовательском режиме невозможно, это выполняется лишь в режиме конфигурирования отчета с привлечением программистов.

Интерес представляет прикладной инструмент конфигурации 1С: ERP «Монитор целевых показателей» (далее – МЦП) (рисунок 2).



**Рисунок 2 – Фрагменты отчета «Монитор целевых показателей» в 1С: ERP**

Как видно из рисунка 2 «Монитор целевых показателей» – это специализированный отчет с графическим отображением информации о текущем состоянии бизнеса и динамике целей. Для использования МЦП в приложении 1С: ERP, во-первых, должна быть включена функция мониторинга целевых показателей в настройке подсистемы «Финансовый результат и контроллинг», и, во-вторых, выполнена предварительная настройка системы сбалансированных показателей в справочнике «Целевые показатели», которые группируются по видам из «Категории целей».

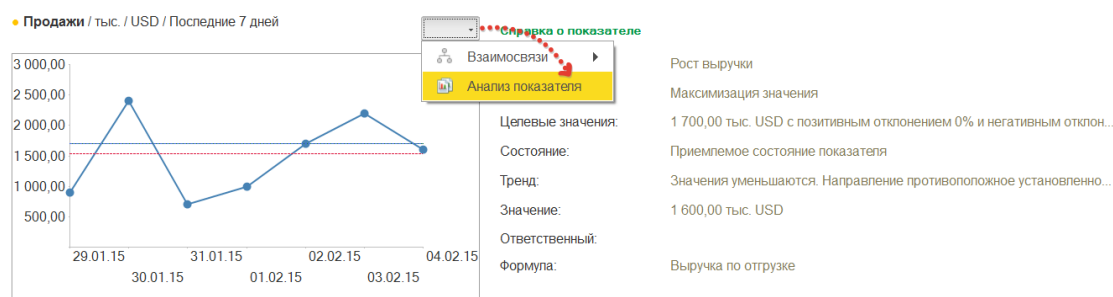
Процесс проектирования состава и структуры целевых показателей для МЦП состоит не только из формирования их списка, самое главное – это определение соответствий между показателями разных уровней, логики их расчета, задание плановых целевых значений, целевого тренда и периодичности контроля. Инструменты МЦП позволяют графически анализировать показатели и непрерывно контролировать их достижение в режиме реального времени, а также получать расшифровку полученных значений при помощи дополнительной отчетности. Для удобства процесса мониторинга и регулярного контроля в системе предусмотрены возможность работы через мобильные устройства и периодическая рассылка по электронной почте заинтересованным лицам [3, с. 214].

МЦП представляется в виде диаграмм, таблиц для покомпонентного сравнения и графиков с трендами и текущими значениями. В отличие от классических отчетов период формирования результатов МЦП не задается явно при выполнении команды, анализ МЦП

выполняется за период, настроенный в справочнике «Варианты анализа целевого показателя». Если в соответствии с типом анализа необходимо произвести сравнение с предыдущим периодом, то дополнительно задается период сравнения. Для каждого целевого показателя обязательно настраивается периодичность расчета в соответствии с сутью данного показателя. Периодичность расчета используется при любом типе анализа для определения тенденции изменения целевого показателя (рост значения показателя, снижение значения показателя, не изменилось). Периодичность расчета определяет шаг расчета данных при анализе динамики и для покомпонентного сравнения. Сравнение происходит с предыдущим значением, рассчитанным в соответствии с заданной периодичностью.

В отличие от отчетов анализ МЦП проводится в режиме онлайн, что позволяет своевременно выявлять проблемные участки на любом этапе управления компанией, анализировать эффективность ключевых процессов и принимать оптимальные управленческие решения.

Мониторинг целевых показателей более нагляден, чем типовые отчеты, но при этом уровень детализации сравнительно низкий. МЦП может показать взаимосвязи показателя и сформировать по нему справку (рисунок 3).



**Рисунок 3 – Справка о показателе МЦП в 1С: ERP**

Мониторинг целевых показателей в 1С: ERP и отчеты – это два инструмента для организации мониторинга бизнеса. Каждый из этих двух инструментов имеет свои преимущества и недостатки. МЦП прост в использовании, имеет гибкую, но predetermined систему настроек, имеется возможность настраивать мониторинг собственных показателей, но данный инструмент ограничен теми функциями, которые в него заложены, из-за чего ограничено количество задач, которые могут быть подвергнуты мониторингу, и их тип отображения [4].

Проведенный сравнительный анализ инструментов вывода управленческой информации в классических отчетах приложений 1С и встроенной в 1С: ERP системы «Монитор целевых показателей» позволяет заключить, что наиболее полноценная система мониторинга бизнеса в компании может быть построена в условиях внедрения и практического использования типовых возможностей корпоративной информационной системы 1С: ERP.

#### Список использованных источников

1. Аверина, И. Н. Инструменты информационно-аналитического обеспечения мониторинга деятельности организации / И. Н. Аверина // Инновации: от теории к практике: сб. науч. ст. IX Междунар. науч.-практ. конф., Брест, 19–20 октября 2023 г. – Брест : Изд-во БрГТУ, 2023. – Ч. 1. – С. 113–117.
2. Аверина, И. Н. Управленческая аналитика источников финансирования в «1С: Бухгалтерии 8» / И. Н. Аверина // Новые информационные технологии в образовании: Сб. научн. трудов 21-й междунар. науч.-практ. конф. «Новые информационные технологии в образовании» (Технологии 1С в трансформации экономики и социальной сферы) 2–3 февр. 2021 г. в онлайн-формате – М. : 1С-Паблишинг, 2021. – Ч. 1. – С. 384–387.
3. Бобровников, А. Э. Финансовое планирование и бюджетирование / А. Э. Бобровников. – М. : 1С-Паблишинг, 2018. – 313 с.
4. Мониторинг и анализ показателей деятельности предприятия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://v8.1c.ru/erp/monitoring/> – Дата доступа: 18.11.2023.