

## РАЗВИТИЕ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В СТРАНАХ ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА: ФОРМИРОВАНИЕ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ СРЕДЫ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ

**В. В. Зазерская**

*К.э.н., доцент, декан экономического факультета УО «Брестский государственный технический университет»,  
Брест, Беларусь, e-mail: zazerskaya@mail.ru*

### Реферат

Цифровые и информационные технологии стали неотъемлемой частью существования современного мирового сообщества и инструментом управления как в государствах, так и в объединениях государств. Раскрыты вопросы влияния цифровизации на развитие евразийской экономической интеграции и определено ее влияние на экономический рост и конкурентоспособность стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Цель исследования – анализ развития процессов цифровизации в странах ЕАЭС. Исследованы ключевые направления формирования институциональной среды. Показана цифровая политика ЕАЭС, проведена соответствующая рейтинговая оценка каждой страны объединения с помощью отдельных международных индексов. Рассмотрены перспективные направления развития трансграничных регионов в рамках ЕАЭС в условиях цифровой экономики. Сформулирован вывод о том, что цифровизация играет роль драйвера экономической интеграции.

**Ключевые слова:** Евразийский экономический союз (ЕАЭС), информационные технологии, цифровизация, цифровая трансформация, интеграция, международное сотрудничество, конкурентоспособность, трансграничные регионы.

### DEVELOPMENT OF THE DIGITAL ECONOMY IN THE COUNTRIES OF THE EURASIAN ECONOMIC UNION: FORMING THE INSTITUTIONAL ENVIRONMENT OF INTEGRATION ASSOCIATIONS

**V. V. Zazerskaya**

### Abstract

Digital and information technologies have become an integral part of the existence of the modern world community and a management tool both in states and in associations of states. The questions of the impact of digitalization on the development of the Eurasian economic integration are disclosed and its impact on economic growth and competitiveness of the countries of the Eurasian Economic Union (EAEU) is determined. The purpose of the study is to analyze the development of digitalization processes in the EAEU countries. The key directions of formation of the institutional environment have been studied. The digital policy of the EAEU is shown, the corresponding rating assessment of each country of the association was carried out using separate international indices. Perspective directions for the development of cross-border regions within the framework of the EAEU in the context of the digital economy are considered. The conclusion is drawn that digitalization plays the role of a driver of economic integration.

**Keywords:** Eurasian Economic Union (EAEU), information technology, digitalization, digital transformation, integration, international cooperation, competitiveness, cross-border regions.

### Введение

В последние десятилетия XXI века экономическое развитие регионов, интеграционных объединений стран/регионов определяют такие факторы как глобализация, регионализация и цифровизация. Усиление роли последнего фактора привело к изменению мирохозяйственных и межрегиональных связей под воздействием повсеместного внедрения информационных и цифровых технологий.

Цифровая экономика кардинально меняет способ производства и трансграничные рынки товаров и услуг для бизнеса, увеличивает его производительность и повышает конкурентоспособность. В 2016 году размер цифровой экономики в мире составил 11,5 трлн долл., или 15,5 % от глобального ВВП, 18,4 % от ВВП в развитых странах и 10 % в развивающихся странах [1]. Рост цифровой экономики превышает рост мирового ВВП в 2,5 раза, что вызывает закономерные изменения в экономических, политических, социальных и культурных процессах любого общества.

Несмотря на существенные отраслевые особенности и неравномерность внедрения цифровых технологий, цифровизация стала неотъемлемым элементом жизни общества. Многие исследователи и эксперты сходятся в самых высоких оценках значимости цифровизации для социально-экономического развития. Вследствие понимания этого факта в Европейском союзе, Великобритании, США, Канаде, Японии, Республике Корея и других странах было принято множество отраслевых стратегий цифровой трансформации. Цифровые стратегии утвердили более чем в 30 странах ЕС, Китае – «Интернет плюс» (2015 г.), Индии – «Цифровая Индия» (2015 г.), Японии – «Общество 5.0» (2016 г.) и др. Для гармонизации законодательства и выработки «единых

цифровых повесток» были разработаны и введены в действие: в ЕС специальная инициатива «Цифровая Европа»; в ОЭСР Стратегия общего цифрового рынка; в рамках Транстихоокеанского партнерства (ТТП) 13-я и 14-я главы Соглашения, касающиеся телекоммуникаций и электронной коммерции; в АСЕАН Мастерплан 2015 «Информационно-коммуникационных технологий»; в СНГ Стратегия сотрудничества государств – участников СНГ в построении и развитии информационного общества на период до 2025 года и План действий по ее реализации [2].

