

Список использованных источников

1. Высоцкий О. А., Гарчук И. М., Данилова Н. С. Основы устойчивого развития производственной организации // под науч. ред. В. Ф. Медведева; Брест. гос. техн. ун-т. Минск: Право и экономика, 2015. 358 с. (Серия «Высшая школа бизнеса»).
2. Высоцкий О.А. Теория измерения управляемости хозяйственной деятельностью предприятий / Под науч. ред. Р.С. Седегова. Мн.: ИООО «Право и экономика», 2004. 396 с.
3. Управление человеческими ресурсами: современный подход учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. А. Горелов, Д. В. Круглов, О. Н. Мельников ; под ред. Н. А. Горелова. М.: Издательство Юрайт, 2016. 270 с.
4. Володько, Владимир Федорович. Основы менеджмента: [учебное пособие для экономических специальностей вузов] / Владимир Федорович Володько. 3-е изд. Минск: Адукацыя і выхаванне, 2010. 303 с.
5. Ганэ, В. А., Соловьева С. В. Управление организацией: теоретические основы менеджмента и предпринимательства: учебно-методический комплекс / БНТУ, кафедра “Информационные системы и технологии”. Минск : БНТУ, 2011. 228 с.

References

1. O. A. Vysockij. Osnovy ustojchivogo razvitija proizvodstvennoj organizacii / O.A. Vysockij, I.M. Garchuk, N.S. Danilova; pod nauch. Red. V.F.Medvedeva; Brestskij gosudarstvennyj tehničeskij universitet. Minsk: Pravo i jekonomika, 2015. 358 s. (Serija «Vysshaja shkola biznesa»).
2. Vysockij O.A. Teorija izmerenija upravljaemosti hozjajstvennoj dejatel'nost'ju predpriyatij / Pod nauch. red. R.S. Sedegova. Mn.: IOOO «Pravo i jekonomika», 2004. 396 s.
3. Upravlenie chelovečeskimi resursami: sovremennyj podhod uchebnik i praktikum dlja akademičeskogo bakalavriata / N. A. Gorelov, D. V. Kruglov, O. N. Mel'nikov ; pod red. N. A. Gorelova. M.: Izdatel'stvo Jurajt, 2016. 270 s.
4. Volod'ko, Vladimir Fedorovich. Osnovy menedzhmenta: [učebnoe posobie dlja jekonomičeskikh special'nostej vuzov] / Vladimir Fedorovich Volod'ko. 3-e izd. – Minsk: Adukacyja i vyhavanne, 2010. 303 s.
5. Ganje, V. A. Upravlenie organizaciej: teoreticheskie osnovy menedzhmenta i predprinimatel'stva: učebno-metodičeskij kompleks / V. A. Ganje, S. V. Solov'eva ; Belorusskij nacional'nyj tehničeskij universitet, Kafedra “Informacionnye sistemy i tehnologii”. Minsk : BNTU, 2011. 228 s.

© Khvisevich N. Y., 2023

УДК 338

ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ПРИ УПРАВЛЕНИИ ЗАТРАТАМИ И ДОХОДНОСТЬЮ

Д. В. Хололович¹, М. Т. Козинец¹

¹Брестский государственный технический университет
Республика Беларусь, г. Брест, ул. Московская, 267.
dianakhololovich@gmail.com

В данной статье рассмотрена эффективность управления затратами предприятия и влияние на экономическую безопасность. Проведён анализ управления затрат, предложен ряд мероприятий по усовершенствованию.

Ключевые слова: затраты, экономическая безопасность предприятия, затраты предприятия, экономика, анализ управления затратами предприятия.

FINANCIAL STABILITY IN COST AND PROFITABILITY MANAGEMENT

D. V. Khololovich¹, M. T. Kazinets¹

¹Brest State Technical University
The Republic of Belarus, Brest, Moskovskaya str., 267.
dianakhololovich@gmail.com

This article examines the effectiveness of enterprise cost management and the impact on economic security. The analysis of cost management is carried out, a number of measures for improvement are proposed.

Keywords: costs, economic security of the enterprise, enterprise costs, economics, cost management analysis of the enterprise.

Повышение экономической безопасности предприятия является актуальной задачей, необходимой для обеспечения его эффективной деятельности. Сегодня важно изучать взаимосвязь между факторами экономической безопасности и эффективности.

Термин "экономическая безопасность" в последнее время приобретает сейчас значение не только на мировом и макроуровне, но и на уровне конкретных предприятий. Определение степени экономической безопасности организации становится важным, так как в процессе своей деятельности организация может столкнуться с различными рисками и убытками. Поэтому хозяйствующим субъектам следует постоянно отслеживать уровень своей экономической безопасности и вовремя предпринимать адекватные меры. При анализе уровня экономической безопасности организации важно учитывать не только внутренние факторы, но и воздействие внешней среды [1].

