

сбыта для своей продукции и нашли их на востоке. Соответственно, и больше грузы поехали в этом направлении. Переориентация на страны Средней Азии и Закавказья открыла для перевозчиков новые перспективы.

3 Цифровизация и автоматизация перевозок

Автоматизация и цифровизация в логистике позволяют в разы ускорить многие процессы, оптимизировать штат, свести к минимуму долю ручного труда, а значит, снизить вероятность ошибок, сэкономить время и деньги. Кроме того, это повышает прозрачность перевозок на всех этапах – от выбора подрядчика до проведения оплаты. Что дает дополнительную страховку от недобросовестных партнеров или сотрудников.

4 Оптимизация логистических процессов в строительстве

В традиционных методиках оптимизации транспорта в строительстве предлагается алгоритм, который характеризуется следующими общими этапами: подбор маршрутов (маятниковый, кольцевой, челночный, челочно-маятниковый); календаризация перевозок в соответствии с календарным/сетевым графиком; организация перевозок, включающая выбор перевозчика и подготовку транспортно-комплектовочных карт в составе унифицированной нормативной технологической документации на комплектацию (используется крайне редко).

Список цитированных источников

1. Президент Республики Беларусь / Экономика / Транспорт и логистика [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://president.gov.by/ru/belarus/economics/osnovnye-otrasli/sferauslug/transport-i-logistika>. — Дата доступа: 01.05.2023.
2. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://stat.gov.by/ru/2022/01/17/statistika-po-zheleznodorozhnyim-kontejnernym-perevozkam-po-novomu-shelkovomu-puti-za-2021-god/>. — Дата доступа: 04.05.2023.
3. AV.by / Автоперевозки внутри Беларуси логистика [Электронный ресурс]. — Режим доступа: https://av.by/news/avtomobilnie_perevozki_rb_statistika_za_2022_god — Дата доступа: 03.05.2023.
4. Статистика по железнодорожным контейнерным перевозкам по Новому Шелковому пути за 2021 год [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://infotrans.by/2022/01/17/statistika-po-zheleznodorozhnyim-kontejnernym-perevozkam-po-novomu-shelkovomu-puti-za-2021-god/>. — Дата доступа: 17.05.2023.
5. О Государственной программе «Транспортный комплекс» на 2021–2025 годы [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Республики Беларусь, 23 марта 2021 г. № 165 // Национальный правовой Интернет-портал Респ. Беларусь. — Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=C22100165>. — Дата доступа: 02.05.2023.

УДК 331.1

Явтухович Т. И.

Научный руководитель: ст. преподаватель Т. А. Будурия

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Современное состояние экономики характеризуется высокой степенью нестабильности и изменчивости, в связи с чем возникает острая необходимость формирования эффективного механизма управления устойчивым развитием со-

циально-экономических систем, являющихся субъектами глобального экономического рынка. Опыт функционирования экономических систем индустриально развитых государств свидетельствует о направленности их на устойчивое развитие, включающее в себя повышение производительности труда, уменьшение негативного влияния на окружающую среду, усиление международной интеграции и ориентацию на развитие человеческого потенциала.

Невозможно создать условия для устойчивого развития хозяйствующей системы без ее преобразования в качественно новую форму. Грамотное управление устойчивым развитием способствует развитию предприятия в условиях ограниченных ресурсов, а также созданию оснований для устойчивого развития в быстро меняющихся внешних социально-экономических условиях. Устойчивость развития промышленности подчиняется закону преодоления наименьшего сопротивления, сформулированного А. Барановым: "Устойчивость целого зависит от наименьших относительных сопротивлений всех его частей в любой момент времени" [1].

Анализируя терминологические подходы авторов к определению понятия "управление", следует заключить, что управление - это совокупность взаимосвязанных воздействий, направленных на достижение намеченных целей. Таким образом, можно сделать вывод, что управление устойчивым развитием экономического субъекта является процессом совершения определенных действий, осуществляемых с целью извлечения максимального эффекта от его работы, а также с целью преобразования его в качественно новую форму функционирования за счет эффективного взаимодействия с факторами внутренней и внешней социально-экономической сферы.

Деятельность по управлению устойчивым развитием основывается на рассмотрении механизма устойчивого развития и соответствующей концепции, а также на грамотной оценке эффективности управления предприятием. Управление устойчивостью развития хозяйствующей системы предусматривает:

- постановку целей предприятия и их достижение с учетом социальной, финансово-экономической и экологической составляющих;
- ориентацию на комплекс принципов, способов, методик и функций управления предприятием;
- сочетание мер по обеспечению социальных потребностей человека, охраны окружающей среды и сбалансированного использования экологических ресурсов.

