

Под техническими решениями понимаются конкретные методы и способы контроля, анализа, мониторинга воздействия на ОС с последующей разработкой мероприятий для снижения влияния факторов воздействия, либо сведения их к минимуму.

Приоритетной целью является минимизация отрицательного воздействия производства на окружающую природную среду, под которой подразумеваются целенаправленные, мотивированные, последовательные изменения удельных показателей сбросов и выбросов загрязняющих веществ, отходов, используемых сырьевых и энергетических ресурсов, экологических показателей выпускаемой продукции, достигаемые на основе совокупности разнообразных организационных, технико-технологических и экономических средств.

2.4.4. Организационные мероприятия по внедрению стандарта СТБ ISO 14001-2017

В настоящее время нет экономических предпосылок для внедрения стандарта СТБ ISO 14001, нет опыта получения эффекта от него, нет документооборота, схемы процессов, карты процессов, ответственных лиц и т. д., а в самом стандарте нет разработанных процедур, а только направления. Поэтому в деятельность многих предприятий СТБ ISO 14001 не активно внедряется.

Общие организационно-технические мероприятия по внедрению стандарта СТБ ISO 14001 в деятельность строительной организации могут быть сформированы следующим образом *табл. 2.11*.

Таблица 2.11

Мероприятий по внедрению стандарта СТБ ISO 14001 в деятельность строительной организации

Наименование мероприятий (работ)	Форма отчетности
<i>I этап. Организационные мероприятия</i>	
1.1. Обеспечение организации официальным экземпляром	Наличие на предприятии официально приобретенного стандарта
1.2. Определение подразделения, ответственного за внедрение стандарта	Приказ о назначении подразделения (или должностного лица), ответственного за внедрение стандарта

Наименование мероприятий (работ)	Форма отчетности
<i>II этап. Организационно-технических мероприятий по внедрению требований</i>	
2.1. Анализ рабочей группой отличительных требований	Справка-доклад по результатам анализа
2.2. Анализ действующей в организации системы управления окружающей средой и существующей документации по системе менеджмента. Определение процессов, подлежащих документированию.	Справка-доклад по результатам анализа. Перечень процессов подлежащих документированию
2.3. Пересмотр организационной структуры предприятия, матрицы распределения ответственности (при необходимости)	Новая организационная структура и Матрица ответственности персонала
2.4. Формирование Политики организации в области СУОС	Политика в области СУОС, оформленная
2.5. Уточнение перечня процессов, схемы их взаимодействия, критериев результативности. Входов и выходов, способов мониторинга, владельцев, поставщиков и потребителей процессов	Схема процессов, карты процессов
2.6. Анализ существующей документации по охране окружающей среды. Определение процессов, подлежащих документированию. Составление перечня необходимой документации по процессам и процедурам	Перечень документации
2.7. Разработка путей ресурсного обеспечения процессов: – определение потребностей в ресурсах для каждого процесса; – определение каналов связи (информационное обеспечение процессов); – определение требований к составу данных и записей.	Проект схемы сети процессов с указанием ресурсов и мест сбора данных. Формы документов для регистрации данных. Перечень записей, подлежащих сохранению

Рекомендуется использовать определенные зоны ответственности участников проекта, которые представлены в табл. 2.12.

Таблица 2.12

Зоны ответственности участников проекта

Название зоны ответственности	Условное обозначение	Краткое описание зоны ответственности
Исполнитель	И	Отвечает за выполнение порученной ему задачи в установленные сроки в полном объеме и с требуемым уровнем качества. Отчитывается перед ответственным исполнителем о ходе выполнения задачи, выявленных рисках, возникших проблемах и о полученных результатах
Ответственный исполнитель	ОИ	Организовывает работы исполнителей для достижения требуемого результата и контролирует ход ее выполнения. Отвечает за достижение вехи в установленные сроки, в полном объеме, в рамках запланированных затрат и с требуемым уровнем качества. Отчитывается перед руководителем проекта о ходе выполнения работ, достигнутых результатах, выявленных рисках и возникших проблемах
Участник, контролирующий качество выполняемых работ	КК	Контролирует качество выполняемых работ
Участник, контролирующий исполнение работ	КИ	Контролирует исполнение работ, осуществляет систематическое наблюдение за ходом выполнения определенных работ/задач

Для эффективного функционирования, формулирования экологической политики и контроля должна быть создана система производственного экологического контроля, определена экологическая комиссия — назначенный руководством

предприятия орган, в котором наряду с членами самого руководства представлены также специалисты экологически значимых видов деятельности.

В ходе экологического контроля идентифицируются подразделения предприятия, в которых осуществляются экологически значимые виды деятельности, и дается характеристика экологических аспектов в них. Обработка результатов экологического контроля позволяет увидеть, как можно организовывать деятельность, создавать изделия и предоставлять услуги, не нанося вреда окружающей среде, и выявить необходимые для этого инструменты менеджмента.

Система производственного экологического контроля является ключевым инструментом для реализации целей и задач по снижению воздействия производственной нагрузки на окружающую среду на отдельных стадия строительного производства.

Формирование данной системы на производстве является важнейшей задачей для руководства и одним из организационных мероприятий по внедрению СТБ ISO 14001. Ниже приведены наиболее важные разделы данной системы, подлежащие обязательному выполнению.

1. Организация производственного экологического контроля (ПЭК):

- определение лиц, ответственных за охрану окружающей среды на предприятии;
- создание отдела производственно-экологического контроля;
- разработка руководящих документов по функционированию отдела.

2. Объекты производственного экологического контроля.

В Положении об отделе производственного экологического контроля определяется, на какие объекты и работы в строительной организации распространяется их воздействие.

3. Планирование и проведение производственного экологического контроля:

- разработка и внедрение документов определяющих порядок проведения ПЭК;
- составление планов графиков ПЭК;
- определение ответственных лиц;
- порядок составления и предоставления отчетности.

4. Организация и проведение локального мониторинга окружающей среды:

- определение потенциальных воздействий на окружающую среду, подлежащих мониторингу объектов и работ;
- определение критериев показателей и систем оценки;
- подведение итогов в результате мониторинга;
- порядок снижения воздействия.

5. Планирование, разработка и утверждение мероприятий по охране окружающей среды и контроль за их выполнением:

- разработка новых мероприятий необходимых для более эффективного снижения нагрузки на окружающую среду;
- внесение изменений в экологическую политику предприятия.

6. Мотивация:

- по результатам работы предоставить отчет о ликвидации рисков, связанных с не внедрением ПЭК предприятия;
- премирование ответственных лиц;
- статистическая отчетность.

Составным элементом экологического управления является разработка высшим руководством целей и задач для отдельных уровней по реализации природоохранной политики. Природоохранные цели должны быть конкретными, измеримыми, достижимыми, эффективными, ориентированными во времени и совместимыми.

2.4.5. Объекты водоснабжения и водоотведения как пример реализации экологической политики на стадии эксплуатации

Внедрение систем экологического управления в строительную деятельность имеет не только отраслевые особенности, но и особенности назначения объектов. Существуют объекты строительства, которые на стадии их создания оказывают влияние на окружающую среду, рассмотренное выше. Но есть объекты, которые имея целью обеспечить защиту природных ресурсов, оказывают непосредственно большее давление на природную среду в период эксплуатации. Это объекты водоснабжения и водоотведения.

Крупные инвестиционные проекты строительства и реконструкции систем водоснабжения и водоотведения имеют свою специфику [26]: