

6. Высоцкий, О. А. Основы устойчивого развития производственной организации / О. А. Высоцкий, И. М. Гарчук, Н. С. Данилова [под науч. ред. В. Ф. Медведева]. Минск : Право и экономика, 2015. 358 с.

#### Reference

1. Gref: v Kitae dolya malogo i srednego biznesa v VVP – 60–70%, v Rossii – 20%, stydno. Available at: [https://www.kommersant.ru/...](https://www.kommersant.ru/) (accessed: 04.09.2023).

2. Statistika malogo i srednego predprinimatel'stva. Available at: [https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/strukturnaja\\_statistika/osnovnye...](https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/strukturnaja_statistika/osnovnye...) (accessed: 04.09.2023).

3. Kak otrazyatsya novatsii v nalogovom zakonodatel'stve na predprinimatel'skoy deyatel'nost.i. Available at: <https://pravo.by/novosti/obshchestvenno-politicheskie.../73124/> (accessed: 05.09.2023).

4. Maloe i srednee predprinimatel'stvo v respublike. Tsifry i fakty. 2022 god. Available at: [https://www.belstat.gov.by/upload-belstat/upload-belstat-pdf/oficial\\_statistika/2022/infographics\\_mal\\_sredn-2022.pdf](https://www.belstat.gov.by/upload-belstat/upload-belstat-pdf/oficial_statistika/2022/infographics_mal_sredn-2022.pdf) (accessed: 05.09.2023).

5. O Gosudarstvennoy programme «Maloe i srednee predprinimatel'stvo» na 2021–2025 gody. Available at: <https://pravo.by/document/...> (accessed: 06.09.2023).

6. Vysotskiy, O. A. Osnovy ustoychivogo razvitiya proizvodstvennoy organizatsii / O. A. Vysotskiy, I. M. Garchuk, N. S. Danilova [pod nauch. red. V. F. Medvedeva]. Minsk : Pravo i ekonomika, 2015. 358 s.

© Garchuk I.M., 2023

УДК 338.45

## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ БРЕСТСКОЙ ОБЛАСТИ

Т.В. Дашкевич

Брестский государственный технический университет  
Республика Беларусь, г. Брест, ул. Московская, 267.  
[consuelo82@mail.ru](mailto:consuelo82@mail.ru)

*Проблема эффективности функционирования любой отрасли в последнее десятилетие являлась объектом пристального внимания как науки, так и практики. Это подчеркивает значимость и актуальность этого понятия в настоящее время.*

*Ключевые слова:* топливно-энергетический комплекс, газовая отрасль, функционирование, развитие, промышленность.

## GAS INDUSTRY DEVELOPMENT STRATEGY OF BREST REGION

T.V. Dashkevich

Brest State Technical University  
Republic of Belarus, Brest, st. Moscow, 267.  
[consuelo82@mail.ru](mailto:consuelo82@mail.ru)

*The problem of the efficiency of the functioning of any industry in the last decade has been the object of close attention of both science and practice. This emphasizes the importance and relevance of this concept at the present time.*

*Keywords: fuel and energy complex, gas industry, functioning, development, industry.*

Топливо-энергетический комплекс занимает важнейшее место в структуре национальной экономики и является составляющей, необходимой для функционирования всех секторов народного хозяйства и повышения уровня жизни населения Республики Беларусь. Деятельность предприятий данной отрасли находится на постоянном контроле со стороны государственных органов, что определено важностью обеспечения бесперебойной и эффективной деятельности данного направления для всех регионов страны [1].

Структура газовой отрасли Брестской области представлена несколькими хозяйствующими субъектами. Однако стратегию развития для них необходимо формировать единую. Функционирование предприятий газовой промышленности Брестской области характеризуется непрерывным взаимодействием данных хозяйствующих субъектов. Однако, совместная работа осуществляется не только между предприятиями, но и с участием областных и республиканских органов власти, что определено сильным государственным влиянием на отрасль.

Формирование стратегии развития отдельной организации газовой отрасли тесно связано со стратегиями как на республиканском, так и на областном уровне. Данную взаимосвязь можно структурировать в виде следующей схемы (рис. 1) [2].

