

Видим, что предприятие, планируя нормированную оборачиваемость оборотных средств, должно ориентировать производство наибольшей выручки (8,75 тыс. руб.), которая обеспечит минимальную длительность одного оборота оборотных средств (41,14 дн.), этим самым ускоряя их оборачиваемость.

Таким образом, ускорение оборачиваемости оборотных средств позволит нашей фирме высвободить значительные суммы денежных средств и увеличить объемы производства без дополнительных финансовых вложений, а освободившиеся финансовые ресурсы использовать в соответствии с потребностями фирмы в своей предпринимательской деятельности.

Список использованных источников

1. Управление финансами предприятия: учебник / под редакцией А. А. Володина – М. : ИНФРА–М, 2006.
2. Коньшева, Л. К. Основы теории нечетких множеств: учебное пособие / Л. К. Коньшева, Д. М. Назаров. – СПб : Питер, 2011. – 192 с.
3. Бусыгин, Ю. Н. О моделировании минимизации издержек по формированию и содержанию запасов с неточно измеряемыми параметрами / Ю. Н. Бусыгин // Бухгалтерский учет и анализ. – 2021.– № 9.– С.15–19.

References

1. Upravlenie finansami predpriyatiya: uchebnik / pod redakciej A. A. Volodina – M. : INFRA–M, 2006.
2. Konysheva, L. K. Osnovy teorii nechetkih mnozhestv: uchebnoe posobie / L. K. Konysheva, D. M. Nazarov. – SPb : Piter, 2011. – 192 s.
3. Busygin, Yu. N. O modelirovanii minimizacii izderzhek po formirovaniyu i sodержaniyu zapasov s netochno izmeryaemymi parametrami / Yu. N. Busygin // Buhgalterskij uchet i analiz. – 2021.– № 9.– S.15–19.

© Busygin Yu.N., 2023

УДК 338.1

ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ ЦИФРОВИЗАЦИИ В СИСТЕМУ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

Я. С. Бруйло

Брестский государственный технический университет
Республика Беларусь, 224017, г. Брест, ул. Московская, 267
yanina.bruylo@mail.ru

В статье рассматривается процесс применения инструментов цифровизации, перспективы внедрения их в систему внутреннего контроля предприятия. Определены основные преимущества проведения и влияние цифровизации на внутренние процессы предприятия. Сформулированы и представлены основные этапы для внедрения цифровизации системы внутреннего контроля на предприятиях.

Ключевые слова: цифровизация, внутренний контроль, цифровые технологии, инструменты цифровизации, бизнес-процессы.

PROSPECTS FOR INTRODUCING DIGITALIZATION TOOLS INTO THE ENTERPRISE'S INTERNAL CONTROL SYSTEM

Y. S. Bruylo

Brest State Technical University
Republic of Belarus, 224017, Brest, 267 Moskovskaya str.
yanina.bruylo@mail.ru

The article considers the process of application of digitalization tools, the prospects of their implementation in the internal control system of the enterprise. The main advantages of carrying out and the impact of digitalization on the internal processes of the enterprise are determined. The main stages for the implementation of digitalization of the internal control system in enterprises are formulated and presented.

Keywords: digitalization, internal control, digital technologies, digitalization tools, business processes

В настоящее время идет успешное внедрение современных информационных технологий и цифровизации в деятельность хозяйствующих субъектов. Все предприятия принимают внедрение цифровизации с целью получения ряда конкурентных преимуществ на рынке и успешного развития.

Внутренний контроль имеет важное значение для сохранения четкости в распространении информации о финансовом положении и результатах деятельности предприятия. Поэтому качество внутреннего контроля имеет важное значение для усовершенствования финансовой отчетности. Так как цифровизация формирует широкие возможности для повышения эффективности внутреннего контроля, то, в свою очередь, это позволяет реализовать цели, которые поставлены собственниками, с минимальными затратами, и помогает выявить недостатки и нарушения, предупреждать их, а также способствует их своевременному устранению.

Система внутреннего контроля представляет собой совокупность организационной структуры, методики и процедуры, которые принимаются управленческим персоналом в качестве средств для эффективного ведения финансовой и хозяйственной деятельности и управления ими [1]. Можно выделить на сегодняшний день главные цели системы внутреннего контроля: выполнение применимых к предприятию требований законодательства и локальных нормативных актов, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского и налогового учета; обеспечение результативности и эффективности деятельности; обеспечение достоверности бухгалтерской (финансовой) и управленческой отчетности; обеспечение надлежащего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью предприятия.

