

ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В УПРАВЛЕНИИ РИСКАМИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ

Е.Л. Шишко

Брестский государственный технический университет
Республика Беларусь, г. Брест, ул. Московская, 267
aljonaschischko@mail.ru

В статье предложены подходы к решению проблем управления субъектами устойчивого развития региональной логистической системы. Представлена практика освоения современной логистической концепции. Демонстрируются подходы, обеспечивающие совершенствование системы управления рисками в региональных логистических системах. Представлены инструменты, которые позволят обеспечить своевременную «целенаправленную» реакцию на изменения бизнес-среды. Предлагаемая практика позволит стабилизировать логистические функции предприятия, что связано с потерей устойчивости и управления рисками в региональных логистических системах.

Ключевые слова: Логистическая система, управление рисками, регион, устойчивое развитие.

SUSTAINABILITY OF THE REPUBLIC OF BELARUS IN RISK MANAGEMENT OF A REGIONAL LOGISTIC SYSTEM

E.L. Shishko

Brest State Technical University, Republic of Belarus, Brest, 267, Moskovskaya str.
aljonaschischko@mail.ru

In the article approaches to the solution of problems of management of subjects of sustainable development of regional logistic system are offered. The practice of mastering the modern logistic concept is presented. The approaches ensuring the improvement of risk management system in regional logistics systems are demonstrated. Tools are presented that will ensure timely targeted response to changes in the business environment. The proposed practice will stabilise the logistics functions of the enterprise, which is associated with the loss of sustainability and risk management in regional logistics systems.

Key words: Logistics system, risk management, region, sustainable development.

Введение. Одним из важнейших условий роста экономического благосостояния любой страны является формирование эффективной региональной логистической системы, которая охватывает различные сферы деятельности. Однако следует отметить, что логистическая система в Республике Беларусь развивается пока еще очень медленными темпами. Поэтому, возникает необходимость в повышении уровня эффективности функционирования региональной логистической системы посредством оценки рисков и принятия грамотных управленческих решений, что и определяет актуальность в проведении исследования.

Одним из важнейших условий роста экономического благосостояния любой страны является формирование эффективной региональной логистической системы, которая охватывает различные сферы деятельности. Однако следует отметить, что логистическая система в Республике Беларусь развивается пока еще очень медленными темпами. Поэтому, возникает

необходимость в повышении уровня эффективности функционирования региональной логистической системы посредством оценки рисков и принятия грамотных управленческих решений, что и определяет актуальность в проведении исследования.

Под понятием «региональная логистическая система» принято понимать особый комплекс, состоящий из логистических звеньев с единым координирующим центром, в рамках которого происходит выполнение тех или иных логистических операций и функций по оптимизации товарных потоков, снижению их стоимости доставки в границах конкретной территории.

Региональная логистическая система, как и любая другая система, ощущает на себе воздействие большого количества факторов и в то же время сама дает стимул для их развития. В результате четко отлаженной работы региональной логистической системы возможно достижение следующих положительных результатов: увеличение занятости населения и повышение эффективности использования трудовых ресурсов, сокращение себестоимости выпускаемой продукции, повышение ее конкурентоспособности, увеличение валового внутреннего продукта, увеличение доли, приходящейся на внешнеторговый оборот, повышение уровня благосостояния жизни граждан.

В настоящее время логистическая система региона включает в себя множество субъектов и процессов, различающихся своим назначением, структурой и порядком функционирования. Логистические процессы и система региона в целом подвластны действию разнообразных рисков на пути движения материального и сопровождающих его потоков.