### Пространственная и институциональная специфика цифровизации

Пять лет назад, в 2017 г. начался новый этап интеграции стран ЕАЭС, связанный с формированием цифрового пространства ЕАЭС. Программным документом является «Цифровая повестка до 2025 г.», который устанавливает ключевые направления углубления взаимодействия при развитии цифровизации и определяет сотрудничество при формировании цифровой экономики и запуске современных инновационных проектов [3]. Цифровая повестка ЕАЭС, в первую очередь, нацелена на достижение ключевых задач, которые позволят странам ЕАЭС заложить фундамент для региональной цифровой экономики.

Как отмечают исследователи Н. М. Межевич, С. А. Ткачев [4], А. А. Михайлова [5] проблема цифровой трансформации имеет для приграничных регионов, интегрированных в процесс трансграничной регионализации особую значимость.

Социально-экономическая и политическая устойчивость целого ряда трансграничных регионов зависит от пространственной и институциональной специфики цифровизации.

В исследовании трансграничных цифровых пространств на границе с Россией А. А. Михайловой выявила тенденцию сближения цифровых пространств приграничных регионов с последующим формированием единых цифровых трансграничных регионов. Однако «политическая поддержка цифровой трансформации трансграничного сотрудничества на западных рубежах России инициирована только на российско-белорусском участке границы в контексте общей повестки цифрового развития ЕАЭС». Устранение цифровых разрывов является важным условием цифровизации трансграничного сотрудничества.

Данная статья посвящена изучению межрегиональной цифровой неоднородности и ее влияния на социально-экономическую динамику трансграничных регионов на уровне интеграционных объединений. Возможность представления в условиях формирования транснационально-трансграничной системы трансграничного региона как страны, а не только как региона, определяет такой регион в качестве трансграничного экономического коридора.

Факторный характер цифровой трансформации позволяет рассматривать его в качестве одного из параметров экономического роста. В работе [6] отмечена ключевая характеристика параметра роста, а именно общий рост продуктивности или производительности факторов производства. Анализ моделей экономического роста с точки зрения их актуальности в свете современных информационных преобразований показывает, что неоклассическая модель Р. Солоу, связывающая экономический рост с производительностью технологий (информационное обеспечение увеличивает производительность капитала), модель Р. Лукаса и П. Ромера признающая основными факторами экономического роста – капиталовложения в НИОКР и инвестиции в человеческий капитал [7], модель Гросмана-Хелпмана, объясняющая экономический рост с позиции открытости экономики и возможности и скорости перелива факторов рассматривают информацию и технологии как важнейшие факторы экономического развития, обеспечивающие рост производительности всех факторов, участвующих в процессе производства.

В рамках стратегических направлений формирования и развития цифровой экономики интеграционных объединений ЕС, ЕАЭС ИКТ является важным драйвером «как в качестве отдельного сектора, так и в качестве движущей силы других отраслей промышленности и стимулом для модернизации государственного сектора» [8], что подтвер-

ждает необходимость и обоснованность внедрения цифровых технологий в процесс экономической интеграции для повышения уровня ее конкурентоспособности и усиления факторов экономического и социального развития и роста, в т. ч. и трансграничных регионов.

Для оценки развития цифровой экономики в странах ЕАЭС в работе проведен анализ государственных программ и стратегий по формированию цифровых экономик и информатизации общества, а также некоторых международных индексов.

В ЕАЭС реализуются цифровые проекты по формированию цифровой экосистемы:

- унифицированная система поиска «Работа без границ» предоставляет доступ к информации о свободных рабочих местах и соискателях вакансий, содержащихся в информационных системах государств-членов в сфере трудоустройства и занятости;

- цифровое техническое регулирование включает оцифровку стандартов и требований к продукции, а также процессов их формирования и применения;

- формирование цифровых транспортных коридоров ЕАЭС для удовлетворения потребности всей национальной экономики в перевозках и сопутствующих сервисах, интеграции национальных производителей товаров и услуг в мировое экономическое пространство;

- создание электронных систем учета (прослеживаемости) движения продукции, товаров, услуги цифровых активов в ЕАЭС;

- развитие производственной кооперации и создание совместных предприятий – евразийских транснациональных компаний для взаимодополняемости экономик и выстраивания новых цепочек добавленной стоимости.