Одной из основных проблем, стоящих перед предприятиями сегодня, является минимизация затрат на обеспечение функционирования, а также оценку системы внутреннего контроля. Для решения этой проблемы необходимо обеспечить соблюдение соответствующих нормативных требований, а также добиться максимально оперативного и эффективного достижения тактических и стратегических целей предприятия. Во времена цифровизации значительно упрощает эту работу внедрение цифровых технологий. Цифровые технологии – это технологии, которые являются продуктами, созданными с помощью вычислительной техники и соответствующего программного обеспечения и неотделимыми от них [3]. Важным критерием при выборе цифровой технологии являются следующие аспекты: ее способность решить конкретную бизнес-задачу; ее способность устранить причины недостатков в процессах; ее способность снизить возможные риски. Интеграция цифровых технологий в рамках

системы внутреннего контроля предприятия позволит системе работать как единый механизм, более эффективно и оперативно.

На сегодняшний день цифровизация в той или иной степени коснулась всех предприятий. Автоматизируются системы учета бухгалтерской и финансовой информации, системы внутреннего и внешнего контроля, управления и анализа. Требования к цифровым технологиям в зависимости от особенностей деятельности предприятия могут значительно отличаться. Многое зависит от требований к информации, поставленных целей и задач. Внедрение в деятельность цифровых технологий и инструментов создает все возможности для перехода к новому уровню контроля на основе данных информационных систем и систем управления финансовыми рисками.

Можно выделить основные преимущества внедрения цифровизации системы внутреннего контроля: систематизация и анализ процесса внутреннего контроля; уменьшение количества ручных операций; совершенствование информационной безопасности на предприятии; централизованный процесс мониторинга; сокращение времени на составление отчетности.

Так, внедрение цифровизации в систему внутреннего контроля предприятия должно состоять из трех этапов (рисунок 1).



Рисунок 1 – Этапы цифровизации системы внутреннего контроля

Первый этап заключается в создании единого цифрового пространства между подразделениями предприятия (каналами). Например, с помощью внедрения таких инструментов, как электронная цифровая подпись, электронный документооборот (ЭДО). Единое цифровое пространство предприятия позволяет оперативно и вовремя получать объективную, своевременную и актуальную информацию.

Второй этап – организация внутреннего цифрового анализа. Сегодня внутренний контроль активно внедряет цифровые решения – цифровые инструменты. С помощью электронных сервисов и технологий можно применять алгоритмы для проверки и подсчета различных формул и итоговых сумм, отслеживать движение документов по центрам ответственности, процессам и исполнителям, проводить анализ на предмет соответствия и сопоставления данных, составлять различные отчеты по запросу заинтересованных пользователей [2]. Данные сервисы используются также для возможности онлайн-мониторинга и контроля бизнес-процессов, а также для оценки рисков по основным показателям. Для решения основных вопросов необходимо правильно поставить цель и задачу, создать верный алгоритм и программу. Это может быть достигнуто с внедрением в работу предприятия таких цифровых систем, как информационно-аналитические системы (ИАС), системы проверки контрагентов (СПК), справочно-правовые системы (СПС), учетные системы (например, продукты 1С), роботизация (возможность передачи набора несложных операций, которые делает человек – машине, таких как выгрузка, обновление данных, составление отчетов) [4]. Среди достоинств

перечисленных цифровых технологий, функционирующих в рамках системы внутреннего контроля, стоит отметить обобщение информации для дальнейшей подготовки с целью принятия тактических и стратегических управленческих решений.

Третий этап – организация общей комплексной защиты всей системы внутреннего контроля предприятия с использованием технологии блокчейна. Технология блокчейн — это усовершенствованный механизм базы данных, который позволяет организовать открытый обмен информацией в рамках бизнес-сети. База данных блокчейна хранит данные в блоках, связанных между собой в цепочку. Данные являются хронологически последовательными, поскольку нельзя удалять или изменять цепочку без разрешения со стороны сети. Таким образом, он представляет собой рычаг, позволяющий повысить эффективность работы через внедрение инноваций и дает возможность открыть для бизнеса новые горизонты [5].

Исходя из вышесказанного, можно сделать вывод, что цифровизация предоставляет огромное количество инновационных решений, поэтому внутренний контроль на предприятии должен быть открыт для инноваций. Поскольку внедрение цифровых технологий всегда сопряжено с высоким уровнем потенциальных рисков, каждое подразделение службы внутреннего контроля должно быть на самом раннем этапе вовлечено в процесс цифровизации своего предприятия. Областью применения данных результатов исследования являются предприятия различных сфер деятельности, желающие повысить эффективность своей деятельности.

