

УДК 69.000:65.014

А.И. Русахов к.т.н., доц.

БИСИ

ПРОЕКТИРОВАНИЕ СХЕМ УПРАВЛЕНИЯ В СЕЛЬСКОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ

Сельскому строительству в настоящее время присуще значительное разнообразие организационных форм управления, которое определяется многими факторами, в том числе наличием различных форм собственности в сельском хозяйстве, уровнем концентрации капитальных вложений в данном регионе, сложившимся организационно-техническим уровнем производства и др. В составе основных генподрядчиков на селе в Белорусской ССР — Белмежколхозстрой и Минсельстрой к началу XI пятилетки действовали 17 строительно-монтажных объединений и трестов, 9 специализированных трестов, 9 сельских строительных комбинатов, 3 домостроительных комбината, около 500 организаций и предприятий первичного звена. Значительное количество строительных организаций, ведущих подрядные работы на селе, функционирует в Госкомсельхозтехнике, Белкоопсоюзе, Минводхозе БССР и других министерствах и ведомствах. Такое большое количество элементов системы управления сельским строительством усложняет координацию участковых производств, снижает оперативность решений и требует дополнительных финансовых затрат на управление.

Сложившееся положение требует реорганизации системы управления с целью повышения эффективности строительного производства.

В течение 1981-1982 г.г. в капитальном строительстве должна быть завершена разработка и внедрение генеральных схем управления, которые предназначены для упорядочения системы управления. Проектирование таких схем в условиях Белорусской ССР необходимо осуществлять с учетом существующих форм собственности — государственной и колхозно-кооперативной. Особенности построения схемы управления Минсельстроем БССР является необходимость перестройки структуры

о создании территориальных строительно-монтажных объединений, включавших производственные предприятия, специализированные организации, обслуживавшие данную территорию. Это потребует проведения значительной структурной реорганизации, так как в настоящее время отдельные трасты и объединения этого министерства имеют слишком большое число внешних связей, плохо поддающихся оперативному управлению.

К таким объединениям относится, например, территориальное управление "Ерестсальстрой", практически не имеющее развитой производственной базы.

Отличительной особенностью рационализации системы управления Беломежколхозстроем является необходимость учета специфики колхозно-кооперативной собственности, ее территориального расположения, особых условий финансирования, что сказывается на колебаниях масштабов управления.

Известно, что объем капитальных вложений в колхозах в основном определяется результатами очередного года, возможностями хозяйства выделять собственные средства на строительство или брать ссуды и кредиты банка. В этих условиях проектирование системы управления межколхозными строительными организациями ведется в достаточно неопределенных условиях и решения по созданию новых, передислокации действующих подразделений принимаются с определенной долей риска, так как именно объем строительно-монтажных работ (масштаб управления) определяет концентрацию производства, и его специализацию. Основные параметры строительного производства при этом должны задаваться вероятностными значениями, находящимися в некотором определенном интервале. Эта особенность отражается и на построении схем управления, которые должны обладать достаточно высокой гибкостью и возможностью быстрой адаптации к возникающим изменениям.

Одним из возможных методов решения подобного рода задач является метод экспертных оценок, который в отличие от экономико-математического моделирования, или логико-информационного позволяет спрогнозировать не только параметры схем управления, но и наметить направления совершенствования структур. Такой метод был применен при проектировании схемы управления Беломежколхозстроем как основной инструмент

оптимизации системы. Наряду с традиционным экономическим анализом и математическим моделированием отдельных параметров управления, он позволил создать проект схемы управления с развитием её до 1985 года. Основой схемы является сохранение территориального принципа размещения нежелезнодорожных строительных организаций с повышением уровня концентрации производства, углублением технологической специализации на основе развития сети внутренних специализированных организаций и сельских строительных комбинатов. В результате количество первичных подразделений в объединениях сократится на 10-15%, годового объема строительно-монтажных работ, выполняемых одной организацией увеличится до 2,2-2,3 млн. рублей. Уровень технологической специализации, по предварительной оценке, составит 40% против 33-34% на конец X пятилетки.

Проведенный экспертный опрос дал возможность также определить пути рационализации функциональной структуры с реорганизацией отдельных служб во всех звеньях управления. Это позволит высвободить около 100 административно-управленческих работников. Общий экономический эффект от реализации разработанной схемы управления, подтвержденный заказчиком, должен составить около 600 тыс. рублей.

Разработанная в Брестском инженерно-строительном институте методология проектирования схем управления может быть использована также при разработке мероприятий по реорганизации организационных структур на различных уровнях управления строительным производством и промышленностью строительной индустрии.