Экономическая безопасность обычно регулирует вопросы финансово-экономического состояния предприятия, его стойкость к банкротству, определяет уровень платежеспособности, а также управление затратами. Таким образом, управление расходами организации имеет непосредственное воздействие на результаты ее хозяйственной деятельности и его устойчивое положение на рынке.

Эффективное управление затратами позволяет оперативно реагировать на изменения во внутренней и внешней среде предприятия, особенно в части экономии денежных средств, трудовых и материальных ресурсов. Анализ расходов проводится в динамике на протяжении 3-5 лет для более точного отслеживания тенденций изменения, таких как рост или снижение расходов [2].

Обеспечение экономической безопасности предприятия — это неотъемлемая часть успешного управления бизнесом. Сегодня, в условиях быстро меняющейся экономической среды и усиления конкуренции, эта задача становится более актуальной и требует постоянного внимания и усилий.

Ключевыми факторами обеспечения экономической безопасности являются анализ рисков, финансовая устойчивость, эффективное управление ресурсами и стратегическое планирование. Кроме того, важно учитывать внешние факторы, такие как политическая и экономическая стабильность, которые могут оказать влияние на бизнес.

Систематический контроль, мониторинг и обучение персонала играют важную роль в обеспечении экономической безопасности, а также в способствовании адаптации к изменениям. Внедрение современных технологий и лучших практик также может повысить эффективность управления ресурсами и уровень безопасности.

Успешная реализация стратегии по обеспечению экономической безопасности помогает организации сохранить стабильность и устойчивость, а также создать условия для роста и процветания в долгосрочной перспективе [3].

Каждое предприятие имеет возможность сокращения текущих затрат в результате проведения анализа себестоимости. Его важность объясняется растущей необходимостью экономии ресурсов, так как себестоимость представляет собой обобщенный показатель использования всех видов ресурсов предприятия. Обычно затраты делятся на постоянные и переменные затраты.

Переменные затраты зависят от объема производства и продажи продукции и включают в себя прямые расходы на ресурсы, необходимые для производства и реализации продукции, выполнения работ, оказания услуг, такие как сдельная заработная плата, расходы на сырье, материалы, топливо, электроэнергию и другие аналогичные ресурсы, необходимые для технологических целей.

Постоянные затраты, напротив, не зависят от изменений объема производства и продаж продукции. Эти затраты включают амортизацию, арендную плату, повременную заработную плату, расходы, связанные с управлением и организацией производства и другие аналогичные расходы. Для предприятия более выгодно, если на каждую единицу продукции приходится меньшая сумма постоянных затрат. Это можно достичь, увеличивая объем производства продукции на существующих производственных мощностях. Если переменные затраты снижаются пропорционально уменьшению объема производства, то сумма постоянных затрат остается неизменной, что ведет к увеличению себестоимости продукции и уменьшению прибыли [4].

В таблице 1 рассмотрим маржинальный анализ затрат магазина продуктов «Сладкий уголок-2» по адресу город Брест, улица Пионерская, 48Б.

Таблица 1 – Маржинальный анализ основных видов продукции магазина продуктов «Сладкий уголок-2», тыс.руб.

Показатель	2020	2021
1	2	3
Выручка	161980	104199
Полная себестоимость реализованной продукции	146519	87522
В т. ч.		
постоянные расходы	35985	27058
переменные расходы	78534	57464
Прибыль от продаж	47461	16677
Маржинальный доход	83446	46735
Доля маржинального дохода к выручке	0,51	0,44
Точка безубыточности предприятия	69851,76	60327,73
Запас финансовой прочности	92128,24	43871,27

Из таблицы 1 видно, что маржинальный доход снижается. Маржинальный доход показывает, способно ли предприятие покрывать свои затраты, включая переменные и постоянные расходы на осуществление основной деятельности. Существует потенциал для ряда действий, направленных на оптимизацию управления операционными расходами в магазине продуктов «Сладкий уголок-2».

Для решения проблемы снижения издержек продукции необходимо разработать общую концепцию, которая будет периодически корректироваться в соответствии с изменяющимися обстоятельствами. Эта программа должна быть всесторонней, учитывая все факторы, влияющие на изменение издержек производства и продаж.

Содержание и суть комплексной программы по оптимизации издержек будут зависеть от характеристик предприятия, его текущего состояния и стратегических перспектив. Тем не менее, в общих чертах она должна включать в себя следующие аспекты:

1. Реализация комплекса мер по более эффективному использованию материальных ресурсов.
2. Действия, направленные на определение и поддержание оптимального размера предприятия с целью минимизации затрат в зависимости от объема производства.
3. Инициативы, связанные с улучшением использования основных средств.
4. Действия, направленные на более эффективное использование трудовых ресурсов.
5. Инициативы, направленные на совершенствование организации производства и труда.
6. Анализ текущих бизнес-процессов и выявление узких мест, которые могут быть оптимизированы.
7. Оценка конкурентоспособности предприятия на рынке и разработка стратегии, направленной на увеличение доли рынка и рост прибыли.
8. Внедрение современных информационных технологий и систем управления, способствующих более эффективной работе предприятия.
9. Обучение и развитие персонала, чтобы повысить его профессиональные навыки и улучшить производительность труда.
10. Установление контрольных механизмов и системы мониторинга для отслеживания результатов программы и корректировки стратегии в соответствии с изменяющимися условиями.
11. Разработка финансовых планов и бюджетов с учетом уменьшения издержек и повышения прибыльности.
12. Вовлечение сотрудников и заинтересованных сторон в процесс снижения издержек и обеспечение их активной поддержки и участия в реализации программы.