Таким образом, можно утверждать, что цифровизация системы внутреннего контроля предприятия создаст технологическое решение, которое полностью исключит ошибки в действиях человека. Благодаря этому пользователи информационных баз смогут оперативно и удаленно определить финансовое положение и эффективность деятельности предприятия, а также смогут получить прогнозные данные необходимых финансовых показателей с максимально точными расчетами. Кроме того, цифровая система внутреннего контроля дает комплексную экономическую защиту предприятия.

Список использованных источников

1. Колобов, С. С. Основы цифровизации внутреннего контроля и аудита / С. С. Колобов, И. С. Колобов // Управленческий учет. 2021. № 12-3. С. 21–29.
2. Бабкина, О. М. Цифровые технологии системы внутреннего контроля / О. М. Бабкина // Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера: Вестник Научно-исслед. центра корпорат. права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского гос. ун-та. – 2021. – № 3.
3. Растегаева, Ф. С. Трансформация системы внутреннего контроля коммерческой организации в условиях цифровизации экономики / Ф. С. Растегаева, И. С. Пережогин // Креативная экономика. – 2020. – Т. 14, № 6. – С. 1091–1104.
4. Введение в «Цифровую» экономику / А. В. Кешелава В.Г. [и др.]; под общ. ред. А. В. Кешелава. – М. : ВНИИГеосистем, 2017. – С. 5.
5. Лоран, Лелу: Блокчейн от А до Я. Все о технологии десятилетия / Лелу Лоран. – 2018. – 188 с.

References

1. Kolobov, S. S. Osnovy cifrovizacii vnutrennego kontrolya i audita / S. S. Kolobov, I. S. Kolobov // Upravlencheskij uchet. 2021. № 12-3. S. 21–29.
2. Babkina, O. M. Cifrovyte tekhnologii sistemy vnutrennego kontrolya / O. M. Babkina // Korporativnoe upravlenie i innovacionnoe razvitie ekonomiki Severa: Vestnik Nauchno-issled. centra korporat. prava, upravleniya i venchurnogo investirovaniya Syktyvkarskogo gos. un-ta. – 2021. – № 3.
3. Rastegaeva, F. S. Transformaciya sistemy vnutrennego kontrolya kommercheskoj organizacii v usloviyah cifrovizacii ekonomiki / F. S. Rastegaeva, I. S. Perezhogin // Kreativnaya ekonomika. – 2020. – T. 14, № 6. – S. 1091–1104.

4. Vvedenie v «Cifrovuyu» ekonomiku / A. V. Keshelava V.G. [i dr.]; pod obshch. red. A. V. Keshelava. – M. : VNIIGeosistem, 2017. – S. 5.

5. Loran, Lelu: Blokchejn ot A do YA. Vse o tekhnologii desyatiletiya / Lelu Loran. – 2018. – 188 s.

© Bruylo Y.S., 2023

УДК 338.27

ЦИФРОВИЗАЦИЯ АДМИНИСТРАТИВНЫХ ПРОЦЕДУР В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

В. М. Гаврилюк

Брестский государственный технический университет
Республика Беларусь, г. Брест, ул. Московская 267
02vika.vika02@gmail.com

Республика Беларусь не остается в стороне от мировых тенденций. Страна уделяет пристальное внимание глобальной цифровизации. Принятые в последние годы государственные стратегии и программы в области развития электронного правительства предусматривают ряд серьезных мер по углублению электронного взаимодействия между бизнесом, гражданами и государственными органами.

Ключевые слова: цифровизация, административные процедуры, национальная экономика, мировые тенденции, электронное правительство, информационные услуги.

DIGITALIZATION OF ADMINISTRATIVE PROCEDURES IN THE REPUBLIC OF BELARUS

V. M. Gavrilyuk

Brest State Technical University
Republic of Belarus, Brest, Moskovskaya str. 267
02vika.vika02@gmail.com

The Republic of Belarus does not remain aloof from global trends. The country pays close attention to global digitalization. The state strategies and programs adopted in recent years in the field of e-government development provide for a number of serious measures to deepen electronic interaction between business, citizens and government agencies.

Keywords: digitalization, administrative procedures, national economy, global trends, e-government, information services.

Начиная с 2010 года развитие информационного общества является одним из основных факторов обеспечения конкурентоспособности и инновационного развития национальной экономики, совершенствования системы государственного управления, повышения зрелости гражданского общества.