Такое управление концентрирует внимание на поиске инновационных способов конкурентной борьбы, сохранения природы, удовлетворения социокультурных потребностей общества. При рассмотрении базисных начал управления устойчивым развитием хозяйствующих объектов проанализируем важнейшие компоненты системы управления предприятием в границах существующей концепции устойчивого развития (рисунок 1).

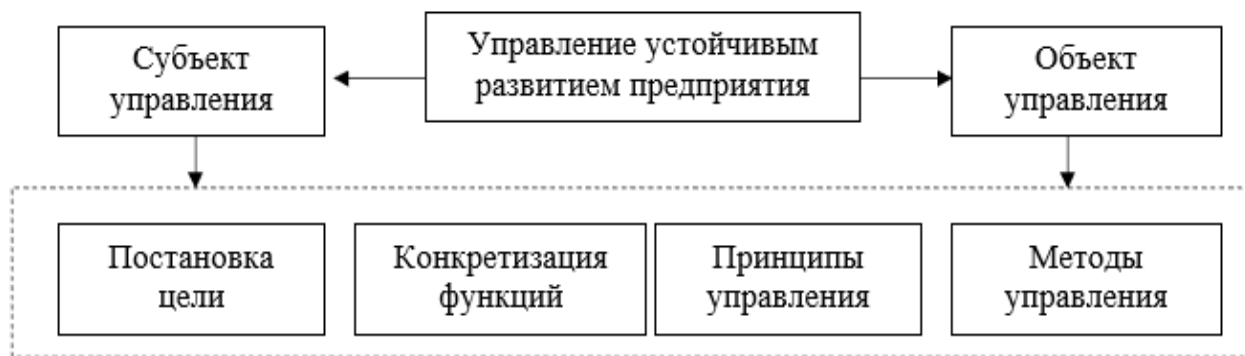


Рисунок 1 – Базовые компоненты системы управления устойчивым развитием предприятия

Механизм управления устойчивым развитием хозяйствующего субъекта определяется как процесс целенаправленного выбора оптимальных методов осуществления регулярного контроля, позволяющего предприятию достигать поставленных целей, устойчиво развиваться и эффективно функционировать в течение всего времени экономической деятельности. Следовательно, механизмом устойчивого развития мы можем назвать определенную комплекс методов воздействия на организацию и структуру предприятия, который позволяет систематизировать все его составляющие элементы и поддерживать параметры функционирования в намеченном диапазоне.

Для отображения результатов работы механизма управления устойчивым развитием разрабатываются оценочные показатели, демонстрирующие степень устойчивости, возможные отклонения от определенного уровня, а также причины ее отсутствия. Моделирование механизма управления устойчивым развитием хозяйствующего субъекта экономики следует осуществлять на базе определения уровня устойчивого развития данного предприятия. Промышленное предприятие как большая система должно характеризоваться множеством показателей. Поэтому система показателей устойчивости его развития должна иметь показатели, отражающие каждую подсистему предприятия, учитывать все его аспекты. Определение показателей, характеризующих устойчивое развитие экономических систем, следует проводить на основании разработанных международных методических рекомендаций по устойчивому развитию, которые предлагают проводить оценку в разрезе социально-экономических, экологических и финансовых критериев [2].

Осуществленный автором анализ дает возможность сформировать основные требования по созданию системы оценочных показателей устойчивого развития хозяйствующего субъекта:

- количество анализируемых показателей должно быть полным, но не избыточным;
- показатели должны обладать четкой структурой и ясной природой;
- оценочные показатели должны взаимодополнять друг друга и при этом быть взаимоисключающими;
- выбор показателей должен основываться на системном подходе и учитывать взаимные связи подсистем предприятия;
- информационные источники должны быть доступными и не требовать больших временных и материальных затрат.

Информационные данные о результатах деятельности предприятия, оцени-

вающие устойчивость его развития, должны быть в свободном доступе для всех заинтересованных структур. Отчетность предприятия предоставляется в соответствии с международными стандартами предоставления данных об устойчивом развитии, является открытой для всех участников информационного процесса и распространяется как внутри предприятия, так и за его пределами.

Особую роль в сфере устойчивого развития имеет его мониторинг, который строится на основе сбора и обработки необходимой информации, отражающей процессы трансформации финансово-экономических условий работы предприятия, направления его развития и угрозы со стороны внешней среды. Методология мониторинга устойчивого развития строится на базе общенаучных теоретических принципов, теории комплексного анализа, на системном подходе, методах планирования и прогнозирования, учениях в сфере управления рисками, на других экономических теориях и науках.