Успешная комплексная программа по снижению удельных издержек должна быть адаптирована к конкретным условиям и потребностям предприятия, а также регулярно оцениваться и корректироваться для достижения наилучших результатов.

Комплексная программа по снижению издержек производства является ключевым инструментом для обеспечения эффективной и устойчивой деятельности предприятия. Она должна учитывать уникальные характеристики и потребности предприятия, его текущее состояние и стратегические цели. Включение в программу различных аспектов, таких как оптимизация использования ресурсов, управление размером предприятия, повышение эффективности использования основных средств и трудовых ресурсов, а также совершенствование организации производства, способствует снижению удельных издержек и увеличению прибыли.

Важно подчеркнуть, что успешная реализация программы требует постоянного мониторинга и корректировки в соответствии с изменяющейся средой и бизнес-потребностями. Вовлечение персонала и активное участие всех заинтересованных сторон в процессе являются ключевыми факторами успеха. Результатом реализации такой программы должно быть улучшение конкурентоспособности предприятия, увеличение его прибыльности и повышение степени экономической безопасности.

Список использованных источников:

1. Гомонко, Э. А. Управление затратами как одна из составляющих экономической безопасности предприятия // Современные инновационные технологии и проблемы устойчивого развития общества. 2021. С. 35–36.
2. Горлова, Е. И. Инструменты управления затратами в условиях обеспечения финансовой безопасности // Экономинфо. 2018. № 17. 52 с.
3. Тюреев, В. К. Управление затратами на предприятии // Экономические науки. 2018. № 3 (31). 24 с.
4. Францишкова, А. И. Управление затратами как фактор обеспечения экономической безопасности предприятия // Экономика и право 2019. С. 43–47.
5. Партын Г.А. Управления затратами предприятия: концептуальные основы, методы и инструментарий: монография // Г.А. Партын. К.: УБС НБУ, 2018. 219 с.

References

1. Gomonko, E. A. Upravlenie zatratami kak odna iz sostavlyayushchikh ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatiya // *Sovremennye innovatsionnye tekhnologii i problemy ustoychivogo razvitiya obshchestva*. 2021. S. 35–36.
2. Gorlova, E. I. Instrumenty upravleniya zatratami v usloviyakh obespecheniya finansovoy bezopasnosti // *Ekonominfo*. 2018. № 17. 52 s.
3. Tyureev, V. K. Upravlenie zatratami na predpriyatii // *Ekonomicheskie nauki*. 2018. № 3 (31). 24 s.
4. Frantsishkova, A. I. Upravlenie zatratami kak faktor obespecheniya ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatiya // *Ekonomika i pravo* 2019. S. 43–47.
5. Partyn G.A. Upravleniya zatratami predpriyatiya: kontseptual'nye osnovy, metody i instrumentariy: monografiya // G.A. Partyn. K.: UBS NBU, 2018. 219 s.

© Khololovich D. V., Kazinets M. T., 2023

УДК 334.72

НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В РАЗВИТИИ МЕХАНИЗМА ВЕНЧУРНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ: КРАУДФАНДИНГ И КРИПТОФОНДЫ

Д. В. Хололович, Т. В. Кривицкая

Брестский государственный технический университет
Республика Беларусь, г. Брест, ул. Московская, 267.
dianakhololovich@mail.ru

В статье рассмотрены организационные формы венчурного финансирования, в том числе с использованием интернет-технологий (краудфандинг, криптофонд и ICO).

Ключевые слова: венчурное инвестирование; краудфандинг, краудфандинговые платформы, криптофонд, ICO.

NEW DIRECTIONS IN THE DEVELOPMENT OF THE VENTURE FINANCING MECHANISM: CROWDFUNDING AND CRYPTO FUNDS

D. V. Khololovich, T. V. Krivitskaya

Brest State Technical University
The Republic of Belarus, Brest, Moskovskaya str., 267.
dianakhololovich@mail.ru

The article discusses organizational forms of venture financing, including using Internet technologies (crowdfunding, crypto fund and ICO).

Keywords: venture investment; crowdfunding, crowdfunding platforms, crypto fund, ICO.

Поддержка инноваций и усовершенствование предпринимательской среды играют важную роль в увеличении экономического потенциала страны. В последние годы Республика Беларусь столкнулась с низкими темпами экономического роста. Мировой опыт в создании и развитии высокотехнологичных отраслей показывает, что ключевым стимулом для инноваций в сфере бизнеса является развитие венчурных инвестиций. Поэтому создание