

Н.В. Носко

Брестский государственный технический университет,
Республика Беларусь

АНАЛИЗ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ФОРМ И СТРУКТУР УПРАВЛЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНЫМ КОМПЛЕКСОМ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

С учетом ужесточения условий деятельности строительных организаций и предприятий в современном рыночном пространстве приводится анализ организационных форм и структур управления строительным комплексом Республики Беларусь. На основе анализа подчеркнута необходимость создания в строительной сфере более эффективных форм хозяйствования с учетом организационно-технологических факторов и соответствия ее требованиям внешней среды.

Ключевые слова: строительство, организационная структура, трест, инвестиционно-строительный комплекс, управление, эффективность.

Актуальность данной темы заключается в том, что в современных условиях развития экономики Республики Беларусь к формированию систем управления строительным производством предъявляются повышенные требования, обусловленные его динамичным вероятностным характером. Этим системам управления должна быть присуща высокая степень упорядоченности, а состав и содержание функций должны адекватно отражать производственные процессы. При этом обязательно строго регламентируются способы и сроки их реализации и конкретные исполнители.

Цель данной статьи – проанализировать организационные формы и структуры управления строительным комплексом Республики Беларусь для того чтобы в перспективе формировать систему управления им с учетом особенностей строительного производства.

С момента становления строительной индустрии как отрасли народного хозяйства система организации управления строительным производством постоянно развивалась и совершенствовалась.

Носко Наталья Викторовна – старший преподаватель, кафедра менеджмента, Брестский государственный технический университет, e-mail: xana1998@mail.ru.

На сегодняшний день в соответствии особенностями строительного производства первую ступень в организационной системе управления образует совокупность строительных участков и функциональных отделов – звеньев – строительномонтажные управления; следующая ступень – совокупность строительномонтажных управлений – образует тресты; совокупность трестов образует объединения, и наконец, совокупность объединений, трестов и предприятий строительной индустрии составляет отрасль строительства.

В структуре управления строительным производством имеются самостоятельные линейные звенья, выступающие как юридические лица (тресты, объединения), и несамостоятельные линейные звенья, не имеющие собственного юридического статуса (СУ, ПМК, СМУ, строительные участки).

Цели участников строительного процесса различны. Для специализированных субподрядных организаций – это максимум объема работ в денежном выражении, который не зависит от ввода объектов в эксплуатацию.

Для трестов и управлений механизации – это максимум оплаченных услуг или машино-смен за период нахождения машин на строительной площадке, для транспортных организаций – максимум оплаченных тонно-километров и т.п.

Основные типы строительных организаций и предприятий в Республике Беларусь представлены в табл. 1 [1].

По состоянию на 01.01.2019 года в Республике Беларусь насчитывается около 10 778 строительных организаций, осуществляющих общестроительные и специальные работы, производящих строительные материалы, конструкции и изделия. Количество строительных организаций по областям и г. Минску и их доля в общем объеме представлены в табл. 2 [2].

Исходя из данных табл. 2, можно сказать, что строительство в Республике Беларусь характеризуется достаточно высокой концентрацией субъектов хозяйствования в центре: около половины организаций размещается в Минске и Минской области. Это может быть обусловлено более благоприятным инвестиционным климатом, развитой инфраструктурой, включая администрирование, более высоким спросом на строительные услуги и более высокой платежеспособностью населения.

Таблица 1

Основные типы производственных организаций
и предприятий в строительстве

Строительные организации и предприятия	Вид выпускаемой продукции	Форма расчета	Критерий оптимальности	Ограничения
Генподрядный общестроительный трест (объединение), осуществляющий промышленное и жилищно-гражданское строительство	Здания и сооружения	За законченные объекты и этапы работ	Объем готовой (условно готовой) строительной продукции	Соблюдение сроков строительства. Выполнение заданий по прибыли
Домостроительные комбинаты	Жилые здания	За готовые объекты	Расчетная прибыль	Ритмичность. Сдача объектов. Выполнение плана по прибыли
Специализированные и монтажные строительные организации	Комплексы работ	За законченные объекты и этапы работ	Объем готовой (условно готовой) строительной продукции	Соблюдение сроков строительства. Выполнение заданий по прибыли

Таблица 2

Структура строительных организаций
в Республике Беларусь по регионам в 2018 году

Регион	Число организаций, ед.	Доля в общем объеме, %
Всего по РБ:	10 778	100
Брестская область	1014	9,41
Витебская область	796	7,39
Гомельская область	1064	9,87
Гродненская область	744	6,90
Минск	3955	36,70
Минская область	2290	21,25
Могилевская область	913	8,47

На основе каталога строительных предприятий Республики Беларусь было определено количество предприятий различных организационных форм (строительные тресты, строительные управления, передвижные механизированные колонны и домостроительные комбинаты), занимающиеся строительно-монтажными работами по регионам Республики Беларусь. Данные представлены в табл. 3 [1].

