

ности, система регулирования взаимоотношений науки и производства опирается в первую очередь на правовые и организационные механизмы и в значительно меньшей степени на использование экономических стимулов. Производители знаний должны иметь возможность получать выгоду от результатов своего труда, что позволит ускорить процессы коммерциализации.

Одним из главных условий функционирования науки является наличие высококвалифицированных специалистов, профессионально владеющих знаниями и навыками исследовательской деятельности, а развитие кадрового потенциала научной деятельности – потенциальная основа международного сотрудничества в области научных исследований, что следует квалифицировать в качестве необходимого условия для реализации суверенных прав государства.

### **Литература**

1. Концепция Государственной программы инновационного развития Республики Беларусь на 2016–2020 годы, одобрена на заседании Президиума Совета Министров Республики Беларусь от 22.09.2015.

2. Ленчук, Е.Б. Инвестиционные аспекты инновационного роста: Мировой опыт и российские перспективы. – М.: Книжный дом «ЛИБРО-КОМ», 2009. – 288с.

3. Подготовка научных кадров высшей квалификации в условиях инновационного развития общества: материалы Международной научно-практической конференции / Под ред. И.В. Войтова. – Минск: ГУ «БелИСА», 2009. – 288 с.

4. Об утверждении Государственной программы «Образование и молодежная политика» на 2016–2020 годы: постановление Совета Министров Республики Беларусь 28 марта 2016 г. № 250 // Нац. реестр правовых актов Республики Беларусь от 13.04.2016. – 2016. 5/41915.

5. Осипов, А. И. Философия и методология науки: учеб. пособие /А.И. Осипов. – Минск: Беларуская наука, 2013. – 286 с.

6. Основные направления развития системы образования в Республике Беларусь (2016–2020 гг.)/М.А. Журавков [и др.]–Минск: РИВШ, 2016. – 60 с.

7. Семашко, В.И. Инновационное развитие Республики Беларусь: состояние и перспективы /В.И. Семашко // Подготовка научных кадров высшей квалификации в условиях инновационного развития общества: материалы Международной научно-практической конференции, 2009 г., г. Минск / под ред. И.В. Войтова. – Минск: ГУ «БелИСА», 2009. – 288 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://belisa.org.by/ru/izd/other/Kadr2009/kadr09>.

УДК 338.45

**Мурадвердиева Л. А.**, к.э.н.  
Институт экономики НАНА,  
г. Баку, Азербайджан

### **АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ НЕФТЯНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ АЗЕРБАЙДЖАНА**

В последние годы в основе высокой эффективности нефтяного бизнеса лежала благоприятная ценовая конъюнктура на мировом рынке, обеспечивающая компаниям значительные экономические выгоды в виде дополнительной прибыли. В настоящее время ее положительный эффект в значительной мере утрачен: падение цен на нефть на мировом рынке, начавшееся со второй половины 2014 г., негативно сказывается на рентабельности производства, особенно в тех компаниях, которые разрабатывают сложные и трудноизвлекаемые запасы. Основная задача компаний в этих условиях – сокращение издержек производства и повышение эффективности хозяйственной деятельности по всем звеньям технологической цепочки. В связи с этим особое значение и актуальность приобрета-

ют вопросы активизации инновационных процессов, направленных на стимулирование технологической модернизации и инновационного развития отрасли.

**Значение инновационного фактора в устойчивом развитии нефтяной промышленности.** В контексте инновационного развития главной отличительной особенностью функционирования нефтяных компаний является высокая зависимость результатов хозяйственной деятельности от факторов природно-ресурсного характера, что приводит к снижению эффективности применяемых технологий и требует ускорения инновационных процессов для формирования новой технологической базы производства. В частности, главными кризисными вызовами, определяющими активизацию инновационной деятельности нефтяных компаний, являются старение и ухудшение структуры и качества разведанных запасов углеводородного сырья, снижение среднего коэффициента извлечения нефти, истощение легкоизвлекаемых запасов, увеличение глубины залегания нефтеносных пластов. Это закономерно влечет за собой усложнение и удорожание добычи нефти, бурения скважин и обустройства нефтепромыслов. Следовательно, по мере роста добычи требуются все более современные и сложные технологические решения, что выдвигает задачу активизации инновационного потенциала компании для создания необходимого научно-технического задела в области разведки и добычи углеводородного сырья. Речь, по сути, идет о наращивании ключевых компетенций компании на основе повышения организационно-технического уровня производства и укрепления инновационной составляющей ее деятельности, способствующих формированию и поддержанию конкурентных позиций компании на рынке.

