

конференции "Применение технологий "1С" для формирования инновационной среды образования и бизнеса ". – М: ООО "Публишинг", 2015 – С. 621.

3. Шмытов Б.Б. Практика применения облачного сервиса "1С:Предприятие 8" через Интернет в Вузе . Сборник научных трудов пятнадцатой международной научно-практической конференции "Применение технологий "1С" для формирования инновационной среды образования и бизнеса ". – М: ООО "Публишинг", 2015. – С. 615–617.

Аверина И.Н., inaverina@mail.ru

УО "Брестский государственный технический университет", г. Брест

Методика бюджетирования с применением "1С"

Averina I.N., inaverina@mail.ru

Brest State Technical University, Brest

1С:Enterprise-based budgeting technique

Аннотация

Автоматизация бюджетирования – одно из актуальных направлений развития эффективного менеджмента. Комплексная автоматизация бюджетирования возможна только в системах ERP-класса, таких как "1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2". Для успешного использования подсистемы финансового планирования и управления бюджетным процессом важно эффективное обучение методике бюджетирования и корректная настройка программы. Кроме того, выполнение бюджетного регламента может быть организовано в системе "1С:Документооборот".

Abstract

Budgeting automation is one of the essential directions of the development of effective management. Complex automation of budgeting is only possible with ERP-class systems, such as 1С:Enterprise 8. ERP Enterprise Management 2. Efficient training in budgeting techniques and optimal software setup are important for successful use of the subsystem of financial planning and budgeting process management. In addition, the budgeting procedure can be implemented in 1С:Document Management.

Ключевые слова: бюджетирование, ERP-система, бюджет, бюджетный регламент, "1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2", "1С:Документооборот"

Keywords: budgeting, ERP system, budget, budgeting procedure, 1С:Enterprise 8. ERP Enterprise Management 2, 1С:Document Management

Автоматизация бюджетирования – одно из актуальных направлений развития эффективного менеджмента. Для автоматизации бюджетирования предназначен ряд специализированных решений, например, "1С:Предприятие 8. Управление корпоративными финансами", "Инталев: Корпоративная аналитика для 1С" и др. При потребности предприятия в автоматизации бюджетирования, учитывая конфигурируемость "1С", может быть выполнена пользовательская доработка функционала используемой бухгалтерской конфигурации. Однако, комплексная автоматизация бюджетирования возможна только в системах ERP-класса, представляющих собой программную среду, предназначенную охватить все ключевые

процессы деятельности предприятия: закупки, продажи, производство, кадры, финансы и т.п. Одним из представителей отечественных ERP-систем является решение "1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2" (далее – "1С:ERP 2").

Как известно, для полноценного внедрения на предприятии системы ERP-класса до 25% времени должно быть уделено обучению персонала. От эффективности изучения встроенных функциональных алгоритмов ERP-системы зависит успех внедрения.

При автоматизации бюджетирования крайне важно владение предметной областью специалистами по внедрению и будущими пользователями системы, а именно: знание особенностей построения бюджетного процесса.

Бюджетирование – это процедура составления и принятия бюджетов, одна из составляющих системы финансового управления, предназначенная для оптимального распределения ресурсов хозяйствующего субъекта во времени[1]. Бюджетирование – это прежде всего внутрифирменная управленческая технология, которая использует определенные финансовые инструменты, называемые бюджетами. **Бюджет** – это документ, представляющий в систематизированной форме показатели, характеризующие в финансовом выражении намеченные цели соответствующего объекта бюджетирования. Другими словами, бюджет – это финансовое выражение целей. **Сущность бюджетирования** состоит в разработке взаимосвязанных бюджетов производственной и финансовой деятельности компании, ее структурных подразделений, исходя из текущих и стратегических целей функционирования; в исполнении утвержденных бюджетов; в делегировании полномочий по контролю над выполнением бюджетов; в план-фактном анализе исполнения бюджетов; в корректирующем воздействии на отклонения от параметров исполнения бюджетов.

Основные принципы бюджетирования базируются на сопоставлении и анализе данных разных периодов. Процесс бюджетирования циклический и непрерывный, а сами периоды планирования должны быть одинаковыми (неделя, декада, месяц, квартал, год).

Процесс бюджетирования не регламентирован, на каждом предприятии могут применяться свои модели и механизмы. Однако, методика бюджетирования предприятия должна быть описана в разработанном и утвержденном руководителем "Положении о бюджетировании", обязательно включающем:

1. Финансовую структуру предприятия, а именно: перечень центров финансовой ответственности (далее – ЦФО) с указанием их видов.
2. Состав показателей бюджетирования.
3. Перечень видов бюджетов.
4. Бюджетный регламент.

Как правило, назначается ответственный за бюджетный процесс, стандартизацию проектных форм, сбор и координацию данных, проверку информации и предоставление отчетов. Этот человек выступает в качестве штатного эксперта, осуществляет связь между линейными и функциональными отделами. Кроме того, на предприятии может быть создана бюджетная комиссия, которая играет консультативную роль.

Методология построения подсистемы бюджетирования, реализованная в "1С:ERP 2.0", значительно отличается от бюджетирования в других конфигурациях "1С". Методика бюджетирования в "1С:ERP 2.0" заключается в последовательном выполнении следующих шагов:

- начальная настройка подсистемы, состоящая из настройки справочников, модели бюджетирования, форм бюджетных отчетов и шагов бюджетного процесса;
- запуск и контроль бюджетных процессов;
- ввод плановых данных в подсистему бюджетирования;
- контроль исполнения бюджетов.

Проблема внедрения автоматизации бюджетирования – сложная и объемная настройка, корректное и последовательное выполнение которой крайне важно на начальном этапе внедрения системы.

