

$I_i < 0$ - производственный риск больше допустимого.

Соотношение индексов I_i по различным контрактам представлено на рис. 1

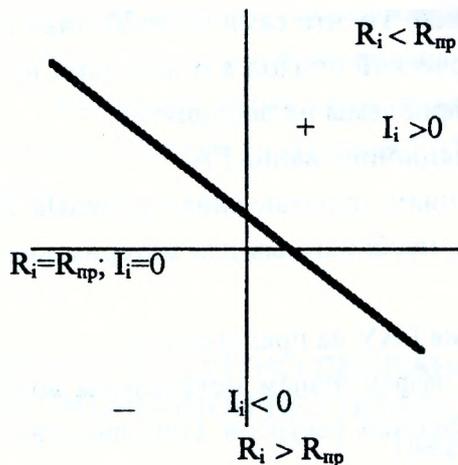


Рис.1

После оценки всех контрактов может быть определен общий производственный риск строительной организации, равный абсолютной величине разницы положительных и отрицательных рисков по всем контрактам.

При заключении контрактов не всегда можно добиться допустимой величины общего производственного риска.

Зная эту величину, строительная организация может принимать соответствующие решения о его снижении.

При заключении только контрактов, отвечающих допустимому пределу производственного риска, можно потерять многих заказчиков. Поэтому, зная потери от одних контрактов и выгоду от других, строительная организация сформирует сбалансированный портфель заказов.

Предлагаемая методика и рекомендации по оценке производственного риска могли бы быть полезными для различных строительных организаций.

У338.24

ВНЕДРЕНИЕ ГРУПП АКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ (ГАУ) В РАМКАХ РАЗРАБОТКИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИРМЫ «СИТОМО».

Каленюк П.В.

БПИ

Сложное положение большинства белорусских промышленных предприятий вынуждает их руководство заниматься разработкой программ стабилизации предприятия, направленных на оптимизацию всех функций управления. Программа стабилизации Кобринского завода «СИТОМО» предусматривает внедрение систем качества, мотивации труда, маркетингового и стратегического бизнес - планов, а также многих других разработанных программ.

Успешная реализация программ стабилизации невозможна без активной работы всех сотрудников предприятия - от рабочего до директора. Для вовлечения работников низшего звена и была создана программа, прообразом которой является японская система кружков качества.

Учитывая национальные особенности работников, мы пришли к выводу, что данная программа вполне может быть реализована и на белорусском предприятии.

Движение активного управления предполагает добровольное участие работников предприятия в управлении заводом. ГАУ позволяют решать практически все проблемы текущего и стратегического уровней. То, что сами разработчики являются и самими исполнителями, стимулирует творческий подход к реализации нововведений, позволяет устранить психологические проблемы их восприятия.

Условия создания и эффективного функционирования ГАУ:

1. Подготовка коллектива к нововведениям, произведенная должным образом.
2. Создание запаса оборотных средств, необходимых для материального обеспечения ГАУ.
3. Четкая и точная программа внедрения ГАУ на предприятии.

С точки зрения управления ГАУ являются эффективным механизмом воздействия на персонал предприятия в условиях ограниченных ресурсов. Они представляют собой открытую решающую систему, ориентированную на исполнение политики предприятия. Основным фактором эффективности ГАУ является правильная их ориентация на выполнение функций управления. Для каждой создаваемой ГАУ необходимо определить вектор ее направленности на решение проблем завода. Математически это можно определить в виде: $Z = Z(X)$; где Z - функция эффективности ГАУ, X - функция поставленных задач, имеющая вид $X = \{x_1, x_2, x_3, x_4, x_5, x_6, x_7, x_8, t\}$ т.е. вектор, ориентированный в 9-ти мерном управляющем пространстве, где :

x_1 - политика	x_4 - сбыт	x_7 - снабжение
x_2 - маркетинг	x_5 - кадры, мотивация	x_8 - производство
x_3 - финансы	x_6 - качество	t - время

При этом, модель эффективного функционирования ГАУ будет иметь вид:

$$X = \{x_1, x_2, x_3, x_4, x_5, x_6, x_7, x_8, t\} \quad (1) \quad ; \quad t \rightarrow t_1 ; N = \text{const.},$$

т.е. временной промежуток, в котором массив задач можно выразить непрерывным вектором ограничен, а количество членов ГАУ постоянно.

Основная цель, встающая перед руководителем, использующим ГАУ, состоит в оптимизации указанного вектора, исходя из «горячих» задач предприятия, имеющихся ресурсов и профиля ГАУ. Оптимизацию целесообразно производить по каждому фактору эффективности. Оптимизировать направленность вектора задач можно методами нелинейного программирования, такими как градиентные, методы многопараметрического поиска. При этом, каждый из аргументов функции l будет являться самостоятельной многофакторной нелинейной функцией, имеющей разрывы во времени (обусловленные изменяющейся рыночной конъюнктурой).

Приведенный здесь метод применялся нами на предприятии СИТОМО и дал некоторые положительные результаты. Так, в результате точного определения направленности действий ГАУ, созданная в отделе труда и заработной платы, в кратчайшие сроки разработала и внедрила новые формы материального стимулирования, повышающие материальную заинтересованность работников предприятия.

Деятельность ГАУ отдела маркетинга позволила сократить запасы продукции на складе с 18 до 2,5 млрд. руб. (при росте выпуска продукции с 6 до 18 млрд. руб. в месяц за тот же период). Продолжается создание ГАУ, ориентированных на качество в цехах основного и вспомогательного производств.

В настоящее время нами производятся дальнейшие исследования процесса оптимизации функций управления ГАУ и повышения эффективности их функционирования.

УДК 336.71

ВЛИЯНИЕ КРЕДИТНО-ДЕНЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ НА ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПЕРИОД ГИПЕРДЕВАЛЬВАЦИИ 1992 -- 1994 ГГ.

Козинец М.Т., Рончинский О.Я.

БПИ

Денежные средства населения, помимо средств субъектов хозяйствования, являются важнейшим инвестиционным ресурсом, который должен работать на экономику, внося свою лепту в обеспечение роста национального дохода государства. Обеспечению доходности вкладов населения в национальных кредитно-финансовых учреждениях должно уделяться особое внимание, так как такие важнейшие субъекты рынка инвестиций как коммерческие банки примерно на четверть формируют свои средства за счет депозитов населения. В 1992–1994 гг. инвестиционно-финансовыми учреждениями и правительством были допущены серьезные просчеты в проводимой ими кредитно-денежной политике, которые привели к концентрации в руках населения не-работающих на экономику страны средств в иностранной валюте объемом (по различным оценкам) около одного миллиарда долларов США.

В рассматриваемый период времени физические лица имели возможность инвестировать свои сбережения в национальной денежной единице по трем направлениям: 1) вклад средств на депозит в банковские учреждения; 2) инвестиции в товарно-материальные ценности; 3) обмен средств в белорусских рублях на иностранную валюту (преимущественно на доллары США). В силу более высокой ликвидности второе направление, преобладавшее вначале над третьим, потеряло свое значение и его удельный вес впоследствии стал очень незначительным.

При анализе сложившейся на рынке инвестиций ситуации наиважнейшими показателями являются уровень девальвации, инфляции и средних процентных ставок. В таблице 1 приведены уровень девальвации и уровень процентных ставок по привлечению средств физических лиц. Уровень девальвации рассчитан на основании единого официального курса, который устанавливает Национальный банк Беларуси. Уровень процентных ставок рассчитан как средневзвешенный на основании данных,