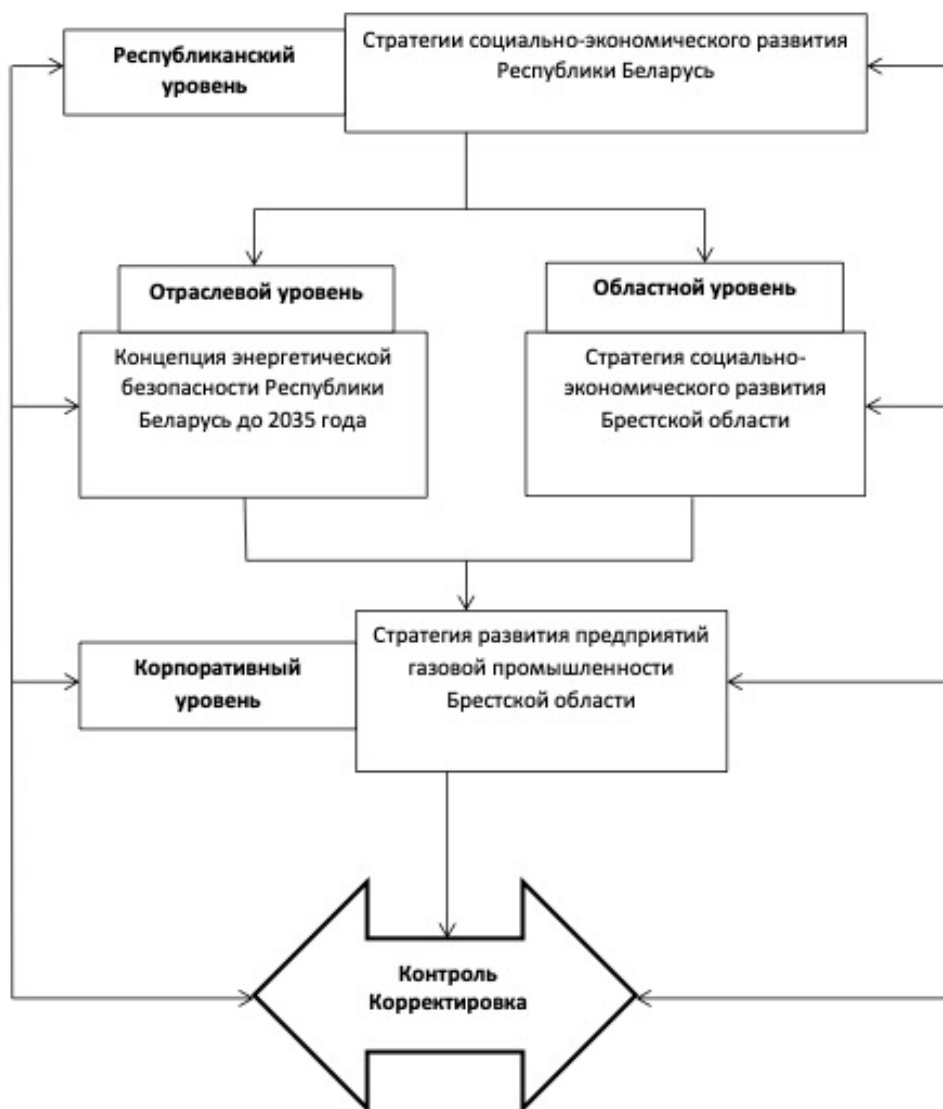


Рис. 1 Место стратегии развития газовой промышленности Брестской области в системе стратегического управления Республики Беларусь

Современное состояние системы управления газовой промышленностью определяется функционированием двух основных групп субъектов:

1. Областных органов власти, решающих оперативные вопросы текущего обеспечения организационных и правовых основ функционирования и развития данного направления.

2. Предприятий газовой промышленности: на республиканском уровне - ГПО «Белтопгаз», а на уровне Брестской области УП «Брестоблгаз».

Стратегическое планирование и управление предприятиями данной отрасли осуществляется в соответствии с иерархией программ развития Республики Беларусь. Данные программы принимаются и утверждаются на областном и отраслевом уровнях.

Основными целями стратегии социально-экономического развития Брестской области являются:

- достижение и поддержания высокого уровня жизни населения;
- инновационное развитие;
- экономический рост;
- поддержка развития малого предпринимательства;
- эффективность использования природных ресурсов и т.д [3].

Достижение этих целей во многом обусловлено уровнем развития газовой промышленности, как основополагающего элемента топливно-энергетического комплекса страны.

Стратегическое управление осуществляется путем комплексного решения проблем отрасли на всех иерархических уровнях, с учётом специфики осуществления основной деятельности предприятий и при взаимодействии с элементами внешней среды.

Стратегический анализ организации – один из главных элементов процесса формирования стратегии развития. Зарубежные авторы в своих исследованиях уделяют стратегическому анализу большое внимание, а отечественные специалисты рассматривают его в одностороннем порядке, изучая ресурсный потенциал организации, не учитывая при этом влияние внешней окружающей среды [4].

