

**Радчук А. П.**, к. т. н., доцент,  
**Бондарук Ю. И.**, магистрант  
УО «Брестский государственный технический университет»,  
г. Брест, Республика Беларусь

## **НЕОБХОДИМОСТЬ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ АГРОКОМПЛЕКСА БРЕСТСКОГО РЕГИОНА**

Сельскохозяйственная продукция Республики Беларусь занимает одну из лидирующих позиций в объёмах экспорта интеграционных процессов. Наращивание объемов производства и экспорта сельхозпродукции во многом зависит от грамотно разработанной стратегии как для АПК республики, так и для отдельных регионов с учетом возможностей и угроз, которые возникают на рынке. Агропромышленный комплекс является одним из основных направлений белорусской экономики и оказывает сильное влияние на продовольственную безопасность и социально-экономическое развитие. В настоящее время возникает необходимость разработки стратегии, т. е. долгосрочного планирования и развития агропромышленного комплекса. Следует понимать, что развитие производства сельхозпродукции связано с улучшением качества жизни сельских жителей, кроме того это способствует созданию транспортной, инженерной и социальной инфраструктуры, улучшению жилищных условий в регионах.

Стратегии развития АПК регионов, даже для такой республики, как Беларусь, будут сильно отличаться и прежде всего от зависимости различных внешних и внутренних факторов. Для Брестского региона характерно выгодное местоположение: район граничит как с Польшей, так и с Украиной, близость к областному центру, наличие железнодорожных путей по четырем направлениям, развитие дорожных и инженерных сетей, большая доля земель сельскохозяйственного назначения. Брестский является самым западным районом республики и для него характерны более благоприятные климатические условия. В районе много лет функционирует многопрофильная свободная экономическая зона «Брест», есть аэропорт и речная гавань.

Брестский район является административной единицей на западе Брестской области Беларуси. Территория района занимает 1544 км<sup>2</sup> (12-е место среди районов), из них 38,6 % заняты лесами. Брестский район занимает лидирующие позиции в области развития агротуризма, а также по таким показателям, как урожайность зерновых и зернобобовых, производство скота и птицы, производство молока, собираемость плодов и ягод. В районе развито промышленное птицеводство и есть собственная кормовая база. Рост потребления мяса птицы, в том числе для производства колбасных изделий, наряду с растущим спросом на продукцию растениеводства и садоводства, стимулирует усиление этих стратегических позиций и создает предпосылки для создания новых перерабатывающих предприятий.

Реализация перспектив развития в данном направлении будет способствовать созданию в районе новых рабочих мест, увеличению объёмов налоговых поступлений в бюджет, расширению отраслевой специализации района. На территории района распо-

ложен международный аэропорт «Брест». Обоюдное облегчение визового режима между Республикой Беларусь и странами ЕС позволяет рассчитывать на его дальнейшее развитие за счет увеличения транзитного пассажиропотока. Близость аэропорта к свободной экономической зоне «Брест» и трассе М1 делает его привлекательным для инвесторов с точки зрения международных перевозок. Наличие участка в 30га СЭЗ в близости трассы М1 и увеличение транзитного грузопотока на автотранспорте может содействовать созданию новых предприятий транспортно-складской инфраструктур на территории участка.

В качестве альтернативы данному сценарию, с учётом растущего спроса на продукты из мяса птицы и развитого в районе промышленного птицеводства, на участке может быть создано перерабатывающее предприятие. В настоящее время Брестский район узкоспециализирован на сельское хозяйство и пищевую промышленность, но при этом продукция сельского хозяйства имеет высокую себестоимость.

Высокая себестоимость может быть снижена за счет модернизации с/х продукции и внедрения новых технологий. Диверсификация хозяйственной специализации района может происходить за счет появления новых предприятий, связанных с развитием логистической инфраструктуры, а также туристической сферы. Развитие частной предпринимательской инициативы в Брестском районе сильно ограничено возможностями привлечения стартового капитала на организацию собственного дела на льготных или безвозмездных условиях.

Затруднить дальнейшее экономическое развитие Брестского района, с учетом его преимущественно сельскохозяйственной специализации, могут такие факторы как: сохранение высоких ставок по кредитам, что существенно осложняет модернизацию сельскохозяйственных предприятий; низкое качество планирования и управления сельскохозяйственными работами; волатильность рынков сельскохозяйственной продукции и колебание спроса. Частично нивелировать данные негативные факторы можно за счет активной работы по привлечению инвестиций, повышению потенциала кадров, принимающих решения по планированию и управлению сельскохозяйственными работами.

Создание новых предприятий по переработке сельскохозяйственной продукции и диверсификация хозяйственной специализации района за счет развития туристических, логистических и сопутствующих им услуг позволит создать новые рабочие

места и сделать район более привлекательным для жизни с точки зрения занятости и возможностей реализации предпринимательской инициативы.

Развитие социальной сферы Брестского района напрямую связано с обеспечением достойного уровня и качества жизни населения, которые обеспечиваются полноценной трудовой востребованностью, достойным уровнем оплаты труда, предоставлением социальных услуг на уровне, соответствующем социальным стандартам.

В условиях снижения бюджетного финансирования целый ряд вопросов, связанных с развитием Брестского района, требует новых механизмов и инструментов их решения, которые помогают мобилизовать и эффективно использовать внутренний потенциал Брестского района. Одним из таких новых инструментов является территориально ориентированный подход (ТОР) к развитию Брестского района. Применение ТОР-подхода в Брестском районе дает возможность повысить мотивацию и инициативность жителей за счет местных инициатив. Его широкое использование позволяет преодолеть многие негативные тенденции в развитии Брестского района благодаря мобилизации потенциала партнерства.

Реализация местных инициатив и проектов, основанных на идее широкого партнерства жителей, местной власти, бизнеса и общественных организаций, является мотивирующим примером того, что позитивные преобразования возможны общими усилиями. Благодаря участию в Проекте «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь» в Брестском районе были созданы предпосылки для применения TOP-подхода: начала свою работу местная инициативная группа (МИГ) как платформа общественного участия и генерирования идей для территориально ориентированного развития, получили финансовую поддержку (110 650 ЕВРО) инициативы в основных конкурсах проекта. Представители МИГ повысили свой потенциал в вопросах разработки проектов и инициатив, управления проектами, познакомились с зарубежным опытом регионального развития.

Паспорт TOP Брестского района – документ, систематизирующий опыт разработки и реализации местных инициатив и проектов и задающий основу для дальнейшей работы в рамках TOP-подхода на территории района. Он позволяет властям, бизнесу, общественным организациям, гражданам и иным заинтересованным сторонам – всем вместе, взглянуть на проблемы развития Брестского района через призму TOP-подхода и выработать эффективные и инновационные решения в виде проектов и инициатив. В паспорте TOP анализируются особенности развития Брестского района для определения приоритетов развития и формулирования видения будущего развития Брестского района.

Решать затронутые выше проблемы будет возможно путем разработки эффективной стратегии развития АПК западного региона.

На эффективность стратегии региона влияет немало факторов внешней и внутренней среды. SWOT-анализ позволяет произвести инвентаризацию существующих возможностей и узких мест региона, которые должны быть учтены в процессе стратегического планирования.

В качестве сильных сторон развития Брестского региона можно назвать:

- большая площадь сельскохозяйственных угодий в регионе;
- обеспечение продовольственной безопасности государства, региона должно целиком базироваться на собственном сельском хозяйстве;
- наличие научно-исследовательского потенциала, который способен вывести сельское хозяйство на новый уровень развития.

В качестве слабых сторон определены:

- недостаточная государственная поддержка предприятий агрокомплекса;
- зависимость результатов деятельности, а значит и финансовых показателей от природных условий (например, засуха, пожары, плодородность земель);
- невозможность рентабельного возделывания абсолютно всех сельскохозяйственных культур.

Возможностями развития Брестского региона является:

- интенсификация производства за счет использования современной техники и механизации труда;
- развитие отрасли в связи с ростом числа платежеспособных потребителей продуктов питания;
- развитие и внедрение биотехнологий в сельское хозяйство;
- возможность выработки из сельскохозяйственной продукции не только продуктов питания и кормов, но и биотоплива.

Угрозами производства сельхозпродукции являются:

- природные и техногенные катастрофы;
- нестабильность внешних рынков, прежде всего, цен на с/х продукцию, в первую очередь – на зерно;
- угроза продовольственной безопасности за счет обилия импорта сельскохозяйственной продукции.

Для того чтобы предприятия агропромышленного комплекса Брестского региона развивались, необходимо наращивать объемы и расширять производство, создавать новые направления деятельности и выходить на новые рынки. По нашему мнению, наиболее приемлемой в такой ситуации будет применение стратегии диверсификации. Данная стратегия предлагает рациональное распределение ресурсов, в том числе инвестиций. В рамках такой стратегии рекомендуется рассматривать проекты по производству новых сельхозтоваров, а также принимать участие по расширению рынков реализации.

Применение данной стратегии позволит обеспечить устойчивость к возникающим кризисам (особенно важно в последние годы), обоснованно распределять имеющиеся ресурсы, обеспечивать конкурентные преимущества за счет нового производства, проявлять гибкость при любых изменениях на рынке и обеспечивать привлекательность для потенциальных инвесторов.

Исходя из характера бизнес-процессов, при производстве с/х продукции предлагается применять связанную диверсификацию, т. е. увеличение производства и ассортимента на основе того производства, которое уже освоено. Учитывая высокую конкуренцию на рынке сельхозпродукции, предлагается использовать в Брестском регионе как горизонтальную, так и вертикальную диверсификацию. Горизонтальная предлагает производство таких видов сельхозпродукции, которую можно реализовать постоянным покупателям, например, на консервном заводе производство новых видов консервов.

Вертикальная предлагает развитие производства по вертикали, например, агропромышленное предприятие уменьшает количество посредников и начинает реализовывать свою продукцию в розницу и оптом, создавая свои магазины.

Таким образом, использование стратегии диверсификации, ее грамотная разработка и внедрение позволят увеличить объемы производства и продаж, увеличат доходы и прибыль сельхозпредприятий региона, повысят их конкурентоспособность.

## Литература

1. Ансофф, И. Стратегическое управление: пер. с англ. / И. Ансофф. – М. : Прогресс, 1989. – 519 с.
2. Виханский, О. С. Стратегическое управление. / О. С. Виханский. – М., 2003. – 292 с.
3. Паспорт территориально-ориентированного развития Брестского района – 2016. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [brest.brest-region.gov.by](http://brest.brest-region.gov.by).
4. Шнок, А. И. Стратегия развития АПК Беларуси в условиях Евразийской интеграции / А. И. Шнок // Вести национальной академии наук. – 2016. – № 4.