

2. Экономическая безопасность предприятия часто рассматривается как способность предприятия эффективно использовать имеющиеся ресурсы и рыночные возможности в условиях нестабильной внешней среды.

3. Экономическая безопасность предприятия – понятие системное, это свойство предприятия, построенное на принципах устойчивости и целостности.

4. Экономическая безопасность предприятия – это решающее условие деятельности предприятия.

5. Экономическая безопасность предприятия в абсолютном выражении предполагает отсутствие опасностей и угроз.

6. Существует предположение, что влияние угроз можно нейтрализовать в полной мере, но в большинстве случаев это возможно лишь частично.

7. «Экономическая безопасность предприятия» показывает, что угроза и борьба с ней – суть безопасности.

Таким образом, разные авторы используют различные определения экономической безопасности предприятия, но большинство из них сходятся во мнении, что руководство предприятия должно обеспечить эффективное использование ресурсов, задействованных для преодоления угроз в достижении целей бизнеса, а также, что широкий спектр проблем, с которыми связана экономическая безопасность предприятия, требует комплексного, системного их распределения на уровне составляющих.

#### Список цитированных источников

1. Іванілов, О. С. Економіка підприємства: підручник. 2-ге вид. / О.С. Іванілов. – К.: Центр учбової літератури, 2011. – 728 с.

2. Ілляшенко, С. М. Складові економічної безпеки підприємства і підходи до їх оцінки / С. М. Ілляшенко // Актуальні проблеми економіки. – 2003. – № 3. – С. 12–19.

3. Козаченко, Г. В. Економічна безпека підприємства: сутність та механізм забезпечення: монографія / Г. В. Козаченко, В. П. Пономарьов, О. М. Ляшенко. – К.: Лібра, 2003. – 280 с.

4. Отенко, І. П. Економічна безпека підприємства: навчальний посібник / І.П. Отенко, Г. А. Іващенко, Д. К. Воронков. – Харків: Вид. ХНЕУ, 2012. – 313 с.

5. Покропивний, С.Ф. Економіка підприємства: підручник / За заг. ред. С.Ф. Покропивного. – К: КНЕУ, 2001. – 526 с.

6. Рудницька, О.В. Антикризисні заходи національних господарств та виклики для економіки України в посткризовий період / О. В. Рудницька // Глобальні та національні проблеми економіки. – 2013. – № 3. – С. 18–22.

7. Худолій, Л. М. Складові економічної безпеки суб'єктів господарської діяльності / Л. М. Худолій // Ефективна економіка. – 2017. – № 1 – С. 36 – 45.

8. Шкарлет, С.М. Формування економічної безпеки підприємств засобами активізації їх інноваційного розвитку / С.М. Шкарлет. – К, 2007. – 24 с.

УДК 341

Дацюк А. А.

Луцкий национальный технический университет, Луцк

Научный руководитель: к.э.н., доцент Бабич И. И.

## КОНТРОЛЬ РАСХОДОВ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

**Актуальность.** Эффективная организация производственного процесса на предприятии во многом зависит от управления затратами. От их объема напрямую зависят результаты деятельности предприятия.

Формирование издержек производства является основным элементом организации и развития производственно-хозяйственного механизма предприятия. От его тщательного изучения и успешного практического применения будет зависеть рентабельность производства и отдельных видов продукции, выявление резервов снижения себестоимости продукции, определение цен на продукцию, расчет экономической эффективности от производства организационно-технических мероприятий.

Эффективное управление производственно-хозяйственной деятельностью сельскохозяйственного предприятия невозможно без обеспечения системы менеджмента достоверной информацией о расходах, их составе и структуре. Ограниченность информационных данных о расходах деятельности приводит к росту неопределенности в процессе принятия управленческих решений. Повысить эффективность производства и, как следствие, конкурентоспособность предприятия позволяет должным образом организованный внутренний контроль как неотъемлемая составляющая управления предприятием.

Целью исследования является систематизация организационных основ внутреннего контроля, что позволит сформировать комплексный подход к построению системы контроля затрат на сельскохозяйственном предприятии.

**Материалы и методы исследования.** Формирование эффективной системы управления затратами является важным фактором достижения успеха функционирования аграрных предприятий в рыночной среде. В настоящее время конкурентной борьбе, в условиях минимального воздействия предприятия на формирование рыночной цены на сельскохозяйственную продукцию можно получить определенное преимущество путем удешевления производства продукции и экономии непроизводственных потерь.