На современном этапе в газовой отрасли присутствуют определенные проблемы, наличие которых во многом связано с недостаточным вниманием специалистов предприятий к разработке эффективной стратегии развития, доведению стратегических планов организации до структурных единиц и отдельных сотрудников, обеспечении связи стратегии с оперативной деятельностью, финансовыми планами предприятия и др [3,5].

Проблемы энергетической сферы Республики Беларусь:

1. Страна является энергетически зависимой от внешних ресурсов.
2. Энергетическая сфера нуждается в ряде реформ.
3. Наличие экологических проблем, связанных с вредными выбросами в атмосферу.
4. Обеспечение энергетической безопасности страны.

На современном этапе функционирование газовой отрасли определяется следующими условиями:

- отсутствие конкуренции;
- осуществление услуг на определенной территории;
- рынок реализации услуг заранее определен и отсутствует возможность переориентироваться на другие рынки;
- государственное регулирование;
- необходимость оптимизации затрат при условии отсутствия возможности роста объемов оказываемых услуг.

Несмотря на то, что направления работы газовой отрасли определяются интересами государства, она также должна обеспечивать получение экономической прибыли и быть привлекательной для инвесторов. Это является необходимым условием для обеспечения дальнейшего устойчивого развития предприятий.

Социальная направленность газораспределительной системы Республики Беларусь позволяет повысить комфортность жизни населения, способствует равномерному размещению и развитию предприятий различных форм собственности, а также решению проблемы занято-

сти, в особенности в малых городах, поселках городского типа и сельских населенных пунктах [1].

Значения всех основных показателей характеризуют отрасли топливно-энергетического комплекса Республики Беларусь как динамически развивающиеся, перспективные и важные для всей экономики страны в целом, способные обеспечить потребителей энергоресурсами в достаточном объеме и при использовании новейших эффективных технологий и техники. В настоящее время в стране существуют все необходимые условия для привлечения иностранных инвестиций в сферу энергетики.

#### **Список использованных источников**

1. Топливо-энергетический комплекс [Электронный ресурс]. URL : <http://knigi.link> (дата обращения: 20.10.2022).
2. Дашкевич Т.В. Инновационное развитие топливно-энергетического комплекса Республики Беларусь / Экономика и управление: социальный, экономический и инженерный аспекты: сб. науч. статей I Межд. науч.-практ. конференции УО БрГТУ, Брест, 22-23 ноября 2018; редкол.: В.В. Зазерская. Брест: Изд-во БрГТУ, 2018.131-135 с.
3. Министерство энергетики Республики Беларусь: законодательство [Электронный ресурс]. URL : <http://minenergo.gov.by> (дата обращения: 05.09.2022).
4. Мельничук Д.Б. Семь граней стратегического управления предприятием [Электронный ресурс]. URL : <http://www.iteam.ru>. (дата обращения: 20.07.2019).
5. Газовой отрасли Беларуси 60 лет (27.09.2918) [Электронный ресурс]. URL : <http://brest.gas.by>. (дата обращения: 05.05.2018).

#### **References**

1. Toplivno-jenergeticheskiy kompleks. Available at: <http://knigi.link> (accessed: 20.10.2022).
2. Dashkevich T.V. Innovacionnoe razvitie toplivno-jenergeticheskogo kompleksa Respubliki Belarus'// Jekonomika i upravlenie: social'nyj, jekonomicheskij i inzhenernyj aspekty: sb. nauch. statej I Mezhd. nauch.-prakt. konferencii UO BrGTU, Brest, 22-23 nojabrja 2018; redkol.: V.V. Zazerskaja. Brest: BrGTU, 2018. s.131-135.
3. Ministerstvo jenergetiki Respubliki Belarus': zakonodatel'stvo Available at: <http://minenergo.gov.by> (accessed: 05.09.2022).
4. Mel'nichuk D.B. Sem' granej strategicheskogo upravlenija predprijatiem / D.B. Mel'nichuk. Available at: <http://www.iteam.ru>. (accessed: 20.07.2019).
5. Gazovoj otrasli Belarusi 60 let (27.09.2918) Available at: <http://brest.gas.by>. (accessed: 05.05.2018).

©Дашкевич Т.В.,2023

УДК 330.142.212

### **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДОВ ОТБОРА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В УСЛОВИЯХ РАЦИОНИРОВАНИЯ КАПИТАЛА**

Е. О. Дружинина

Брестский государственный технический университет  
Республика Беларусь, г. Брест, ул. Московская, 267  
[deo\\_ip@mail.ru](mailto:deo_ip@mail.ru)

*В статье изложена процедура отбора инвестиционных проектов для финансирования при ограниченных ресурсах и заданных целях.*