Создание фундаментальных основ цифровых инфраструктур и экосистем выявило проблему формирования единых трансграничных цифровых пространств из-за цифровой неоднородности стран-членов ЕАЭС, трансграничных регионов. Цифровой разрыв между ними выраженный в уровне доступности и проникновения цифровых технологий, является препятствием для интенсификации трансграничных цифровых связей и образования единого цифрового пространства. Рассмотрим опыт формирования и развития цифровой экономики стран ЕАЭС. В таблице 1 представлены основные нормативные документы стран-членов ЕАЭС для реализации цифровой повестки.

Таблица 1 – Обзор законодательства по развитию цифровой экономики стран ЕАЭС

Страна член ЕАЭС	Обеспечение цифровизации	Направления
Республика Армения	«Стратегия цифровизации Армении на 2020–2025 гг.». «Повестка цифровой трансформации Армении до 2030 года».  Фонд «Цифровая Армения».	Внедрение цифровизации государственных услуг. Определяет основные направления и целеполагание цифровой трансформации страны.  Координация продвижения национальной цифровой повестки и генерации новых инициатив.
Республика Беларусь	Программа деятельности Правительства Республики Беларусь до 2025 г.  Государственная программа «Цифровое развитие Беларуси» на 2021–2025 годы. формирование которой выполнялось с учетом Стратегии развития информатизации в Республике Беларусь на 2016–2022 годы.  Законодательные акты: • Закон Республики Беларусь «Об электронном документе и электронной цифровой подписи»; • Закон Республики Беларусь «Об информации, информатизации и защите информации»; • Закон Республики Беларусь «О телекоммуникациях», • Закон Республики Беларусь «О государственных закупках товаров (работ, услуг)»; • Банковский кодекс Республики Беларусь.	Внедрение и интеграция информационно-коммуникационных и передовых производственных технологий в сферы жизнедеятельности общества и отрасли.  Программой предусматривается комплексная цифровая трансформация процессов государственного управления, регионального и отраслевого развития, ее результаты также окажут положительное влияние на достижение большинства Целей устойчивого развития, в том числе в сферах здравоохранения, образования, обеспечения экологической устойчивости населенных пунктов и др.  Регулируют вопросы информатизации, создания информационных технологий, обеспечения защиты информации, а также результатов научных исследований, практического опыта создания и развития информационно-коммуникационных технологий (ИКТ).

Страна член ЕАЭС	Обеспечение цифровизации	Направления
Республика Кыргызстан	<p>Национальная стратегия развития Республики Кыргызстан на 2018–2040 годы.</p> <p>Концепция цифровой трансформации «Цифровой Кыргызстан» – 2019–2023 годы.</p> <p>«Дорожная карта» по реализации Концепции цифровой трансформации «Цифровой Кыргызстан 2019-2023».</p> <p>Указ Президента Кыргызской Республики «Об объявлении 2019 года Годом развития регионов и цифровизации страны».</p>	<p>Включает направления интернетизации общеобразовательных школ, формирование открытого цифрового общества.</p> <p>Цель – создание благоприятных условий для развития цифровых технологий, цифровой инфраструктуры и цифровых услуг.</p> <p>Целью «Дорожной карты» является создание цифровой экономики в Кыргызской Республике, повышение эффективности государственного управления и предоставления государственных услуг, а также улучшение качества жизни населения.</p> <p>Создание благоприятных условий для развития бизнеса в регионах, переводу предоставления государственных услуг в электронный формат.</p>
Казахстан	<p>Законодательные акты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Закон «О цифровой подписи и электронном документе».</li> <li>• Закон «О защите персональных данных».</li> </ul> <p>Программа «Цифровой Казахстан».</p> <p>Стратегия «Цифровой Казахстан».</p>	<p>Регулируют сбор, хранение, обработку и передачу персональных данных граждан.</p> <p>Устанавливают требования к защите цифровой подписи и требования к электронному документу.</p> <p>Направлена на развитие цифровой экономики, повышение качества жизни населения, улучшение услуг государственного управления и обеспечение безопасности в сфере информационных технологий.</p> <p>Предусматривает создание цифровой инфраструктуры, развитие цифровых сервисов и поддержку инноваций. Трансформирование экономики страны при помощи ИКТ.</p>
Российская Федерация	<p>Федеральный проект «Нормативное регулирование цифровой среды».</p> <p>Стратегия развития информационного общества в РФ на 2017–2030 гг.</p> <p>Программа «Цифровая экономика Российской Федерации».</p>	<p>Предусматривает поэтапную разработку и реализацию законодательных инициатив, направленных на снятие первоочередных барьеров, препятствующих развитию цифровой экономики, и созданию благоприятного правового поля для реализации в российской юрисдикции проектов цифровизации.</p> <p>Определяет цели, задачи и меры по реализации внутренней и внешней политики Российской Федерации в сфере применения ИКТ, направленные на развитие информационного общества, формирование национальной цифровой экономики, обеспечение национальных интересов и реализацию стратегических национальных приоритетов.</p> <p>Цель – осуществление прорывного научно-технологического и социально-экономического развития Российской Федерации и др. Обеспечение ускоренного внедрения цифровых технологий в экономике и социальной сфере.</p>