Разработка эффективной системы управления издержками производства снижает возможность негативного влияния случайных явлений на деятельность предприятия, позволяет вовремя предусмотреть действие негативных мер, предоставляет предприятию возможность принятия решений о целесообразности осуществления отдельных производств, эффективности использования ресурсов и т. д.

Необходимой и решающей функцией современной, адаптированной к рыночным условиям системы управления является функция контроля. Ее назначение – не только наблюдение и получение информации для сигнализации в соответствующие органы, но и выявление отклонения от нормативов, положений, правил и т. д., установление причин отклонений, поиск путей устранения недостатков для повышения эффективности деятельности предприятий.

Практика хозяйствования современных предприятий показывает, что управленцами принимается ежедневно немало решений, но их эффективность мала. Причинами такого явления выступают объективные и субъективные факторы, но основной удельный вес приходится на такой фактор, как организация системы контроля. С его помощью можно учесть действие всех существующих факторов, а также определить научный уровень принимаемых решений, экономический эффект их реализации.

Изменение социально-экономических отношений ставит вопрос о необходимости полноценного использования контрольных функций внутри предприятия и предъявляет повышенные требования к существующим формам организации контроля. Внутренний контроль становится одним из основных инструментов наращивания экономического потенциала хозяйствующего субъекта и обеспечения конкурентоспособности его продукции на внутреннем и мировом рынках. Отлаженная система контроля предотвращает появление ошибок, осуществляет меры по их устранению, способствует минимизации неэффективных решений. Среди всех элементов управления система контроля дает оценку состояния исследуемых объектов и является средством предотвращения банкротства предпринимателей.

Цель и задачи внутреннего контроля определяются на уровне предприятий, исходя из его конкретных объектов, организационной структуры предприятия, структуры производственной деятельности и отраслевых особенностей.

Одним из основных критериев при организации системы контроля является определение задач, поскольку эффективное функционирование этой системы зависит от рационального распределения между исполнителями всего комплекса процедур по контролю и осуществления мероприятий при организации контрольного процесса.

Информация, которая формируется в течение реализации функции контроля, ориентирована на удовлетворение потребностей как стратегического, так и текущего управления, на оптимизацию использования ресурсов, обеспечение объективной оценки деятельности подразделений и отдельных менеджеров. Контрольную информацию следует рассматривать как форму обратной связи между его объектом и субъектом. Обмен информацией между подразделениями осуществляется с помощью информационных потоков, в результате чего показатели контрольной информации систематизируются по определенным классификационным признакам, изучаются, осуществляются их группировки, анализ и оценка.

Содержание контрольной информации о состоянии и результатах финансово-хозяйственной деятельности предприятия аккумулирует в себе совокупность данных о положительных и отрицательных отклонениях фактических показателей от нормативов или стандартов. Учитывая, что объектов контроля много, объем информации большой, с целью определения полезности информации для различных управленческих уровней ее классифицируют по критерию эффективности (полезности). Другими словами, необходимо определить, кому нужна контрольная информация (специалисту любого уровня управления), в каком объеме, в какой форме, кто будет ее предоставлять и в срок.

В современных условиях хозяйствования происходит постоянно распределение круга задач управления и контроля, повышается их сложность. В результате информация, что ранее удовлетворяла потребности руководителей предприятия и их специалистов, работников специализированных ревизорских служб и бухгалтерий, становится недостаточной.

Управление финансово-хозяйственной деятельностью в связи с изменениями ставит требования по созданию полноценной информационной базы. Недостаток информации приводит к интуитивным оценкам вместо таких, которые основаны на конкретных данных. В случае отсутствия постоянного и упорядоченного контроля и оценки данных становится невозможным спрогнозировать результаты работы и избежать нежелательных явлений и процессов в работе предприятия. Часто невозможно собрать всю необходимую информацию, в результате чего результаты контроля носят недоверенный характер. Избыток информации также влечет за собой негативные последствия, поскольку сосредоточивается внимание пользователей и важные вопросы могут оставаться не изученными. Поэтому при решении проблемы информационного обеспечения все время необходимо искать компромисс между скоростью получения информации, с одной стороны, и ее точностью и качеством содержания, с другой. Важно, чтобы польза, полученная от использования информации, преобладала над затратами на ее сбор и обработку.