В процессе проведения мониторинга устойчивого развития экономических субъектов необходим учет ряда основополагающих принципиальных начал. В их числе:

1) принцип непрерывности, который реализуется при осуществлении мониторинга устойчивого развития, требует проводить постоянное наблюдение за условиями функционирования объекта, его фактическим положением и перспективами развития, а также за уровнем воздействия внешних факторов;

2) принцип конкретности и адресности проведения мониторинга устойчивого развития, который определяет качество методического инструментария, адекватность применяемых показателей, а также способов их расчета;

3) принцип доступности в процессе реализации мониторинга устойчивого развития предприятий, предоставляющий возможность осуществления мониторинга в условиях трансформации внешних и внутренних факторов;

4) принцип полноты, означающий, что мониторингом должны охватываться все факторы, оказывающие наиболее существенное влияние на модификацию показателей устойчивого развития предприятий;

5) принцип достоверности, которому должен отвечать мониторинг устойчивого развития, вызван необходимостью применять только подтвержденные и обоснованные информационные данные;

6) принцип релевантности информации, который характеризуется тем, что для проведения мониторинга устойчивого развития хозяйственно-экономических систем исследованию и корректировке подлежат полные данные, достаточные для принятия соответствующего решения.

Для повышения результативности проведения мониторинга устойчивого развития предприятий следует обеспечить соблюдение нижеуказанных правил:

– организовать работу по сбору и обработке информационных данных в соответствии с разработанным планом;

– применять в работе современные информационные технические средства обработки данных;

– задействовать в проведении мониторинга высококвалифицированный персонал;

– реализовать методический контроль со стороны компетентных лиц;

– финансировать мониторинг в полном объеме [3].

При функционировании предприятий возникает ряд ситуаций, которые препятствуют его устойчивому развитию. Задачей проводимого исследования яв-

ляется нахождение путей определения и нейтрализации негативных факторов, влияющих на прогрессивное движение предприятия к достижению установленных целей его устойчивого развития.

Таким образом, во-первых, для определения направления устойчивого развития хозяйствующей системе необходимо установить качественные и количественные характеристики условий своего функционирования для понимания вероятных угроз со стороны внешних факторов и собственных потенциальных возможностей, т. е. устойчивое развитие обуславливается постоянным информационным, ресурсным и энергетическим обменом предприятия с внешней средой.

Во-вторых, управление в части устойчивого развития предприятия подразумевает умение его менеджмента выявлять различные рода факторы, воздействующие на качество и степень устойчивости развития, использовать их воздействие в нужном для предприятия направлении. Задача предприятия – преобразовывать в свои преимущества факторы, благоприятно воздействующие на его устойчивое развитие.

В-третьих, управление устойчивым развитием базируется на общенаучных принципах управления, строится с учетом постановки конкретных целей и задач, определения функциональных полномочий, методического инструментария осуществления данного процесса, а также указания конкретных субъектов, реализующих управленческие функции, и объектов, на которые они направлены. Представленные компоненты управления устойчивым развитием предприятия детализируются в концепции устойчивого развития, нацеленной на обеспечение экономического эффекта, социальной стабильности, глобального равновесия и экологической безопасности.

В-четвертых, для получения положительного результата от деятельности предприятия следует учитывать влияние различных факторов со стороны его внутренней организации и внешнего окружения, а также сформировать действенный механизм управления устойчивым развитием, который позволит принимать квалифицированные управленческие решения в этой области. В-пятых, для того чтобы эффективно и адекватно рыночной ситуации использовать собственный потенциал, а в дальнейшем добиваться желаемого результата, предприятию необходимо иметь методический инструментарий оценки показателей своего устойчивого развития.

Список цитированных источников

1. Баранов, А. К устойчивому развитию / А. Баранов // Промышленный еженедельник. – 2013. – № 1. – С. 4.
2. Национальная оценка прогресса Российской Федерации при переходе к устойчивому развитию [Электронный ресурс] // Материалы сервера Российского регионального экологического центра (РРЭЦ) – Режим доступа: www.rusrec.ru.
3. Горшенина, Е. В. Мониторинг устойчивого развития промышленного предприятия / Е. В. Горшенина, Н. А. Хомяченкова // Российское предпринимательство. – 2011. – № 1, Вып. 2 (176). – С. 63–67.