Анализ национальных нормативных документов показывает активизацию процессов создания и реализации институционально-правовой базы цифрового перехода в ЕАЭС. Основным стратегическим документом является «Цифровая повестка», который определяет направления движения Евразийской экономической интеграции [9]. Практическая работа в этом направлении ведется во всех странах ЕАЭС. Начиная с 2016 года утверждены национальные Стратегии или Программы развития цифровой сферы. Основные направления цифрового развития Армении включают: создание цифрового правительства, усиление кибербезопасности, развитие частного сектора, создание институциональной основы, формирование цифровых навыков и инфраструктуры.

Цифровое развитие Беларуси направлено на инвестирование, производство конкурентоспособных IT-продуктов; внедрение новейших финансовых инструментов и технологий.

Казахстан преследует цели цифровизации отраслей экономики; электронное правительство; создание инновационной экосистемы.

Кыргызстан в качестве приоритетных направлений цифрового развития выбрал: построение цифровой инфраструктуры мирового уровня; создание благоприятной среды для устойчивого инновационного развития; создание цифровых возможностей для всех слоев населения.

Россия основные усилия направила на развитие информационного общества, формирование национальной цифровой экономики.

Глобальная цифровая экономика находится в стадии активного роста, быстрого развития инноваций, а также широкого применения цифровых технологий во всех отраслях. С учетом проведенной работы по реализации цифровых повесток в таблице 2 представлены позиции государств членов ЕАЭС в международных рейтингах цифрового развития.

Таблица 2 – Индексы цифрового развития стран ЕАЭС [10–13]

Рейтинг	Индекс	Год	Количество стран в рейтинге	Страна				
				Российская Федерация	Республика Беларусь	Казахстан	Республика Кыргызстан	Республика Армения
Индекс готовности к сетевому обществу	NRI	2022/2021	130	40/43	(2020) 65	58/61	95/92	64/60
Индекс развития электронного правительства	EGDI	2022/2020	193	42/36	58/40	28/29	81/83	64/68
Индекс электронного участия	EPI	2022/2020	193	57/	90/57	15/	79/66	64/50
Индекс электронной торговли	UNCTAD B2C E-Commerce Index	2021	152	41	35	60	97	84
Глобальный индекс по кибербезопасности	GCI	2021/2020	194	5/8	89/97	31/38	92/100	90/79

Россия и Казахстан являются лидерами среди представленных рейтингов, характеризующих процесс цифровизации. Так, ведущее положение Россия занимает в двух рейтингах из пяти: рейтинг стран мира по уровню сетевой готовности, рейтинг стран по уровню кибербезопасности. В двух из анализируемых рейтингов лидером является Казахстан: рейтинг стран мира по уровню развития электронного правительства и рейтинг по уровню электронного участия. В рейтинге стран мира по уровню электронной торговли лидером является Беларусь. Худшее положение из государств ЕАЭС по показателям рейтингов цифрового развития у Армении и Кыргызстана, особенно по рейтингу по кибербезопасности.

Исследуя потенциал цифрового развития в странах ЕАЭС, следует отметить важность совместного развития цифровой инфраструктуры и услуг.