Риск – это возможность наступления исхода события с различной степенью отличия результата от поставленных целей и задач. Риск представляет собой оцениваемый ресурс, на характер и качество использования которого возможно оказывать регулирующее воздействие для достижения целевой эффективности функционирования системы. В ходе моделирования связей внутри логистических систем количественная оценка их рискованности является малоизученной темой. Логистический процесс в этом плане остается для экспериментатора «черным ящиком». Уровень рисков зависит от текущей конъюнктуры рынка в стране, обусловленной прохождением экономической системой той или иной фазы экономического цикла. Более того, риски регионов в значительной мере определяются институциональной средой данного региона. Целью моделирования управления рисками региональной логистической системы является определение условий, при которых результат удовлетворяет требованиям. Самыми распространенными в логистике являются два вида математического моделирования: аналитическое и имитационное. Имитационное моделирование предпочтительнее аналитического, поскольку в логистических системах процессы столь сложны и трудоемки, что имитационное моделирование дает более простой способ достижения цели. Кроме того, отдельные процессы могут изменяться непредсказуемо, поэтому возникает необходимость имитации нескольких сценариев развития событий. Имитационное моделирование логистической системы – это схематичное отображение процесса функционирования совокупности элементов, обладающих определенной взаимосвязью и целостностью, направленных на поиск новых возможностей повышения эффективности управления потоковыми процессами. Предотвращение риска в ней возможно через повышение уровня управляемости событием, а именно через развитие процессов управления [1-3].

Особое внимание в настоящее время уделяется серии ISO 9004. Он регулирует управление устойчивым социально-экономическим развитием субъектов предпринимательства. Процесс управления рассматривается как деятельность субъектов управления, объединенных в систему (линейных и функциональных руководителей, другого управленческого персонала); деятельность, направленная на достижение целей коллектива и охватывающая все восемь специальных функций управления:

- 1) политика организации;
- 2) управление человеческими ресурсами;
- 3) управление производством;
- 4) маркетинговая функция;

- 5) функция реализации возлагается на менеджеров по продажам;
- 6) функция закупок – возлагается на менеджеров по снабжению;
- 7) финансовый менеджмент;
- 8) функции системы менеджмента качества (СМК).

Логистический аспект управления заключается в ответе на вопрос: «где выгоднее взаимодействовать по хозяйственным операциям» – внутри компании или с помощью рынка. Развитие сетевых структур в интересах сотрудничества поставщиков и партнеров в сфере закупок и реализации создает инновационные бизнес-модели.

Комплекс показателей упреждающих индикаторов формирования тех или иных рисков («логистический риск-барометр») позволяет на ранней стадии определить тенденции формирования рисков событий и процессов (рис.1).

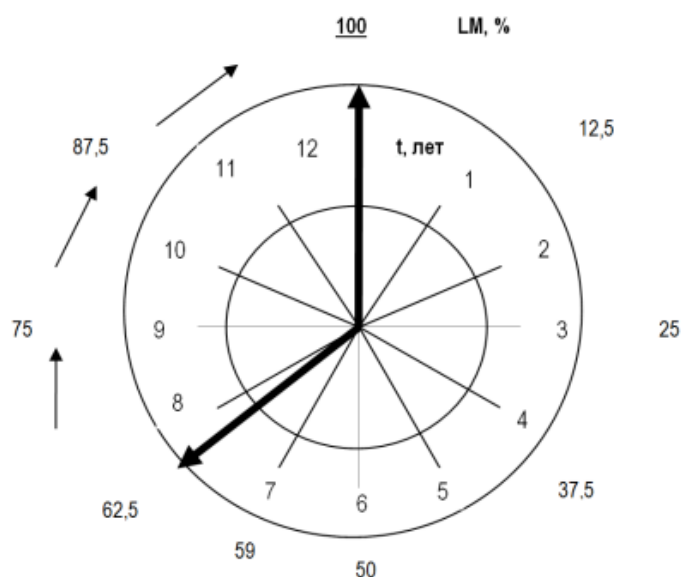


Рис. 1 – Логистический риск-барометр

Разработанный «куб» управления рисками логистической системой региона позволяет обеспечить функциональность оперативной аналитической обработки данных. «Куб» управления рисками логистической системой региона – механизм, который сводит воедино стадии учета, анализа, оценки, упреждения рисков различной природы и способствует выработке оптимальных корректирующих мероприятий [4-7].

В настоящее время функционирование логистических систем регионов происходит в специфических условиях конкретных территорий, со своими сложившимися экономическими связями, отраслевой структурой, развитостью коммуникаций и социальной сферой. В каждом регионе риски в логистических системах разнятся как по масштабу, так и по длительности возможного воздействия на результаты хозяйственной деятельности.

