



**Рисунок 5 – Динамика доходов по основной деятельности, млн руб.**

Высокая скорость, а также безопасность и надежность транзитных перевозок через территорию Республики Беларусь являются основными составляющими конкурентоспособности услуг Белорусской железной дороги в сфере контейнерных перевозок. Они дают возможность создавать перспективные маршруты, привлекать новых клиентов, увеличивать трафик и, следовательно, получать прибыль.

#### **Литература**

1. Официальная статистика [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/>
2. Белорусская железная дорога: модернизация контейнерного терминала станции Брест-Северный [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: [https://www.rw.by/corporate/press\\_center/news\\_of\\_cargo\\_carriers/2019/09/belorusskaya-zheleznaya-doroga-zavershila-modernizatsiyu-konteynernogo-terminalastantsii-brest-seve/](https://www.rw.by/corporate/press_center/news_of_cargo_carriers/2019/09/belorusskaya-zheleznaya-doroga-zavershila-modernizatsiyu-konteynernogo-terminalastantsii-brest-seve/)
3. Белорусская железная дорога: годовой отчет [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: [https://www.rw.by/corporate/belarusian\\_railway/annual\\_report/](https://www.rw.by/corporate/belarusian_railway/annual_report/)

**О. А. Ковалевич**

**Брестский государственный технический университет, г. Брест,  
Республика Беларусь**

#### **ОСОБЕННОСТИ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

**O. Kovalevich**

**Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus**

#### **FEATURES OF INDUSTRIAL ENTERPRISES RESTRUCTURING IN THE REPUBLIC OF BELARUS**

Статья посвящена исследованию процесса реструктуризации предприятий в Республике Беларусь и изучению основных тенденций его развития. В статье рассматривается состояние промышленности Беларуси, перспективы и приоритетные направления развития.

The article is devoted to the process of enterprise restructuring in the Republic of Belarus and the study of the main trends its development. The article considers the state of industry in Belarus, prospects and priority directions of development.

Республика Беларусь располагает мощным комплексом промышленных предприятий, который в связи с распадом Советского Союза и, соответственно, с разрывом привычных хозяйственных связей, появлением таможенных барьеров на базе бывших союзных республик и другими обстоятельствами, оказался в непростой экономической ситуации. Сложившаяся ситуация объясняется тем, что предприятия, расположенные на территории страны, являлись «сборочным цехом» для союзной промышленности, и развал социалистической экономики, создание рыночных отношений негативно отразились на состоянии и развитии практически всех отраслей промышленности. Особенно сильно пострадали предприятия, выпускающие продукцию оборонного значения, и станкостроительные предприятия.

В создавшихся условиях руководство страны приняло решение о государственной поддержке промышленных предприятий. В настоящее время в стране сохранен производственный потенциал, и, соответственно, можно утверждать, что такое решение было правильным.

Однако вместе с решением о предоставлении государственной поддержки предприятиям было принято решение и проведении поэтапной реструктуризации (целенаправленном изменении структуры предприятий и входящих в неё элементов вследствие оказываемого воздействия факторами внешней или внутренней среды) промышленного комплекса страны. Со стороны государства были приняты меры по созданию благоприятных условий для развития и совершенствованию бюджетно-налоговой, денежно-кредитной, ценовой, таможенной и инвестиционной политики.

С целью оценки состояния промышленности Беларуси, перспектив и приоритетных направлений ее развития, а также определения инструментов и механизмов достижения поставленных целей и задач была разработана и утверждена Программа развития промышленного комплекса Республики Беларусь на 1998-2015 годы. В настоящее время действует Программа развития промышленного комплекса Республики Беларусь на период до 2020 года, основные положения которой учитываются при формировании ежегодных прогнозов развития народного хозяйства страны.

В соответствии с указанной программой основными целями развития промышленного комплекса страны были определены: формирование конкурентоспособного инновационного промышленного комплекса, ориентированного на создание высокопроизводительных рабочих мест и рост производительности труда по добавленной стоимости не менее 50 процентов от европейского уровня, увеличение выпуска соответствующей мировым стандартам продукции и наращивание экспортного потенциала [1].

Поставленных в Программе целей предполагается достигать за счет опережающего развития экспортоориентированных и высокотехнологичных производств, постепенным сокращением объемов производства в неэффективных видах деятельности, за счет модернизации традиционных направлений специализации экономики и формировании таким образом рациональной структуры промышленности, обеспечивающей рост производительности труда, предполагается формирование центров технологического превосходства, а также за счет реформирования структуры управления промышленным комплексом Республики Беларусь и созданием единого государственного органа, ответственного за промышленную политику.

Таким образом, с течением времени должно произойти не только изменение технологической и отраслевой структуры промышленного комплекса, но и сближение отечественного комплекса по уровню эффективности с экономически развитыми странами, экологизация промышленного производства (повышение эффективности системы государственного управления промышленностью).

Промышленный комплекс Республики Беларусь является основой развития национальной экономики, обеспечения экономической безопасности страны. Он формирует около 30 процентов создаваемого в республике валового внутреннего продукта, более 90 процентов объема экспорта и основную сумму валютных поступлений в республику, обеспечивает рабочими местами четверть экономически активного населения страны [1].

Промышленные предприятия, учитывая складывающуюся ситуацию, существенно расширили перечень выпускаемой конкурентоспособной промышленной продукции, пользующейся спросом как на внутреннем рынке, так и за рубежом, внедряя в производство новые

высокие технологии, обеспечивающие снижение материалоемкости и энергоемкости выпускаемой продукции. В настоящее время продолжается модернизация крупных промышленных производств, реконструируются и вводятся в эксплуатацию новые установки.

Однако следует отметить, что приоритет наращивания физического объема выпускаемой продукции привел к обострению противоречий между динамикой количественных и качественных показателей. Отставание от намеченных целевых значений по показателям эффективности, платежеспособности, формирования научно-производственного потенциала не позволило перейти к преимущественно инновационному типу развития промышленности, выйти большинству промышленных организаций на самостоятельное расширенное воспроизводство капитала. Самой важной проблемой остается низкая производительность труда (по добавленной стоимости). По данному показателю в обрабатывающей промышленности Республика Беларусь более чем в 4 раза отстает от ЕС-27, что отражает низкий уровень конкурентоспособности отечественной продукции на мировых рынках. Формирование новой мировой волны технологических изменений в индустриальном производстве, основанной на новейших достижениях в области биотехнологий, информатики, фотоники, нанoeлектроники выдвигает на первый план задачу повышения уровня технологического развития в этих областях [1].

Низкая диверсификация внешнеторговых рынков является одним из ключевых факторов риска дальнейшего развития промышленности. Сложившаяся ситуация требует диверсификации рынков сбыта, поиска новых направлений развития внешнеэкономической интеграции. В настоящее время для промышленного комплекса страны необходимо проведение структурных преобразований, модернизация традиционных для страны промышленных видов деятельности, развитие высокотехнологичных и наукоемких производств.

Целевые индикаторы на 2016 – 2020 годы определены в следующих пределах: темпы роста ВДС в 2020 году – 136–140% к 2015 году; производительность труда по ВДС в 2020 году – не менее 50% от уровня стран ЕС-27; увеличение доли добавленной стоимости в объеме промышленной продукции в 2020 году до 35–37%; снижение уровня материалоемкости промышленной продукции (в фактических ценах) за 2016 – 2020 годы – на 5–6%. В период реализации Программы предусматривается ежегодное снижение импортоемкости промышленной продукции не менее чем на 1,5% к уровню предыдущего года.

Для отраслей, использование конкурентных преимуществ которых лежит в основе качественного роста промышленности, поставлено два условия развития: модернизация производств с увеличением производительности труда (для существующих традиционных производств) и достижение уровня производительности труда не ниже, чем в развитых странах (для создаваемых промышленных организаций). Для отдельных отраслей промышленности ставится задача приблизиться по производительности труда по ВДС к среднему уровню стран ЕС-27.

Реструктуризация требует привлечения значительного объема инвестиций. В этой связи реструктуризация в республике осуществляется поэтапно, при наличии реального инвестора и с учетом интересов предприятия, трудового коллектива и государства. Беларусь проводит многовекторную политику и открыта для рассмотрения предложений инвесторов, как из стран СНГ, так и из стран дальнего зарубежья.

Инвестиционная политика в промышленности направлена на повышение эффективности вложений в основной капитал, сокращение срока их освоения, сокращение незавершенного строительства. Основной акцент в инвестировании направлен на использование собственных средств организаций, привлечение иностранных инвестиций в промышленную деятельность на условиях, обеспечивающих размещение значительной доли заказов в отечественных промышленных организациях и реинвестирование прибыли в республику. Реализация инвестиционной политики также предполагает субсидирование конкурентоспособных производств, осваивающих новые и высокие технологии, выпускающих экспортоориентированную и импортозамещающую продукцию, венчурное финансирование, развитие фондового и рынка ценных бумаг, лизинга, проведение приватизации организаций.

Целью субсидирования промышленности на период до 2020 года является развитие наиболее перспективных видов экономической деятельности, выбранных в качестве приори-

тетов, а также видов деятельности, обеспечивающих экономическую безопасность страны, стимулирование роста производительности труда и добавленной стоимости.

Увеличение объемов иностранных инвестиций предполагается за счет ускорения процессов акционирования и приватизации с расширением форм участия в них иностранных инвесторов при взаимовыгодном сотрудничестве, инициативной работы субъектов хозяйствования по привлечению иностранных ресурсов в форме заимствований, открытию иностранных кредитных линий.

Промышленная политика Правительства Республики Беларусь в вопросах реформирования государственной собственности направлена на повышение эффективности производства на основе проведения поэтапных и сбалансированных реформ, предусматривающих максимальную социальную защиту коллективов работников предприятий.

Основная работа по реструктуризации промышленных предприятий Беларуси была начата Министерством промышленности во исполнение Указа Президента Республики Беларусь от 4 октября 1996 года № 398 «О неотложных мерах по финансово-экономическому оздоровлению субъектов хозяйствования Республики Беларусь» и постановления Кабинета Министров Республики Беларусь от 23.10.96 г. № 676 «О реструктуризации государственных объединений и предприятий, находящихся в республиканской собственности» [2].

Среди других нормативно-правовых документов, регламентирующих процессы реструктуризации, можно выделить такие, как «Научно-методические рекомендации по реструктуризации и реформированию госсобственности в системе Министерства промышленности», «Методические рекомендации по разработке программы реструктуризации предприятия (примерная форма)», которые определяли цели, задачи, основные принципы, критерии и методы проведения реструктуризации, РД Республики Беларусь 0226.03.14-2000 «Программа реструктуризации республиканского унитарного предприятия. Рекомендации по разработке», постановление Совета Министров «О бизнес-планах организаций, осуществляющих выпуск промышленной продукции», в соответствии с которым была предусмотрена ежегодная разработка подведомственными предприятиями бизнес-планов, включая в них при необходимости раздел «Реструктуризация».

Следует также отметить проведение реорганизации предприятий посредством разгосударствления и приватизации, реализацию которых можно разделить на несколько этапов. Функции по реформированию государственных предприятий и приватизации государственной собственности в Республике Беларусь возложены на Государственный комитет по имуществу Республики Беларусь.

Первоначально реформирование белорусских предприятий осуществлялось на основе Закона «О собственности в Белорусской ССР», принятого в декабре 1990 года. В этот период Беларусь находилась в составе СССР. На тот момент государству принадлежало 99 % имущества.

Политику государства по реформированию государственных предприятий можно разделить на этапы, положив в основу финансирование проектов. Первый этап был с 1991 по 1993 год и опирался на постановления Совета Министров Республики Беларусь «О разгосударствлении экономики и приватизации государственной собственности в Республике Беларусь в 1991 году». В этот период финансирование проектов реформирования государственных предприятий проходило только за денежные средства. В этот период было преобразовано около 500 предприятий.

Началом второго этапа можно считать введение в 1994 году именных приватизационных чеков «Имущество» в соответствии с Законами «О разгосударствлении и приватизации государственной собственности в Республике Беларусь» и «Об именных приватизационных чеках Республики Беларусь». В Законе о приватизации была изменена форма финансирования и в качестве оплаты за государственное имущество были разрешены ценные бумаги. Чеками «Имущество» можно было оплатить до 50 % стоимости имущества, а остальное выкупалось за деньги. Советом Министров и местными органами власти ежегодно утверждались программа акционирования и приватизации по республиканской и коммунальной собственности.

