

3. Глобальная энергетика и устойчивое развитие. Мировая энергетика – 2050 (Белая книга) / Под. ред. В.В. Бушуева, В.А. Каламанова. – М.: ИД «Энергия», 2011.
УДК 334. 02

Мухатрова Тан-Чулпан Р., аспирант,
Масленникова Е.А., к.э.н., доцент
Образовательное учреждение профсоюзов высшего образования
«Академия труда и социальных отношений»,
г. Москва, Россия

РОЛЬ УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ В ИНДУСТРИАЛЬНОМ ПАРКЕ

Согласно российскому законодательству¹, индустриальный парк в обязательном порядке является объединением, которое включается в себя специализированную управляющую компанию. Роль управляющей компании в деятельности индустриального парка трудно переоценить – она является центром управления и координации целей и действий всех участников парка и ответственной компанией за разработку и эффективную реализацию стратегии развития индустриального парка [5].

Согласно законодательству, управляющая компания индустриального парка должна не менее 80% выручки получать именно от деятельности по управлению индустриальным парком [4].

Главной проблемой управляющих компаний индустриальных парков в России является то, что зачастую функции управляющей компании сводятся к административным функциям по предоставлению площадей в аренду резидентам парка, что крайне негативно сказывается на эффективности деятельности индустриального парка в целом и ведет к потере сущностного смысла его создания [6, с.96]. По нашему мнению, очень важно создать работающую управляющую компанию, которая будет выполнять функции, необходимые для обеспечения эффективной работы индустриального парка в долгосрочной перспективе.

Разработка функций управляющей компании индустриального парка базируется на основных направлениях деятельности объединения и ключевых критериях оценки эффективности его деятельности. Так, управляющая компания будет отвечать, в первую очередь, за следующие группы показателей:

- экономические;
- социально-экономические;
- инновационные;
- организационные.

На их основе осуществляется мониторинг деятельности индустриального парка, примеры этих показателей приведены на рисунке 1.

Финальный список показателей мониторинга разрабатывается с учетом специфики конкретного индустриального парка и его стратегических целей в рассматриваемый период. Кроме того, в функционал управляющей компании также включается сам процесс управления объединением, где можно выделить два основных направления деятельности:

¹ Определение Федерального закона «О промышленной политике»: индустриальный (промышленный парк) – это «совокупность объектов промышленной инфраструктуры, предназначенных для создания промышленного производства или модернизации промышленного производства и управляемых управляющей компанией – коммерческой или некоммерческой организацией, созданной в соответствии с законодательством Российской Федерации».

- стратегическое развитие;
- операционное управление.

Экономические

- оборот резидентов промышленного парка
- объем налоговых поступлений от деятельности промышленного парка
- доходы управляющей компании от основных видов деятельности
- объем инвестиций в промышленный парк
- финансовый результат деятельности резидентов промышленного парка

Социально-экономические

- среднемесячная номинальная заработная плата
- среднесплочная численность занятых на предприятиях-резидентах промышленного парка

Инновационные

- число поданных заявок на патенты и изобретения от резидентов промышленного парка
- число малых инновационных предприятий-резидентов промышленного парка
- доля инновационных товаров в общем объеме выручки резидентов промышленного парка

Организационные

- процентная доля заполнения территории промышленного парка
- число резидентов промышленного парка

Рисунок 1 – Показатели мониторинга эффективности деятельности промышленного парка

Источник: составлено автором.

Необходимость стратегического управления, обязательной разработки концепции развития промышленного парка и далее ее реализации с учетом интересов ключевых стейкхолдеров обусловлена авторским определением промышленного парка, рассматриваемого как «совокупность объектов промышленной инфраструктуры в виде недвижимого имущества, объектов интеллектуальной собственности и инфраструктуры, интегрированных в комплекс территориально и /или технологически взаимосвязанных промышленных производств, управляемых управляющей компанией и развивающихся под общей концепцией».

При разработке функционала управляющей компании можно выделить два основных блока функций: это обязательные функции, которые необходимо выполнять управляющей компании любого промышленного парка, и специализированные функции, которые обусловлены специфическими возможностями конкретного промышленного парка и не являются необходимыми для всех управляющих компаний.

Так, базовыми функциями управляющей компании промышленного парка являются:

1) стратегические:

- разработка концепции промышленного парка;
- постановка стратегических целей в соответствии с принятой концепцией развития и разработка программы их реализации;
- контроль и корректировка поставленных стратегических целей, поиск до-

полнительных возможностей развития с учетом изменяющихся условий;

- координация взаимодействия властных и медийных структур, инвесторов и участников индустриального парка при реализации стратегических целей;

- взаимодействие с органами власти и получение дополнительных преимуществ в развитии индустриального парка;

- создание и продвижение бренда индустриального парка.