Проблема дифференцированной и более точной оценки рисков регионов очень важна и требует внесения соответствующих коррективов в известные методики учета и оценки рисков. В основу дифференциации региональных экономических пространств были положены 2 подхода:

- оценка степени развитости экономики данного региона и имеющейся логистической инфраструктуры;
- оценка преобладающей отраслевой специализации, изначально накладывающей отпечаток на объемы и структуру логистических услуг [8,9].

Для отбора критериев и соответствующей системы показателей с использованием статистических методов корреляции, многомерного шкалирования можно выявить 4 типа регионов: «Центр», «Бицентр», «Полупериферия», «Периферия», 3 типичные специализации регионов, 3 группы преобладающих отраслевых блоков. Исходя из специфики каждого региона необходимо определить шкалу корректировочных коэффициентов.

В аналитическое исследование следует включать время как параметр спецификации функциональной зависимости рисков от степени развитости экономики региона, его положения, развитости инфраструктуры логистических цепей. В частности, при использовании метода простой парной корреляции необходимо включить корреляцию с лаговой объясняющей переменной. На данный момент времени текущая работа субъектов логистических систем направлена не только на выявление рисков, но и на их упреждение в любой форме: смягчение, полное устранение, компенсация [10].

Для эффективной системы раннего предупреждения формирования рискованных ситуаций необходимо предложить совокупность опережающих индикаторов, образно названная «логистический риск-барометр», который позволяет упредить формирующиеся риски. Для упреждения оцененных и выявленных рисков необходимо создать гибкий пакет соответствующих блокирующих и смягчающих мер. Предложенная методология создания комплекса управления рисками – «куб» управления рисками логистической системы региона позволяет комплексно подойти к реализации управлению рисками в логистических системах (рис.2) [11-15].