Третий этап можно соотнести с возобновлением процессов реформирования и приватизации и введением Декрета № 7 от 14 апреля 2008 года. Главным новшеством была отмена

моратория на акции, приобретенные за чеки «Имущество» для физических и юридических лиц. Начали продаваться и акции открытых акционерных обществ, созданных в процессе приватизации государственной собственности, принадлежащие государству. Таким образом, предприятия получили возможность финансироваться за счет фондового рынка. Стало возможным продавать, дарить, передавать в доверительное управление и наследовать акции открытых акционерных обществ. Сделки купли-продажи с акциями должны были совершаться только через торговую систему ОАО «Белорусская валютно-фондовая биржа» [3].

В 2017 году Государственным комитетом по имуществу было объявлено о проведении работ по продаже акций 38 акционерных обществ и 3 предприятий как имущественных комплексов. Среди крупных предприятий, пакеты акций которых были выставлены на торги, следует отметить ОАО «Лакокраска» (инвестору предлагался блокирующий пакет), ОАО «Бумажная фабрика «Спартак» (49,99% уставного фонда), ОАО «Минскпроектмебель» (99,46%). В списке традиционно доминировали предприятия, подчиненные Минпрому (10 ОАО).

Для сравнения: в 2016 году Государственный комитет по имуществу размещал информацию о продаже с аукциона и по конкурсу 56 открытых акционерных обществ, а также 3 предприятий, выставленных на продажу как имущественный комплекс. В перечне следует отметить модернизированные предприятия Ивацевичдрев, Могилевдрев, Витебскдрев, бобруйский «ФандОК» и бумажную фабрику «Спартак».

Решение о продаже акций предприятий, принадлежащих Республике Беларусь, принимается Президентом, а информация о таких предприятиях размещается на сайте Государственного комитета по имуществу.

В последние годы в Беларуси принят ряд документов, определяющих средне- и долгосрочные перспективы промышленного развития: Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016–2020 годы, государственные программы инновационного развития на 2016–2020 годы, программа развития промышленного комплекса Республики Беларусь на период до 2020 г., Концепция формирования и развития nanoиндустрии в Республике Беларусь, Концепция формирования и развития инновационно-промышленных кластеров в Республике Беларусь. Активизировалось создание технопарковых структур. Сформированы производственные холдинги. В НАН Беларуси сформирован биотехнологический кластер, в котором сосредоточены академические институты, выполняющие фундаментальные исследования мирового уровня в данной области, и производственные предприятия. Положения Программы совершенствования научной сферы нацелены на формирование эффективно функционирующего механизма «наука-образование-производство».

В настоящее время имеется серьезная проблема в отсутствии долговременной (на 20–25 лет) стратегии развития промкомплекса страны. Отставание в технологическом развитии промышленности весьма существенно, для его преодоления нужны и значительный отрезок времени, и огромные финансовые ресурсы [4].

### Литература

1. Программа развития промышленного комплекса Республики Беларусь на период до 2020 года [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Республики Беларусь 05.07.2012 № 622 // Официальный сайт Министерства экономики Республики Беларусь. – Режим доступа: [http://www.economy.gov.by/uploads/news\\_files/001146\\_12850\\_Programma.pdf](http://www.economy.gov.by/uploads/news_files/001146_12850_Programma.pdf). – Дата доступа: 08.10.2019.
2. Ананич, И. О реструктуризации промышленности Беларуси / И. Ананич // [Электронный ресурс]: доклад. – Режим доступа: <http://www.unec.org/fileadmin/DAM/ie/industry/-documents/anachi.pdf>. – Дата доступа: 01.05.2019.
3. Рябова, С.С. Этапы реформирования государственной собственности в Республике Беларусь / С.С. Рябова // [Электронный ресурс]: статья. – Режим доступа: <https://docviewer.yandex.by/view>. – Дата доступа: 01.05.2019.
4. Тенденции и перспективы развития промышленного комплекса Республики Беларусь // [Электронный ресурс]: научно-аналитический доклад Национальной академии наук Беларуси. – Режим доступа: <https://docviewer.yandex.by/view>. – Дата доступа: 08.10.2019.