2) экономические:

- разработка бизнес-плана и контроль его выполнения;

- планирование и контроль текущих финансовых потоков, в том числе по исполнению платежей резидентами индустриального парка;

- проведение оценки синергетического эффекта потенциальных участников индустриального парка и максимально эффективное использование арендных площадей;

- контроль налоговых отчислений со стороны индустриального парка и разработка программ получения субсидий и льгот;

- поиск и привлечение новых инвесторов, оценка инвестиционных предложений;

- создание и оптимизация дополнительных источников дохода в рамках принятой концепции.

3) социально-экономические:

- управление кадрами, формирование центра развития кадрового потенциала для индустриального парка в целом;

- помощь в организации финансирования инвестиционных проектов резидентов индустриального парка, в том числе с привлечением кредитных средств под гарантии регионального правительства;

4) инновационные:

- создание центра инноваций и программы по поддержке инновационных проектов;

- сопровождение со стороны управляющей компании инновационных проектов резидентов индустриального парка.

5) организационные:

- оптимальное использование площадей индустриального парка, в том числе поиск и привлечение резидентов и инвесторов, интеграция коммуникации контрагентов индустриального парка;

- создание привлекательной среды для потребителей услуг индустриального парка;

- постоянный мониторинг рынка: подбор и контроль работы сервисных компаний и подрядных организаций.

б) операционного управления:

- обеспечение бесперебойного функционирования систем жизнеобеспечения объекта (электроснабжение, отопление и вентиляция, кондиционирование, водоснабжение);

- организация консультации по вопросам финансового планирования для резидентов индустриального парка с целью обеспечения своевременных взаиморасчетов;

- административно-хозяйственное управление ресурсами индустриального парка.

Также управляющая компания может оказывать следующие специализированные услуги:

- консультационные и экспертные услуги субъектам малого и среднего предпринимательства при разработке и реализации проектов модернизации и (или) создания новых производств;
- инженерно-консультационные и проектно-конструкторские услуги, услуги расчетно-аналитического характера;
- юридический консалтинг;
- логистические услуги;
- IT услуги, в т. ч. разработка сайтов, хранение данных, обслуживание работы серверов.

Принятый список функций управляющей компании индустриального парка найдет свое отражение в ее организационной структуре, формирование которой должно происходить на основе принципа эффективности и включать как жесткие линейно-функциональные элементы, так и специализированные комиссии и комитеты.

Литература

1. О промышленной политике в РФ: ФЗ №488-ФЗ [Электронный ресурс]. – URL: www.base.garant.ru. – Дата доступа: 11.11.2019.
2. Индустриальные парки. Требования: национальный стандарт РФ [Электронный ресурс]. – URL: www.indparks.ru. – Дата доступа: 10.11.2019.
3. Артемов, С. Изучение лучших практик промышленных кластеров и технопарков в Германии и Франции, материалы Российской кластерной обсерватории ИСИЭЗ [Электронный ресурс]. – URL: cluster.hse.ru. – Дата доступа: 01.11.2019.
4. Методические рекомендации по созданию и развитию промышленных (индустриальных) парков, претендующих на получение государственной поддержки в форме софинансирования инвестиций на их создание и развитие [Электронный ресурс]. – URL: russiaindustrialpark.ru. Дата доступа: 10.11.2019.
5. Смирнова, А. Особая среда для развития [Электронный ресурс] – URL: kommersant.ru. – Дата доступа: 11.11.2019.
6. Псарева, Н. Ю. Инновационные кластеры: формирование и управление: Инновации: от теории к практике: коллективная монография; под научн. ред. А. М. Омельнюка [и др.] – Брест: Издательство БрГТУ, 2019. – С.95-99.

УДК 334

Небелюк В. В., старший преподаватель
УО «Брестский государственный технический университет»,
г. Брест, Республика Беларусь

ИННОВАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СИСТЕМЫ УСТОЙЧИВОГО УПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ ОР- ГАНИЗАЦИИ

Устойчивое обеспечение конкурентоспособности хозяйствующих субъектов остается одной из наиболее сложных задач мировой экономики в XXI веке. В условиях современной экономики смешанного типа важен рост не любой ценой, а исключительно конкурентоспособного производства. Прогноз научно-технического прогресса выполняется на 20 лет и позволяет определить жизненные циклы инновационных технологий и их конкурентоспособность. При этом под конкурентоспособностью понимается концентрированное выражение экономических, научно-технических, производственных, организационно-управ-