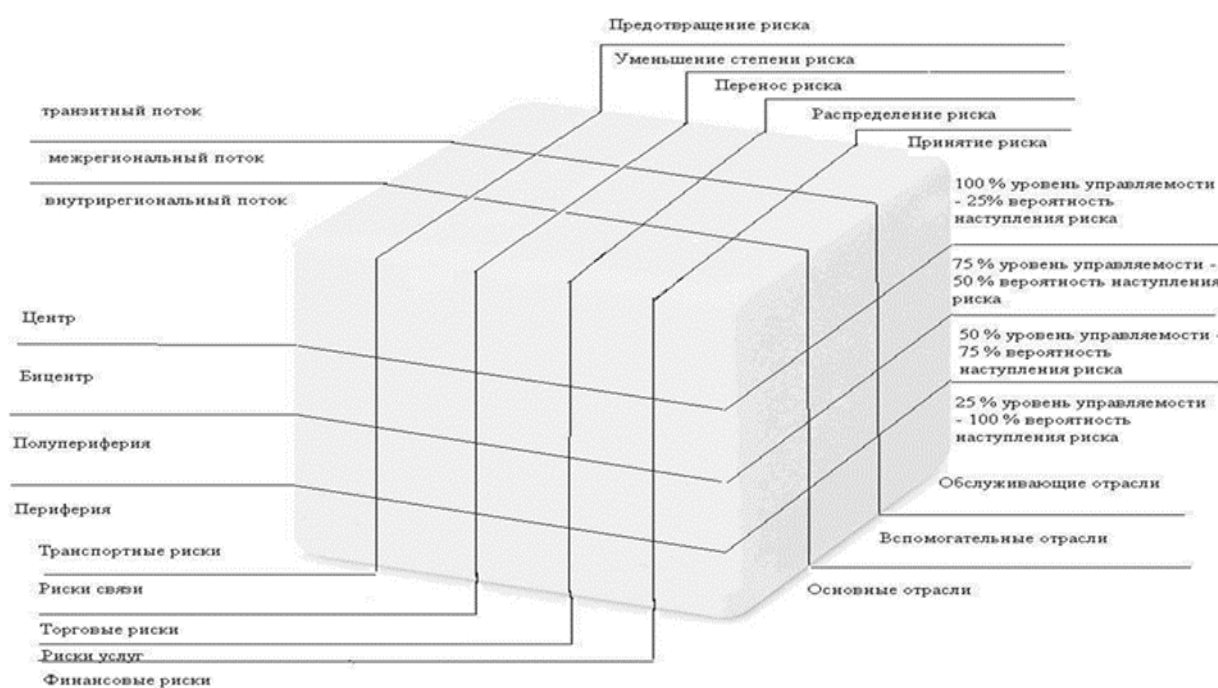


Рис. 2 – «Куб» управления рисками логистической системой региона

Список использованных источников

1. Шишко Е.Л. Управление рисками в региональных логистических системах. Минск : ИВЦ Минфина, 2022. 200 с.
2. Шишко Е. Л. Применение имитационного моделирования при оценке рисков в логической системе региона//Логистический аудит транспортно-сбытовых цепей: Материалы Международной научно-практической конференции, 26 апреля 2018 г. / Ред. начальник О. Ю. Смирнова. Тюмень: ТИУ, 2018. С. 441–449.
3. Шишко Е. Л. Конкурентоспособность предприятий и внешние макроэкономические риски// Л. П. Зенкова, Е. Л. Шишко // Наука и инновации. Минск, 2020. № 7. С. 61–66.
4. Шишко Е. Л. Концептуальные подходы к моделированию развития региональных логистических систем // Научно-практический журнал «Потребительская кооперация». 2019. № 2 (65). С. 30–36.
5. Шишко Е.Л. Методологические вопросы определения логистической системы Брестской области//Вестник Брестского государственного технического университета. Серия: Экономика. 2020. № 3. С. 112–115.

6. Шишко Е.Л. Региональная логистическая система: концептуальный подход // Актуальные проблемы науки XXI века: сборник научных статей молодых ученых. 2019. № 8. С. 63–71.
7. Шишко Е.Л. Региональный аспект устойчивости логистической системы // Вестник БГЭУ. Минск : БГЭУ, 2020. № 4. С. 23–31.
8. Шишко Е.Л. Роль цифровизации в устойчивом развитии общества // Вестник Брестского государственного технического университета. Серия: Экономика. 2020. № 3. С. 107–111.
9. Шишко Е.Л. Состояние и перспективы развития региональной логистической системы // Вестник Брестского государственного технического университета. Серия «Экономика». 2019. № 3. С. 100–104.
10. Шишко Е.Л. Стратегии формирования цепочек поставок на производстве // Экономическая наука сегодня: сборник научных статей / БНТУ. Минск. 2018. № 7. С. 314–320.
11. Шишко Е.Л. Теоретические основы управления рисками в системе логистики на предприятии // Вестник Брестского государственного технического университета. Серия «Экономика». 2018. № 3. С. 133–136.
12. Л.П. Зенкова, Е.Л. Шишко Институциональные резервы повышения конкурентоспособности предприятий и регионов Беларуси // Эффективность использования ресурсов инновационного конкурентоспособного экономического развития: монография под ред. М. И. Плотницкий. Минск: Мисанта, 2019. С. 135–145.
13. Е.Л. Шишко, Л.П. Зенкова Риски в логистических системах: региональный аспект Минск: ИВЦ Минфина, 2020. 195 с. 21.
14. Шишко Е.Л. Управление рисками как стратегическое направление инновационного развития региональной логистической системы Шишко // Инновации: от теории к практике: коллективная монография; под науч. ред.: А. М. Омелянюка [и др.]. Брест: БрГТУ, 2019. С. 192–196.
15. Деминг Э. Выход из кризиса: Новая парадигма управления людьми, системами и процессами/ Эдвардс Деминг; Пер. с англ.: Ю. Адлер, В. Шперед, Н. В. Величко. М.: Альпина Бизнес обозрение, 2007. 147 с.
16. Нив, Дж. Р. Пространство доктора Деминга: Принципы устойчивого бизнеса/ Генри Р. Нив; Пер. с английского. М.: Альпина Бизнес Ревью, 2005. 370 с.