Развивая инновационный потенциал на основе широкомасштабного внедрения технико-технологических инноваций, новых методов управления и организации производства, компании могут не только значительно повысить эффективность освоения имеющихся в своем распоряжении ресурсов, но и успешно развивать свой бизнес в долгосрочной перспективе. В этом контексте инновации служат двуединой целью компании: противодействию текущим кризисным явлениям и реализации долгосрочной стратегии устойчивого развития, способствуя:

- повышению устойчивости и конкурентоспособности компании в условиях нестабильной внутренней и внешней среды;
- более полному использованию материальных, инвестиционных и интеллектуальных ресурсов при производстве конечной продукции;
- увеличению доходности компании за счет снижения себестоимости продукции, увеличения дебитов разрабатываемых объектов, рентабельной добычи трудноизвлекаемых запасов углеводородов, комплексного использования добываемого сырья;
- расширению минерально-сырьевой базы компании за счет открытия и вовлечения в разработку новых источников углеводородного сырья;
- снижению экономического ущерба от загрязнения окружающей среды и повышению безопасности на производстве.

Для того чтобы обеспечить успешную инновационную деятельность компании, необходимо, в первую очередь, иметь правильно выбранную инновационную стратегию и четко сформулированные цели научно-технического развития. Главной целью формирования такой стратегии является обеспечение увязки системно согласованных экономических, технико-технологических и организационно-управленческих решений на основе использования конкурентных преимуществ компании в

тех направлениях, где она способна достичь положительных результатов. В зависимости от стадии производственно-хозяйственного цикла такими направлениями для нефтяной компании могут стать оптимизация технологических процессов, пополнение сырьевой базы, повышение эффективности геологоразведочных работ, углубление степени переработки добываемого сырья и др. При этом эффект от внедрения инноваций нефтяными компаниями не ограничивается исключительно экономическими выгодами самой компании, но и благоприятствует обеспечению рационального и эффективного использования невозобновляемых минерально-сырьевых ресурсов, снижению негативного воздействия отрасли на окружающую среду, удовлетворению растущих потребностей экономики на энергоносители.

**Основные цели и задачи инновационного развития нефтяной промышленности Азербайджана.** С учетом стратегической роли нефтедобычи в социально-экономическом развитии Азербайджана задача обеспечения устойчивости нефтедобывающей промышленности, ориентированная на удовлетворение потребностей всех заинтересованных сторон – экономики, государства, бизнеса, общества – приобретает не только экономическое, но и социально-политическое значение и требует создания стимулирующих методов и механизмов рационального использования сырьевой базы нефтедобычи, сохранения и поддержания ее ресурсного потенциала на длительную перспективу. Решающее значение в этом контексте имеет улучшение и рационализация отдельных элементов нефтегазового комплекса посредством широкого внедрения современных достижений научно-технического прогресса, что позволит преодолеть имеющиеся ограничения на пути ее поступательного развития и выйти на качественно новый уровень использования и воспроизводства сырьевой базы отрасли.

Как показывает анализ, основными факторами, которые сдерживают развитие инновационного процесса в нефтедобывающей промышленности, являются недостаточность финансирования НИОКР, неразвитость инновационной инфраструктуры, низкие темпы технологического перевооружения производства, отсутствие у компаний внятной инновационной политики, направленной на формирование эффективного научно-технического и интеллектуального потенциала. Распространению инновационной активности препятствует также низкий уровень восприимчивости субъектов нефтяной промышленности к освоению инноваций и прогрессивных технологий. Такое положение негативно сказывается на результатах производственно-хозяйственной деятельности нефтяной промышленности: в течение последних лет в отрасли наблюдается снижение эффективности и результативности геологоразведочных работ, сокращение темпов нефтедобычи на разрабатываемых месторождениях, значительный рост издержек производства. Ситуация осложняется и тем, что в структуре минерально-сырьевой базы преобладают «старые» месторождения, находящиеся на поздней и завершающей стадиях разработки. В этом контексте крайне неблагоприятная ситуация сложилась на месторождениях суши, которые характеризуются увеличением глубины залегания продуктивных пластов, снижением пластового давления и дебитов скважин, ростом обводненности добываемой продукции. Естественное истощение сырьевой базы нефтедобычи, ухудшение качества запасов и изменение их структуры заставляет все более активно развивать технологическую базу производства и расширять применение прогрессивных технологий разработки нефтяных месторождений. В этих условиях одним из основных направлений стабилизации уровня нефтедобычи на разрабатываемых месторождениях становится применение инновационных технологий воздействия на пласт с целью обеспечения полноты извлечения остаточных запа-

сов. Согласно данным [1], в настоящее время на долю методов увеличения нефтеотдачи приходится всего 0,5% добычи ГНКАР, что свидетельствует о значительном потенциале использования новых технологических решений для более полного извлечения нефти из пластов. Увеличение коэффициента извлечения нефти за счет внедрения современных методов и технологий повышения нефтеотдачи, по сути, может рассматриваться в качестве альтернативы открытию новых месторождений. Как показывает мировой опыт, при применении современных методов увеличения нефтеотдачи коэффициент извлечения нефти составляет 30-70%, в то время как при первичных способах разработки (с использованием потенциала пластовой энергии) – примерно 20-25%, а при вторичных способах (заводнении и закачке газа) – 25-35% [2]. Согласно расчетам, рост коэффициента нефтеотдачи всего на 1 процентный пункт позволяет наращивать извлекаемые запасы нефти на 5-6% [3].