Т а б л и ц а 3

Структура строительных предприятий
по организационным формам и регионам

Название региона	Строительные тресты, ед.	СУ, ед.	ПМК, ед.	ДСК, ед.
Всего по РБ:	22	114	349	10
Брестская область	3	16	93	1
Витебская область	3	14	37	1
Гомельская область	5	17	65	2
Гродненская область	2	15	39	2
Минск и Минская область	6	49	55	2
Могилевская область	3	3	60	2

Можно отметить, что для регионов Республики Беларусь характерно достаточно большое число ПМК, которые размещаются в большей мере в сельской местности. Количество ДСК весьма мало, но это связано с достаточно большими производственными мощностями данных предприятий, способных обеспечить строительство в городах.

Наибольшее число строительных трестов и строительных управлений насчитывается в столице – Минске – и в Минской области, что связано с большим спросом, более высокой покупательской способностью населения. В регионах число трестов и строительных управлений находится приблизительно на одном уровне.

Наиболее крупными организационными формами являются строительные объединения и холдинги.

В Республике Беларусь существует отраслевой строительный холдинг с управляющей компанией РУП «Белстройцентр». Объединяет 19 монтажных, строительных и специализированных организаций Минстройархитектуры, такие как ОАО «Строительный трест № 8», ОАО «Строительный трест № 2», «Нефтезаводмонтаж»

(Новополоцк), «Гомельский домостроительный комбинат», «Гроднопромстрой», ОАО «Строительный трест № 17 ордена Трудового Красного Знамени», «Могилевский домостроительный комбинат» и Республиканское дочернее унитарное научно-испытательное предприятие «Сертис» РУП «Белстройцентр» и др.

Вторым достаточно крупным строительным холдингом является «Стройтрест-холдинг», в состав которого входит 7 участников. Управляющей компанией является ОАО «Строительный трест № 12», также в него входят ОАО «Строительный трест № 13», ОАО «Промжилстрой», ОАО «Могилевспецавтоматика», ОАО «Спецмонтажстрой-179», Бобруйское ОАО «Центрспецстрой» и ОАО «Институт “Могилевгражданпроект”» [1].

Крупные строительные объединения есть в каждой области. Так, например, в Минске одним из них является ГПО «Минскстрой», в состав которого входит 24 организации, обеспечивающих практическое выполнение значительной части жилищной программы столицы.

Объединение в строительстве, как правило, отличается от треста значительно большими объемами выполняемых строительномонтажных работ, возможностью создания технологически замкнутых производственно-хозяйственных комплексов.

Основным звеном в системе управления строительным производством в Республике Беларусь является строительномонтажный трест. Он представляет собой условно-замкнутую производственную систему. В качестве производственных подсистем в его состав входят первичные строительные организации.

В Брестской области на сегодняшний день насчитывается 11 крупных строительных предприятий приравненных к трестам, из них три строительномонтажных треста: ОАО «Стройтрест № 8» г. Брест, ОАО «Стройтрест № 25» г. Барановичи, ОАО «Стройтрест № 2» г. Пинск.

Организационные структуры этих трестов отличаются друг от друга, но строятся на базе линейно-функциональной системы управления (рисунки).

Управление деятельностью строительномонтажных трестов осуществляют руководители и аппарат управления, состоящий из

линейного и функционального персонала. Так, численность аппарата управления строительно-монтажных трестов Брестской области за 2018 год такова:

- стройтрест № 8 – 54 чел.,
- стройтрест № 25 – 36 чел.,
- стройтрест № 2 – 40 чел. [3, с. 248].



Рис. Структура аппарата управления в строительном тресте

По сравнению с трестом входящие в его состав СУ, как правило, не пользуются правами юридического лица, т.е. не могут заключать прямые договора с заказчиком, за исключением случаев возведения небольших объектов и т.п. В составе СУ организуются участки старшего производителя работ.

Первичным трудовым коллективом на стройке является комплексная или специализированная бригада (10 человек и более), возглавляемая бригадиром. В комплексных бригадах формируются специализированные звенья, которые выполняют определенные операции, например кирпичную кладку стен или монтаж сборных конструкций.

Управление малыми строительными предприятиями осуществляется на основе сочетания принципов единоначалия и самоуправления трудового коллектива. Такие предприятия имеют более гибкую структуру.

Таким образом, правильное определение и закрепление функций между звеньями и ступенями управления в строительстве, установление рациональной взаимосвязи между ними предопределяет эффективность функционирования системы управления строительным производством.

Организационные формы и структуры управления строительным производством не являются раз и навсегда установленными, а в силу специфики строительного производства и, исходя из необходимости повышения эффективности капитального строительства, усиления экономической заинтересованности всех участников инвестиционного процесса в обеспечении ввода в действие производственных мощностей, жилых домов и других объектов в нормативные сроки они должны постоянно изменяться и совершенствоваться.

Библиографический список

1. Бизнес-информ [Электронный ресурс] // Каталог предприятий Беларуси. – URL: <http://www.b-info.by/catalogue/building> (дата обращения: 20.02.2019).
2. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.belstat.gov.by> (дата обращения: 21.02.2019).
3. Статистический ежегодник Брестской области, 2019: стат. сб. / Главное статистическое управление Брестской области; сост. Г.Н. Хвалько. – Брест, 2019. – 462 с.