References

1. Shishko E.L. Upravlenie riskami v regional'nykh logisticheskikh sistemakh. Minsk : IVTs Minfina, 2022. 200 s.
2. Shishko E. L. Primenenie imitatsionnogo modelirovaniya pri otsenke riskov v logicheskoy sisteme regiona // Logisticheskiy audit transportno-sbytovykh tsepey: Materialy Mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii, 26 aprelya 2018 g. / Red. nachal'nik O. Yu. Smirnova. Tyumen' : TIU, 2018. S. 441–449.
3. Shishko E. L. Konkurentosposobnost' predpriyatij i vneshnie makroekonomicheskie riski // L. P. Zenkova, E. L. Shishko // Nauka i innovatsii. – Minsk, 2020. № 7. S. 61–66.
4. Shishko E. L. Kontseptual'nye podkhody k modelirovaniyu razvitiya regional'nykh logisticheskikh sistem // Nauchno-prakticheskij zhurnal «Potrebitel'skaya kooperatsiya». 2019. № 2 (65). S. 30–36.
5. Shishko E. L. Metodologicheskie voprosy opredeleniya logisticheskoy sistemy Brestskoy oblasti // Vestnik Brestskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta. Seriya: Ekonomika. 2020. № 3. S. 112–115.
6. Shishko E. L. Regional'naya logisticheskaya sistema: kontseptual'nyy podkhod / E. L. Shishko // Aktual'nye problemy nauki XXI veka: sbornik nauchnykh statey molodykh uchenykh. 2019. № 8. S. 63–71.
7. Shishko E. L. Regional'nyy aspekt ustoychivosti logisticheskoy sistemy // Vestnik BGEU. Minsk : BGEU, 2020. № 4. S. 23–31.
8. Shishko E. L. Rol' tsifrovizatsii v ustoychivom razvitii obshchestva // Vestnik Brestskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta. Seriya: Ekonomika. 2020. № 3. S. 107–111.

9. Shishko E. L. Sostoyanie i perspektivy razvitiya regional'noy logisticheskoy sistemy // Vestnik Brestskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta. Seriya «Ekonomika». 2019. № 3. S. 100–104.
10. Shishko E. L. Strategii formirovaniya tsepochek postavok na proizvodstve // Ekonomicheskaya nauka segodnya: sbornik nauchnykh statey / BNTU. – Minsk. 2018. № 7. S. 314–320.
11. Shishko E. L. Teoreticheskie osnovy upravleniya riskami v sisteme logistiki na predpriyatii // Vestnik Brestskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta. Seriya «Ekonomika». 2018. № 3. S. 133–136.
12. L. P. Zenkova, E. L. Shishko Institutsional'nye rezervy povysheniya konkurentosposobnosti predpriyatii i regionov Belarusi // Effektivnost' ispol'zovaniya resursov innovatsionnogo konkurentosposobnogo ekonomicheskogo razvitiya: monografiya pod red. M. I. Plotnitskiy. Minsk : Misanta, 2019. S. 135–145.
13. E. L. Shishko, L. P. Zenkova Riski v logisticheskikh sistemakh: regional'nyy aspekt Minsk : IVTs Minfina, 2020. 195 s. 21.
14. Shishko E. L. Upravlenie riskami kak strategicheskoe napravlenie innovatsionnogo razvitiya regional'noy logisticheskoy sistemy Shishko // Innovatsii: ot teorii k praktike: kollektivnaya monografiya; pod nauch. red.: A. M. Omel'yanyuka [i dr.]. Brest : BrGTU, 2019. S. 192–196.
15. Deming E. Vыход из кризиса: Novaya paradigma upravleniya lyud'mi, sistemami i protsessami / Edvards Deming; Per. s angl.: Yu. Adler, V. Shpered, N. V. Velichko. M.: Al'pina Biznes obozrenie, 2007. 147 s.
16. Niv, Dzh. R. Prostranstvo doktora Deminga: Printsipy ustoychivogo biznesa / Genri R. Niv; Per. s angliyskogo. M. : Al'pina Biznes Rev'yu, 2005. 370 s.