Базой цифровой трансформации трансграничного сотрудничества стало формирование необходимой ИКТ-инфраструктуры,

доступной населению и организациям. Однако темпы реализации цифрового потенциала в трансграничных регионах различны, что влияет на связность регионов. Также цифровое развитие влияет на социально-экономическую динамику трансграничных регионов в плане пространственного размещения ресурсов, т. к. движение идет от периферии и центру.

Интеграция трансграничных цифровых сервисов способствует «росту и повышению эффективности различных видов межгосударственного информационного взаимодействия; повышению уровня доступности, качества и набора цифровых трансграничных сервисов для физических лиц и хозяйствующих субъектов государств-членов; ускорению процессов развития евразийской экономической интеграции за счет формирования эффективных механизмов цифрового взаимодействия физических лиц и хозяйствующих субъектов с Комиссией и органами власти государств – членов Союза» [14].

Цифровая трансформация ведет к росту ВВП (рисунок 1).

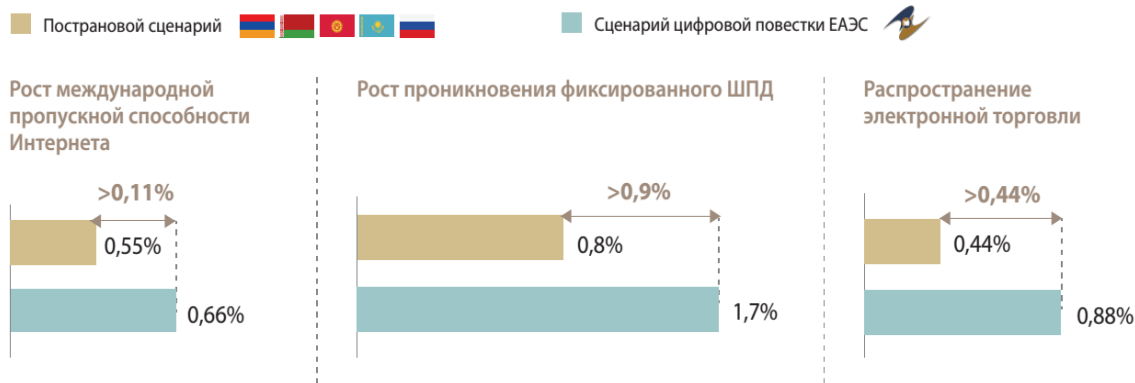


Рисунок 1 – Рост ВВП региона ЕАЭС за счет инициатив цифровизации, % [15]

Готовность стран к цифровой трансформации влияет на экономическое развитие при дальнейшей цифровизации экономики. Эффект воздействия на ВВП от увеличения фиксированного широкополосного доступа при реализации Цифровой повестки до 2025 года будет значительно выше, чем при внедрении ШПД исключительно на страновом уровне. Предоставление всеобщего широкополосного доступа может обеспечить прирост ВВП ЕАЭС до 2025 года на 1,7 %. А уровень экономики за счет устранения правовых барьеров на пути реализации Цифровой повестки ЕАЭС может потенциально достичь 2,6 % ВВП [15].

**Выводы**

Таким образом, создание единого экономического пространства необходимо для реализации интеграционного потенциала ЕАЭС и раскрытия конкурентных преимуществ государств – членов ЕАЭС.

Высокая неопределенность и глобальные вызовы требуют дальнейшего поступательного углубления интеграционного взаимодействия.

Использование потенциала цифровой экономики для углубления интеграции в региональных интеграционных объединениях требует дальнейшей гармонизации и интеграции цифровых рынков со странами членами ЕАЭС, в том числе в вопросах законодательства, сбора цифровых данных, государственного управления, регулирования сетей и услуг электронных коммуникаций, кибербезопасности, формирования научно-образовательных сообществ.

Статья выполнена в рамках ГПИ «Общество и гуманитарная безопасность белорусского государства» 2021–2025 гг., НИР «Разработать теоретико-методологические основы формирования институциональной среды цифровой экономики» (ГР20212324).

