

- повышение технологичности их разработки, внедрения и функционирования;
- создание единой гармонизированной структуры менеджмента, ориентированной на достижение общей стратегии развития организации;
- снижение затрат на разработку, функционирование и сертификацию систем;
- совмещение ряда процессов (планирования, анализа со стороны руководства, управления документацией, обучения, внутренних аудитов и пр.), вычленение повторяющихся управленческих функций, повышение эффективности управленческого труда;
- повышение мобильности и большей адаптации к изменяющимся условиям;
- большая привлекательность для потребителей, инвесторов и других заинтересованных сторон;
- формирование положительного имиджа и узнаваемости организации.

#### **2.4.2. Формирование этапов менеджмента окружающей среды**

Менеджмент представляет собой процесс управления чем-либо: процессом строительства, экологической безопасностью, зданием и т. д. При этом процесс управления должен опираться на международный опыт, научный анализ.

В ходе формирования локальных задач также должны быть учтены местные условия реализации таких функций менеджмента как: планирование, организация, контроль, регулирование, мотивация.

Для того чтобы обеспечить максимальную эффективность внедрения экологического менеджмента необходимо четко представлять «глобальные» цели предприятия, проекта, общую стратегию развития. После этого можно приступать к формированию отдельных этапов менеджмента (рис. 2.8). Каждый из этапов требует к себе особого внимания. При реализации данных этапов рационально использовать научный подход, учитывать мировой опыт.

Стратегия организации, являясь долгосрочным ориентиром качественного развития, должна обозначить цели, возмож-

ность достижения баланса экономических и социальных эффектов. Экологизация деятельности должна стать основой формирования новых внешних и внутренних коммуникаций, способных обеспечить занятие новой рыночной ниши или сформировать у потребителя новые предпочтения и ожидания — строительство и дальнейшая деятельность без вреда для окружающей среды.

Грамотно сформированная стратегия наряду с правильно поставленными целями ее реализации на всех этапах реализации проекта формируют локальные цели, направленные на уменьшение влияния на окружающую среду.



Рис. 2.8. Этапы внедрения менеджмента окружающей среды в соответствии с СТБ ISO 14001:2017

Основным отличием СТБ ISO 14001 от других стандартов состоит в результате процесса стандартизации. Сертификат соответствия выдается не на вид строительной работы как в LEED или объект строительства, а сертификат выдается организации. В связи с чем актуально применение стандарта в таких областях как, проектно-изыскательские работы, земляные работы и подготовка, вынос инженерных сетей, общестроительные работы, выбор строительных материалов и конструкций, технологий, благоустройство и озеленение, ликвидация здания, утилизация отходов и т. д.

Под потенциалом менеджмента окружающей среды следует понимать наличие управленческих ресурсов, способных

осуществить реализацию всех этапов стандарта: планирование, мониторинг, контроль и т. д. К таким ресурсам можно отнести:

- наличие соответствующих специалистов;
- наличие лабораторий;
- наличие специалистов обеспечивающих информационно-методическую поддержку процесса;
- наличие финансовых ресурсов.

Кроме того, к потенциалу менеджмента окружающей среды организации можно также отнести и другие активы, к примеру, транспорт, строительные машины и механизмы, инструмент, применяемые технологии.

Опираясь на анализ потенциала менеджмента окружающей среды организации, руководствуясь выбранными целями и задачами в области охраны окружающей среды, необходимо выбрать направления, в которых потенциал можно реализовать, негативно не влияя на финансовые показатели. В случае, когда поставленные цели невозможно выполнить существующими оборудованием, материалами, специалистами необходимо привлекать дополнительные средства, что является целью стандарта СТБ ISO 14001.

К системе показателей оценки воздействия на окружающую среду следует отнести ряд критериев воздействия на отдельные элементы окружающей среды (вода, воздух, земля).

*Планирование действий* по достижению целей в области окружающей среды — это процесс планирования (с учетом анализа потенциала менеджмента окружающей среды, с учетом системы показателей оценки) действий, мероприятий организационно-технического характера, направленных на минимизацию воздействия вредных факторов на окружающую среду с дифференциацией по отдельным видам производства и указанием ответственных лиц.

Таким образом, в ходе внедрения стандарта СТБ ISO 14001, контроля над уровнем соответствия стандарту неизбежно выстраиваются внутренние и внешние коммуникации. Внутренние и внешние коммуникации обеспечивают не только обмен информацией, но и влияют на способность персонала вносить свой вклад в постоянное улучшение процессов строительного производства.