

бюджетов разных видов – например, плановых и фактических показателей, бюджетов разных периодов планирования и т. д. При этом показываются как различия между показателями сравниваемых бюджетов, так и проценты выполнения плана.

Завершающий этап бюджетирования – корректировка данных. Суть его заключается в том, что по результатам анализа исполнения бюджетов проводится корректировка бюджетов на последующие периоды с учетом фактических данных.

Эффективное финансовое планирование на предприятии может быть построено на базе технологии бюджетирования. Правильно сформированный бюджет, как финансовый план, способствует более рациональному использованию ресурсов компании. Также он дает возможность менеджменту своевременно принимать управленческие решения для достижения целей предприятия. Для оперативности и точности оценки результатов важную роль играют применяемые для бюджетирования инструменты. Как видим, наиболее развитые и технологичные они присутствуют в ERP-системах, что было рассмотрено на примере «Галактики ERP»

Список цитированных источников

1. Аверина, И.Н. Методика бюджетирования с применением 1С / И.Н. Аверина // Новые информационные технологии в образовании: сб. науч. трудов 16-й междунар. научно-практич. конф. «Новые информационные технологии в образовании» (Применение технологий «1С» в условиях модернизации экономики и образования) 2-3 февраля 2016 г. / Под общ. ред. проф. Д.В. Чистова. В 2 ч. – М.: ООО «1С-Пабблишинг», 2016. – Часть I. – С. 278-281.

2. Аверина, И.Н. Методологические основы бюджетирования в корпоративных информационных системах / И.Н. Аверина // Социально-экономическое развитие городов и регионов: градостроительство, развитие бизнеса, жизнеобеспечение города : материалы междунар. научно-практич. конф., Волгоград, 22.04.2016 г. – Волгоград : ВолгГАСУ, 2016. – С. 306–312.

3. Система «Галактика ERP». Модуль «Платежный календарь» и его взаимодействие с модулем «Управление бюджетом». Руководство пользователя. – М.: Корпорация «Галактика», 2014. – 29 с.

УДК 65.012.2

Тикунова Д. Ю.

Научный руководитель: доцент Аверина И. Н.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СУЩНОСТЬ И РОЛЬ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

В обстановке рыночной нестабильности крайне важно предвидеть вероятные изменения условий деятельности с помощью опережающего планирования и контроля, прогнозировать будущее, что возможно с помощью системы бюджетирования.

Система бюджетирования охватывает как в целом организацию, включая производство, реализацию, распределение, финансирование, так и подразделения, занимающиеся отдельными видами финансово-хозяйственной или производственной деятельности. Бюджеты включаются в большинство контрольных систем организации, в том числе широко используются в системе учета и калькулирования по нормативным затратам.

Бюджетирование – это финансовое планирование, охватывающее все стороны деятельности организации, позволяющее составлять все понесенные расходы и полученные доходы (результаты) в финансовых терминах на предстоящий период. Это и запланированные финансовые сметы и прогнозируемые объемы привлеченных внешних ресурсов и т. п. [1]. Ранее документ, с помощью которого планировались доходы и расходы, носил название «смета» (смета доходов и расходов, смета потребного количества материалов, рабочей силы и т. д.).

К основным функциям бюджетирования относят процесс составления и принятия бюджетов на основе центров финансовой ответственности и последующий контроль за их исполнением.

В соответствии с этим назначение бюджетирования в самом общем виде – это основа:

- планирования деятельности и принятия управленческих решений;
 - оценки всех аспектов финансового состояния организации;
 - укрепления финансовой дисциплины и подчинения интересов отдельных структурных единиц интересам организации (компании) в целом и собственникам ее капитала.
- Основные цели бюджетирования формируются следующим образом:
 - выполнение функций инструмента планирования;
 - осуществление контроля с прямой и обратной связью;
 - оказание мотивирующего влияния на деятельность работников;
 - формирование коммуникационной среды;
 - обеспечение координации деятельности организации [2].

Рассмотрим цели бюджетирования более подробно.

Выполнение функций инструмента планирования.

Бюджет нацелен на будущее, что позволяет предусмотреть возможные нежелательные ситуации и отыскать путь их разрешения. Хотя сам по себе процесс бюджетирования не может предотвратить появление проблем в будущем, но создает условия для того, чтобы подготовиться к их решению. Это конкретизация годового плана с помощью бюджетов и смет, рассчитанных на месяц, квартал. В результате вероятность поспешных решений, принимаемых экспромтом и определяемых только текущей целесообразностью, сводится к минимуму.

Осуществление контроля с прямой и обратной связью.

Бюджетная система выполняет контрольную функцию, определяя сферу ответственности руководителей различного уровня и соотнося ее с показателями бюджетов и смет. Финансовый контроль и оценка результативности несут при этом характер прямой и обратной связи. Сравнение бюджетных и фактически достигнутых показателей осуществляется контролем с обратной связью, а на сравнении бюджетных показателей с установленными организацией целями основан контроль с прямой связью. Через механизмы контроля с прямой и обратной связью строится система вознаграждения руководителей (премии, льготы и др.).

Следует отметить, однако, что для эффективной работы механизмов бюджетного контроля необходимо, чтобы система бюджетирования предполагала определенную свободу действий управленческого персонала без незамедлительных обвинений и санкций в случае кратковременных отступлений от бюджетных показателей.

Оказание мотивирующего влияния на деятельность работников.

С помощью бюджетирования разрабатываются показатели (задания) для конкретных групп работников, что повышает их ответственность за результаты работы. Кроме того, участие сотрудников организации в составлении бюджетов и смет повышает мотивационный эффект. Однако бюджетно-ориентированный стиль оценки работы руководителей неприемлемым в условиях неопределенности.

Формирование коммуникационной среды.

Системой бюджетирования формируется финансовая осведомленность сотрудников организации. Они должны знать и четко представлять себе последствия своих действий, должны задумываться о том, что какие-то другие, альтернативные решения могли бы быть более эффективны с точки зрения финансов [1].

Многие решения, оказывающие влияние на показатели бюджетного года, принимаются заранее как составляющие перспективного плана, который должен стать стартовой точкой для подготовки годового бюджета. Лица, отвечающие за подготовку бюджетов и смет должны получить от высшего руководства информацию об этом. Кроме того, они должны иметь информацию о возможных изменениях условий деятельности, поправках, изменяющих цены, уровень инфляции, отраслевой спрос и выпуск продукции. В процессе представления информации руководителям основных направлений деятельности, отвечающим за подготовку отдельных разделов бюджетов и смет, необходимо давать указания о характере реагирования на возможные изменения экономической ситуации.

Коммуникационная функция бюджетирования усиливается, когда процесс его осуществляется в виде комбинации информационных потоков, движущихся во встречных направлениях.

При реализации коммуникационной функции процесса бюджетирования следует иметь в виду, что она достаточно трудоемка и дорогостояща и, если затраты на нее будут выше чем ее достоинства, – она превратится в бюрократический тормоз.

Обеспечение координации деятельности организации.

Координация деятельности подразделений организации в процессе бюджетирования имеет чрезвычайно важное значение. Составление бюджета (сметы) является своего рода механизмом, при помощи которого действия различных подразделений организации могут быть согласованы и сведены в единый процесс [3].

Координация жизненно необходима там, где при принятии решений отдельные структурные подразделения и должностные лица относительно независимы от центрального руководства (например, филиалы, представительства и т. п.).

Выполнение бюджетов может рассматриваться в качестве одной из целей организации, вместе с тем сами бюджеты должны быть направлены на достижение нескольких целей в зависимости от временных границ их функционирования, сферы применения и степени детализации.

Важнейшей задачей современных экономических исследований становится разработка методологических и методических основ по созданию моделей бюджетирования хозяйственных структур [4]. Хорошо поставленная бюджетная система очень важна для предприятия, особенно крупного. Она поможет усовершенствовать координацию всех его подразделений, избежать кризисных ситуаций, улучшить мотивацию, повысить ответственность управленцев всех уровней, предсказать финансовый результат, предотвратить нежелательные ситуации.

Список цитированных источников:

1. Виткалова, А. П. Бюджетирование и контроль затрат в организации / А. П. Виткалова, Д. П. Миллер. – М.: Альфа-Пресс, 2006. – 103 с.
2. Аверина, И. Н. Методологические основы бюджетирования в корпоративных информационных системах / И. Н. Аверина // Социально-экономическое развитие городов и регионов: градостроительство, развитие бизнеса, жизнеобеспечение города: материалы междунар. научно-практич. конф., Волгоград, 22.04.2016 г. – Волгоград: ВолгГАСУ, 2016. – С. 306–312.
3. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование: Настольная книга по постановке финансового планирования. / В. Е. Хруцкий, Т. В. Сизова, В. В. Гамаюнов. – М.: Финансы и статистика, 2002. – 400 с.
4. Аверина, И. Н. Технологии бюджетирования в ERP-системах / И. Н. Аверина // Вестник БрГТУ. – 2018. – № 3(111): Экономика. – С. 70-73.

УДК 336.7

Тишко Д. О.

Научный руководитель: к.э.н., доцент Обухова И. И.

СУЩНОСТЬ СИСТЕМНЫХ РИСКОВ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Целью данной работы является рассмотрение основных видов системных рисков, возникающих в банковской сфере, и определение современных инструментов их снижения.

Под банковской сферой понимается многогранный и сложный элемент национальной экономики. Аккумуляция и перераспределение денежных ресурсов не являются единственными видами деятельности банковских учреждений. Выполняемые банковской сферой функции обеспечивают непрерывность и пропорциональность процесса общественного воспроизводства в целом. Уровень развития финансово-кредитной системы, с одной стороны, напрямую зависит от показателей экономического развития страны, а с другой – он является фактором, стабилизирующим или же дестабилизирующим это развитие. Поэтому страны со сбалансированной и достаточно капитализированной банковской сферой имеют большие возможности экономического роста.

Именно банковская сфера создает и направляет импульсы денежно-кредитного регулирования всем остальным сферам национальной экономики, при этом обеспечивая устойчивое развитие и макроэкономическое равновесие, которые, в свою очередь, тоже оказывают на нее определенное воздействие.

На сегодняшний день стабильность коммерческих банков находится под влиянием факторов, которые предопределяются внешними по отношению к банку макроэкономическими и нормативно-правовыми условиями деятельности, при этом задавая определенные параметры деятельности коммерческого банка. В то же время внешние факторы стабильности коммерческих банков являются объективными по отношению к ним самим, следовательно, перед банками стоит задача максимальной ориентации на эти воздействия, формируя свою стратегию по обеспечению ликвидности.

Без понимания как экономической, так и правовой природы, а также уровня и границ банковского риска, невозможно обеспечить системную устойчивость в денежно-кредитной сфере и стабильное развитие банковского посредничества. Риски порождаются любой операцией, проведенной коммерческим бан-