**Список цитированных источников**

1. Digital economy report 2019. UNCTAD [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://unctad.org/en/pages/PublicationWebflyer.aspx?publicationid=2466>. – Дата доступа: 10.04.2023.
2. Анализ мирового опыта развития промышленности и подходов к цифровой трансформации промышленности государств-членов Евразийского экономического союза: Информационно-аналитический отчет [Электронный ресурс]. – М. : Евразийская экономическая комиссия, 2017. – Режим доступа: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/prom\\_i\\_agroprom/dep\\_prom/Pages/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%B8%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%BD%D0%B3%20%D0%B8%20%D0%B0%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D0%B7/sectorreview.aspx](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/prom_i_agroprom/dep_prom/Pages/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%B8%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%BD%D0%B3%20%D0%B8%20%D0%B0%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D0%B7/sectorreview.aspx). – Дата доступа: 24.04.2023.
3. Об основных направлениях реализации цифровой повестки Евразийского экономического союза до 2025 года [Электронный ресурс]: (Решение Высшего Евразийского экономического совета от 11 октября 2017 г. № 12) – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/555625953>. – Дата доступа: 01.04.2023.
4. Межевич, Н. М., К вопросу о специфике инновационных процессов в приграничных пространствах / Н. М. Межевич, С. А. Ткачев // Вестник Коми республиканской академии государственной службы и управления. Теория и практика управления. – 2021. – № 11 (31). – С. 83–87.
5. Михайлова, А. А. Трансграничная цифровизация западного побережья России: потенциал и перспективы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://journals.kantiana.ru/upload/iblock/43e/6\\_90-108.pdf](https://journals.kantiana.ru/upload/iblock/43e/6_90-108.pdf). – Дата доступа: 20.03.2023.
6. Багаутдинова, Н. Г. Новые конкурентные преимущества в условиях цифровизации / Н. Г. Багаутдинова, Р. А. Никулин // Инновации. – 2018. – № 8. – С. 80–83.
7. Robert, E. Methods and Problems in Business Cycle Theory / E. Robert, Jr. Lucas // Journal of Money / – New York: McGraw-Hil. – 1998. – P. 696–715.
8. Панкратов, И. Ю. Особенности цифровизации интеграционных объединений (на примере ЕС И ЕАЭС) / И. Ю. Панкратов, Л. С. Гиваргизова // Государственная служба. – 2021.– №1 (129). – С.46-50.
9. Об основных направлениях реализации цифровой повестки Евразийского экономического союза до 2025 года [Электронный ресурс]: (Решение Высшего Евразийского экономического совета от 11 октября 2017 г. № 12). – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/555625953>. – Дата доступа: 01.04.2023.
10. Рейтинг стран по уровню кибербезопасности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://nonews.co/directory/lists/countries/cybersecurity-index>. – Дата обращения: 24.04.2023.
11. Рейтинг стран по уровню сетевой готовности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://nonews.co/directory/lists/countries/networked-readiness-index>. – Дата доступа: 24.04.2023.
12. Статистический сборник «Информационное общество в Республике Беларусь 2021» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/upload/iblock/50e/50e0f7e0b7e5875db07fb6c8350e8ec8.pdf>. – Дата доступа: 04.05.2023.
13. Рейтинг стран по уровню развития электронного правительства – Режим доступа: <https://nonews.co/directory/lists/countries/e-government> [Электронный ресурс]. – Дата доступа: 12.03.2023.
14. Евразийский экономический форум, 26 мая 2022 г., г. Бишкек, Кыргызская Республика [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/1e5/Brosyura\\_itog.pdf](https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/1e5/Brosyura_itog.pdf). Дата доступа: 11.03.2023.
15. Цифровая повестка Евразийского экономического союза до 2025 года: перспективы и рекомендации. Обзор [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.eurasiancommission.org/ru/act/dmi/SiteAssets/%D0%9E%D0%B1%D0%B7%D0%BE%D1%80%20%D0%92%D0%91.pdf>. – Дата доступа: 17.03.2023.

**References**

1. Digital economy report 2019. UNCTAD [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://unctad.org/en/pages/PublicationWebflyer.aspx?publicationid=2466>. – Data dostupa: 10.04.2023.
2. Analiz mirovogo opyta razvitiya promyshlennosti i podhodov k cifrovoj transformacii promyshlennosti gosudarstv-chlenov Evrazijskogo ekonomicheskogo soyuza: Informacionno-analiticheskij otchet [Elektronnyj resurs]. – M. : Evrazijskaya ekonomicheskaya komissiya, 2017. – Rezhim dostupa: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/prom\\_i\\_agroprom/dep\\_prom/Pages/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%B8%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%BD%D0%B3%20%D0%B8%20%D0%B0%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D0%B7/sectorreview.aspx](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/prom_i_agroprom/dep_prom/Pages/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%B8%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%BD%D0%B3%20%D0%B8%20%D0%B0%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D0%B7/sectorreview.aspx). – Data dostupa: 24.04.2023.
3. Ob osnovnyh napravleniyah realizacii cifrovoj povestki Evrazijskogo ekonomicheskogo soyuza do 2025 goda [Elektronnyj resurs]: (Reshenie Vysshego Evrazijskogo ekonomicheskogo soveta ot 11 oktyabrya 2017 g. № 12) – Rezhim dostupa: <https://docs.cntd.ru/document/555625953>. – Data dostupa: 01.04.2023.
4. Mezhevich, N. M., K voprosu o specifikе innovacionnyh processov v prigranichnyh prostranstvakh / N. M. Mezhevich, S. A. Tkachev // Vestnik Komi respublikanskoj akademii gosudarstvennoj sluzhby i upravleniya. Teoriya i praktika upravleniya. – 2021. – № 11 (31). – S. 83–87.
5. Mihajlova, A. A. Transgranichnaya cifrovizaciya zapadnogo porubezh'ya Rossii: potencial i perspektivy [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://journals.kantiana.ru/upload/iblock/43e/6\\_90-108.pdf](https://journals.kantiana.ru/upload/iblock/43e/6_90-108.pdf). – Data dostupa: 20.03.2023.
6. Bagautdinova, N. G. Novye konkurentnye preimushchestva v usloviyah cifrovizacii / N. G. Bagautdinova, R. A. Nikulin // Innovacii. – 2018. – № 8. – S. 80–83.
7. Robert, E. Methods and Problems in Business Cycle Theory / E. Robert, Jr. Lucas // Journal of Money / – New York: McGraw-Hil. – 1998. – P. 696–715.
8. Pankratov, I. YU. Osobenosti cifrovizacii integracionnyh ob'edinenij (na primere ES I EAES) / I. YU. Penkratov, L. S. Givargizova // Gosudarstvennaya sluzhba. – 2021.– №1 (129). – S.46-50.
9. Ob osnovnyh napravleniyah realizacii cifrovoj povestki Evrazijskogo ekonomicheskogo soyuza do 2025 goda [Elektronnyj resurs]: (Reshenie Vysshego Evrazijskogo ekonomicheskogo soveta ot 11 oktyabrya 2017 g. № 12). – Rezhim dostupa: <https://docs.cntd.ru/document/555625953>. – Data dostupa: 01.04.2023.
10. Rejting stran po urovnyu kiberbezopasnosti [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://nonews.co/directory/lists/countries/cybersecurity-index>. – Data dostupa: 24.04.2023.
11. Rejting stran po urovnyu setevoy gotovnosti [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://nonews.co/directory/lists/countries/networked-readiness-index>. – Data obrashcheniya: 24.04.2023.
12. Statisticheskij sbornik «Informacionnoe obshchestvo v Respublike Belarus' 2021» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.belstat.gov.by/upload/iblock/50e/50e0f7e0b7e5875db07fb6c8350e8ec8.pdf>. – Data dostupa: 04.05.2023.
13. Rejting stran po urovnyu razvitiya elektronnoho pravitel'stva –Rezhim dostupa: <https://nonews.co/directory/lists/countries/e-government> [Elektronnyj resurs]. – Data dostupa: 12.03.2023.
14. Evrazijskij ekonomicheskij forum, 26 maya 2022 g., g. Bishkek, Kyrgyzskaya Respublika [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/1e5/Brosyura\\_itog.pdf](https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/1e5/Brosyura_itog.pdf). Data dostupa: 11.03.2023.
15. Cifrovaya povestka Evrazijskogo ekonomicheskogo soyuza do 2025 goda: perspektivy i rekomendacii. Obzor [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.eurasiancommission.org/ru/act/dmi/SiteAssets/%D0%9E%D0%B1%D0%B7%D0%BE%D1%80%20%D0%92%D0%91.pdf>. – Data dostupa: 17.03.2023.

*Материал поступил 11.06.2023, одобрен 13.06.2023, принят к публикации 15.06.2023*