Таким образом, принимая во внимание сложившиеся негативные тенденции в нефтяной промышленности страны, к основным задачам активизации инновационной деятельности следует отнести:

- совершенствование технологий разведки и разработки трудноизвлекаемых и труднодоступных запасов нефти;
- широкое освоение и развитие методов повышения нефтеотдачи пластов;
- снижение себестоимости поисков, разведки и разработки нефтяных запасов;
- увеличение глубины и эффективности переработки углеводородного сырья.

**Заключение.** С учетом современных реалий нефтяной промышленности страны для полноценной реализации имеющегося конкурентного потенциала и его дальнейшего наращивания первоочередное значение приобретает проведение хозяйственной политики, ориентированной на повышение эффективности использования минерально-сырьевой базы, создание оптимальной структуры запасов и развитие собственных технологических возможностей. Совершенно очевидно, что масштабное внедрение передовых технологий и инновационных методов разработки и рационального использования нефтяных запасов должно стать определяющим фактором модернизации отрасли и перехода ее на качественно новый уровень развития. Достижение данной цели предполагает решение следующих задач:

- разработка и реализация комплексной программы в области научно-технического и инновационного развития отрасли;
- формирование нормативно-правовых механизмов экономического стимулирования инновационной деятельности;
- повышение уровня материально-технической оснащенности отраслевых научно-исследовательских организаций;
- совершенствование системы подготовки кадров в сфере инновационного менеджмента;
- развитие инновационной проводящей сети между бизнесом, научными организациями и вузами;
- совершенствование инфраструктуры и механизмов продвижения и коммерциализации результатов научных исследований.

### **Литература**

1. Годовой отчет – 2017. Государственная нефтяная компания Азербайджанской Республики (ГНКАР). – Баку, 2018.
2. Обзор современных методов повышения нефтеотдачи пласта [Электронный ресурс]. – URL: [www.petros.ru/rus/news/?action=show&id=276](http://www.petros.ru/rus/news/?action=show&id=276)

3. Глобальная энергетика и устойчивое развитие. Мировая энергетика – 2050 (Белая книга) / Под. ред. В.В. Бушуева, В.А. Каламанова. – М.: ИД «Энергия», 2011.  
УДК 334. 02

**Мухатрова Тан-Чулпан Р.**, аспирант,  
**Масленникова Е.А.**, к.э.н., доцент  
Образовательное учреждение профсоюзов высшего образования  
«Академия труда и социальных отношений»,  
г. Москва, Россия

## **РОЛЬ УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ В ИНДУСТРИАЛЬНОМ ПАРКЕ**

Согласно российскому законодательству<sup>1</sup>, индустриальный парк в обязательном порядке является объединением, которое включается в себя специализированную управляющую компанию. Роль управляющей компании в деятельности индустриального парка трудно переоценить – она является центром управления и координации целей и действий всех участников парка и ответственной компанией за разработку и эффективную реализацию стратегии развития индустриального парка [5].

Согласно законодательству, управляющая компания индустриального парка должна не менее 80% выручки получать именно от деятельности по управлению индустриальным парком [4].

Главной проблемой управляющих компаний индустриальных парков в России является то, что зачастую функции управляющей компании сводятся к административным функциям по предоставлению площадей в аренду резидентам парка, что крайне негативно сказывается на эффективности деятельности индустриального парка в целом и ведет к потере сущностного смысла его создания [6, с.96]. По нашему мнению, очень важно создать работающую управляющую компанию, которая будет выполнять функции, необходимые для обеспечения эффективной работы индустриального парка в долгосрочной перспективе.

Разработка функций управляющей компании индустриального парка базируется на основных направлениях деятельности объединения и ключевых критериях оценки эффективности его деятельности. Так, управляющая компания будет отвечать, в первую очередь, за следующие группы показателей:

- экономические;
- социально-экономические;
- инновационные;
- организационные.

На их основе осуществляется мониторинг деятельности индустриального парка, примеры этих показателей приведены на рисунке 1.

Финальный список показателей мониторинга разрабатывается с учетом специфики конкретного индустриального парка и его стратегических целей в рассматриваемый период. Кроме того, в функционал управляющей компании также включается сам процесс управления объединением, где можно выделить два основных направления деятельности:

---

<sup>1</sup> Определение Федерального закона «О промышленной политике»: индустриальный (промышленный парк) – это «совокупность объектов промышленной инфраструктуры, предназначенных для создания промышленного производства или модернизации промышленного производства и управляемых управляющей компанией – коммерческой или некоммерческой организацией, созданной в соответствии с законодательством Российской Федерации».