Информационное обеспечение системы внутреннего контроля должно быть достаточным для решения следующих задач:

- выявление недостатков хозяйственной деятельности;
- выявления признаков, свидетельствующих о возможности возникновения проблем в будущем
- всеохватывающий и оперативный мониторинг деятельности предприятия;



– группировка и анализ информации, необходимой для принятия обоснованных решений персоналом на разных уровнях управления;

– формирование информации для принятия решений на перспективу.

К существенным недостаткам информационного обеспечения контроля за расходами на сельскохозяйственных предприятиях относится отсутствие группировки затрат на контролируемые и неконтролируемые со стороны ответственных лиц.

Чтобы получить при завершении производства желаемый результат – соответствующий уровень себестоимости продукции, необходимо контролировать и осуществлять управление затратами в местах их возникновения в течение всего производственного процесса.

Себестоимость продукции характеризует расходы по конечным результатам производства. Конкретные расходы производственных ресурсов в ней перегруппированы, и проследить порядок их формирования невозможно. Они привязаны к конечному продукту и не связаны с конкретным местом, где проводились расходы, и с конкретными лицами, которые отвечают за эффективность, рациональность понесенных расходов.

Уровень общей себестоимости, себестоимости отдельных видов продукции, работ, услуг соответствует только высшее руководство предприятия. Анализируя структуру себестоимости изготовленной продукции, уже невозможно повлиять на ее величину, на порядок формирования производственных затрат. Фактически, на этом этапе проводится последующий контроль, цель которого заключается в принятии мер по устранению выявленных недостатков и устранении причин и условий их возникновения в будущем.

Если же руководство сельскохозяйственных предприятий планирует осуществлять эффективное управление производственными процессами, необходимо передавать функции управления затратами, а вместе с тем и ответственность за результаты деятельности, на низшие уровни управления, туда, где происходит процесс производства, процесс использования ресурсов и формирования величины расходов. Это возможно сделать только в местах возникновения затрат, путем оперативного контроля в производственных подразделениях предприятия.

Выводы. Контроль затрат на сельскохозяйственных предприятиях выполняет функцию управления по обеспечению соответствия фактических данных установленным требованиям; служит для обеспечения высших звеньев управления информацией для принятия эффективных решений. Система организации контроля должна предусматривать четкую регламентацию контрольных функций, полномочий руководителей и специалистов различных уровней управления, осуществляющих контроль.

**УДК 657**

**Семенюк А. А.**

**Луцкий национальный технический университет, Луцк**

**Научный руководитель: к.э.н. Тлучкевич Н. В.**

## **ЗНАЧЕНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО И НАЛОГОВОГО УЧЕТА В СИСТЕМЕ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ**

Существенным процессом управленческой деятельности, которая организует направления деятельности предприятия и его отдельных работников, является принятие управленческих решений. Управленческое решение – это первый и главный момент в организации деятельности каждого руководителя. Поэтому управленческое решение может рассматриваться как основная суть процесса управления и серьезное орудие системного подхода к объекту управления. Принятие решения является основой управления. Решение, научно-обоснованное и своевременно принятое, стимулирует производство, а решение, слабое или несвоевременно принятое, снижает результативность труда.

Исследованием вопросов управленческого и налогового учета занимаются такие ученые, как И. Белоусова, М.Д. Билык, И.А. Бланк, Л. Гнилицкая, Л.В. Джули, З.В. Задорожный, Е.И. Ковач, М.М. Коцупатрый, А.И. Малышкин, А.В. Мурашко, В.В. Мельничук, Л. Нападовская, М.С. Пушкарь, А.В. Сторожук, А.И. Тимченко, Н. Чумаченко и другие.

В процессе принятия управленческих решений важное значение имеет классификация управленческих решений, так как вид решения влияет на содержательное его наполнение на конечного пользователя. Преимущественно управленческие решения разделяют на: стратегические и тактические; прогнозные, плановые и оперативные; долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные; производственные, финансовые и кадровые [5].

Информация управленческого учета является необходимой в процессе подготовки данных, необходимых для принятия управленческих решений, позже они отражаются в планах различных уровней, а также при контроле реализации планов. Итак, управленческий учет является системой информационного обеспечения процессов планирования и контроля на всех этапах управления: начиная от стратегии и заканчивая оперативными бюджетами.

К сожалению, большинство руководителей экономических субъектов до сих пор не имеют ясного понимания сути и содержания управленческого учета, его строения и эффективности применения. Управленческий учет является процессом, который непрерывно улучшает процессы планирования,