Справочные данные (НСИ) – это ядро системы бюджетирования. Большинство организаций имеют инструкции и схемы организационных потоков по составлению бюджета. Различные бюджеты состоят из статей, являющихся оборотными составляющими структуры бюджетов. Одна и та же статья может входить в разные бюджеты. Новый инструмент в "1С:ERP 2.0" – это показатели бюджетов, которые служат для учета остаточной составляющей бюджета. Набор показателей формируется самим пользователем, исходя из потребности отслеживать те, или иные остатки в различных бюджетах. В "1С:ERP 2.0" *статьи* и *показатели* бюджетов – это ключевые элементы системы бюджетирования, для них пользователем может быть настроено до 6 уровней разнообразной встроенной в систему аналитики, количественный и валютный учет. Между статьями и показателями бюджетов пользователем должны быть определены *связи* по принципу – движение по каким статьям влияет на увеличение показателя (приход), а по каким – на его уменьшение (расход). Без привязки показателя к статьям система не сможет сформировать его значение. Корректность этой настройки демонстрирует отчет "Проверка связей показателей бюджетов". Для статей и показателей настраиваются *источники получения фактических данных*: либо отталкиваясь от статей и показателей, либо от источников, в качестве которых могут выступать конкретные хозяйственные операции оперативного учета, статьи активов и пассивов оперативного учета, движения по плану счетов регламентированного учета. При этом остатки по счетам могут быть использованы как показатели бюджетов, а обороты по счетам – как статьи бюджетов. Для настройки правил получения фактических значений могут быть использованы инструменты системы компоновки данных (далее – СКД).

На следующем этапе настройки описывается *модель бюджетирования* предприятия – это ключевые факторы бюджетного процесса на определенный период: указывается финансовая структура предприятия (ЦФО), задается период планирования, выбирается вид сценария, описывается бюджетный регламент, определяется учет лимитов расхода денежных средств. На предприятии могут применяться различные модели бюджетирования. Для каждой модели пользователями разрабатываются свои бюджетные формы для ввода бюджетов и для бюджетных отчетов по общей схеме: *статья бюджета, показатель бюджета, нефинансовые показатели, формулы*. Конструирование структуры бюджета осуществляется вручную перетаскиванием необходимых элементов (таблиц, статей, показателей, аналитик и производных показателей) с использованием, при необходимости, инструментов СКД.

На этапе формирования экземпляров плановых бюджетов имеются возможности автоматического их заполнения по настроенным формулам, интерактивного ввода значений с клавиатуры или загрузки данных в форму из внешнего Excel-файла. Бюджетные формы имеют встроенную возможность расшифровки рассчитываемых и заполняемых значений статей и показателей детализирующими отчетами.

В заключение настройки процесса бюджетирования в "1С:ERP 2.0" описывается бюджетный регламент предприятия, запускающий бюджетный процесс, который для наглядности представляют в виде блок-схемы. Управление бюджетным процессом или, другими словами, выполнение бюджетного регламента, можно осуществлять также с помощью системы "1С:Документооборот": использовать шаблоны для проектов форм бюджетов, задавать маршрут согласования и список согласующих лиц, указывать начало старта бюджетной кампании и сроки согласования в днях на всех ее этапах, формировать задачи ответственным лицам в соответствии с расписанием, инициировать периодическое повторение всего бюджетного процесса, определять способ согласования: параллельный, смешанный или

последовательный, предусматривать возврат проекта инициатору на доработку в случае несогласования, хранить все версии бюджетов и списки лиц, участвующих в их доработке, создавать отдельное мероприятие для окончательного заседания бюджетного комитета.

Весь процесс бюджетирования в "1С:ERP 2.0" можно контролировать с помощью диаграммы Ганта, оборотных ведомостей по статьям и показателям бюджетов, а также при помощи разнообразных бюджетных отчетов, настроенных для анализа данных отдельно для каждой модели бюджетирования. Например, можно выполнить план-фактный анализ исполнения любого бюджета.

Для эффективности образовательного процесса финансистов в их учебный процесс обязательно должно быть включено практическое изучение бюджетирования в "1С:ERP 2.0". К сожалению, в условиях Беларуси обучение пока происходит в других ERP-системах.

Литература

1. Добровольский, Е.Ю. Бюджетирование: шаг за шагом. / Е.Ю. Добровольский, Б.М.Карабанов, П.С. Боровков, Е.В. Глухов, Е.П. Бреслав – СПб.: Питер, 2009.– 448 с.

Анучина М.Д., Latt2001@mail.ru

ГБПОУ "Лысковский агротехнический техникум", г. Лысково

Опыт применения отраслевых решений "1С" для специальности "Прикладная информатика (по отраслям)" СПО

Anuchina M.D., Latt2001@mail.ru

Lyskovo Agro-Technical College Lyskovo, Nizhny Novgorod RG

Industry-specific 1C solutions in the Applied information science course, vocational training experience

Аннотация

В представленном проекте определяется вектор образовательной траектории в изучении технологий "1С" как основных отраслевых решений для студентов СПО специальности "Прикладная информатика".

Abstract

This project describes vocational training improvements by including 1C technology training to the Applied information science course as primary training in the area of industry-specific solutions.

Ключевые слова: технологии "1С", специальность "Прикладная информатика", СПО

Keywords: 1C technologies, applied information science, vocational training

Проект рассчитан на студентов Лысковского агротехнического техникума по специальности "Прикладная информатика (по отраслям)", которые хотят стать высококвалифицированными специалистами в области разработки и сопровождения отраслевого программного обеспечения, получить опыт работы в команде, развивать исследовательские навыки и способности аналитика.

Проект создан для реализации требований, предъявляемых к основным образовательным программам по специальности "Прикладная информатика (по отраслям)". Техник-программист готовится к следующим видам деятельности: