

Селиванов А. В., к. т. н., доцент
Сибирский государственный университет науки и технологий
имени академика М. Ф. Решетнева,
г. Красноярск, Российская Федерация

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ ПРОЦЕССАМИ КОММЕРЧЕСКИХ КОМПАНИЙ

Логистика и сегодня востребована и остается актуальной, тем более для небольших коммерческих компаний, где отсутствует логистическая поддержка принимаемых управленческих решений. Важно, что логистика объединяет функциональные области снабжения, производства, сбыта и сервиса в сквозной интегрированный процесс [1].

В современной логистической системе важна оптимальная организация всех логистических процессов коммерческих компаний/предприятий, которая способна обеспечить поставку нужного изделия, в нужном количестве, нужного качества, в нужное время, в нужном месте, с минимальными затратами [2].

Идея снижения себестоимости производства продукции на основе концепции организации рациональной логистической системы «точно-в-срок» на предприятии, которая позволяет обеспечить сквозное, интегрированное управление материальными и иными сопутствующими потоками известна. Логистическая система «точно-в-срок» тем более актуальна в случае организации производства в рамках кооперации по выпуску сложных изделий [3,4].

Исследуемое предприятие «Авангард» – Красноярская коммерческая компания, которая занимается производством широкого ассортимента корпусной мебели для дома, а так же офисной мебели и предприятий торговли. Для этого предприятия предложено регламентировать процессы поставок материальных ресурсов (МР) по принципам системы «точно-в-срок» (JIT) [3,4], что будет способствовать принятию эффективных логистических решений, улучшающих технико-экономические показатели производства мебели коммерческой компании «Авангард».

Реализация концепции «точно-в-срок» позволит организовать поставки МР и работу предприятия «Авангард» в соответствии с полученными заказами на производство мебели, сэкономить на хранении МР, обеспечить кооперацию участников цепи поставок МР.

Исследуемое предприятие «Авангард» осуществляет свою деятельность, ориентируясь на спрос и складывающуюся конъюнктуру рынка, самостоятельно разрабатывает план своей деятельности. Рациональный размер материально-производственных запасов обеспечивает сокращение затрат и повышает ритмичность работы коммерческого предприятия.

Основные МР предприятия «Авангард» представлены несколькими видами древесно-стружечных плит (ДСП): ламинированная ДСП; прессованная ДСП; влагостойкая ДСП.

В зависимости от пожеланий и обстановки где будет использоваться и находиться конечный продукт производства выбирается наиболее оптимальный вид ДСП. Самый популярный вид ДСП у заказчиков мебели – это ламинированная древесно-стружечная плита (ЛДСП). Ламинирование увеличивает поверхностную твердость и износостойкость плиты.

В зависимости от обстоятельств приходится использовать различные комбинации характеристик ДСП. А это требует поиска поставщика, способного предоставить подобные услуги. Отметим, что все коммерческие компании изготовители находятся в г. Красноярске и предоставляют весь спектр услуг по производству ДСП: ООО «Сибирский брус» поставляет брус; ООО «М–Комплект» – мебельные комплектующие; ООО «Сибирь ТД» – фанера, ДСП, ДВП, погонаж; ООО «Лесная Компания Красноярск» – брус, ЛДСП; ООО «М–Профиль» – ЛДСП, клей.

Наибольший удельный вес закупаемых материальных ресурсов предприятием «Авангард» приходится на ООО «М–Профиль».

Каждый месяц предприятие «Авангард» производит регулярные закупки материальных ресурсов для обеспечения бесперебойного производства всех видов и наименований мягкой и корпусной мебели. На коммерческом предприятии «Авангард» отсутствует отдел логистики, что ухудшает логистическое обеспечения производства мебели коммерческой компании.

Специально разработанных маршрутов на предприятии нет. Чаще используются челночные маршруты по г. Красноярску, для примера, выполняется такой челночный маршрут: ул. Шахтеров, дом 65 (предприятие «Авангард») до ул. Кутузова, 1 ст. 9 (ООО «М–Профиль») и обратно ул. Шахтеров, дом 65.

Проведенная оценка маршрутов доставки МР, которые необходимы в циклах производства мебели коммерческого предприятия «Авангард», позволяет выделить следующие основные проблемы: неудовлетворительный способ развозки материальных ресурсов; нет координации между участниками процесса перемещения МР по сквозной цепочке поставок.

Для повышения эффективности логистического обеспечения предприятия МР, рекомендуется реализовать проект по совершенствованию системы управления транспортными потоками компании на улицах г. Красноярска, учитывая интенсивность движения в городских границах.

В целях совершенствования логистического обеспечения коммерческого предприятия «Авангард» предложен кольцевой развоз материальных ресурсов от поставщиков, представленный на рисунке 1.

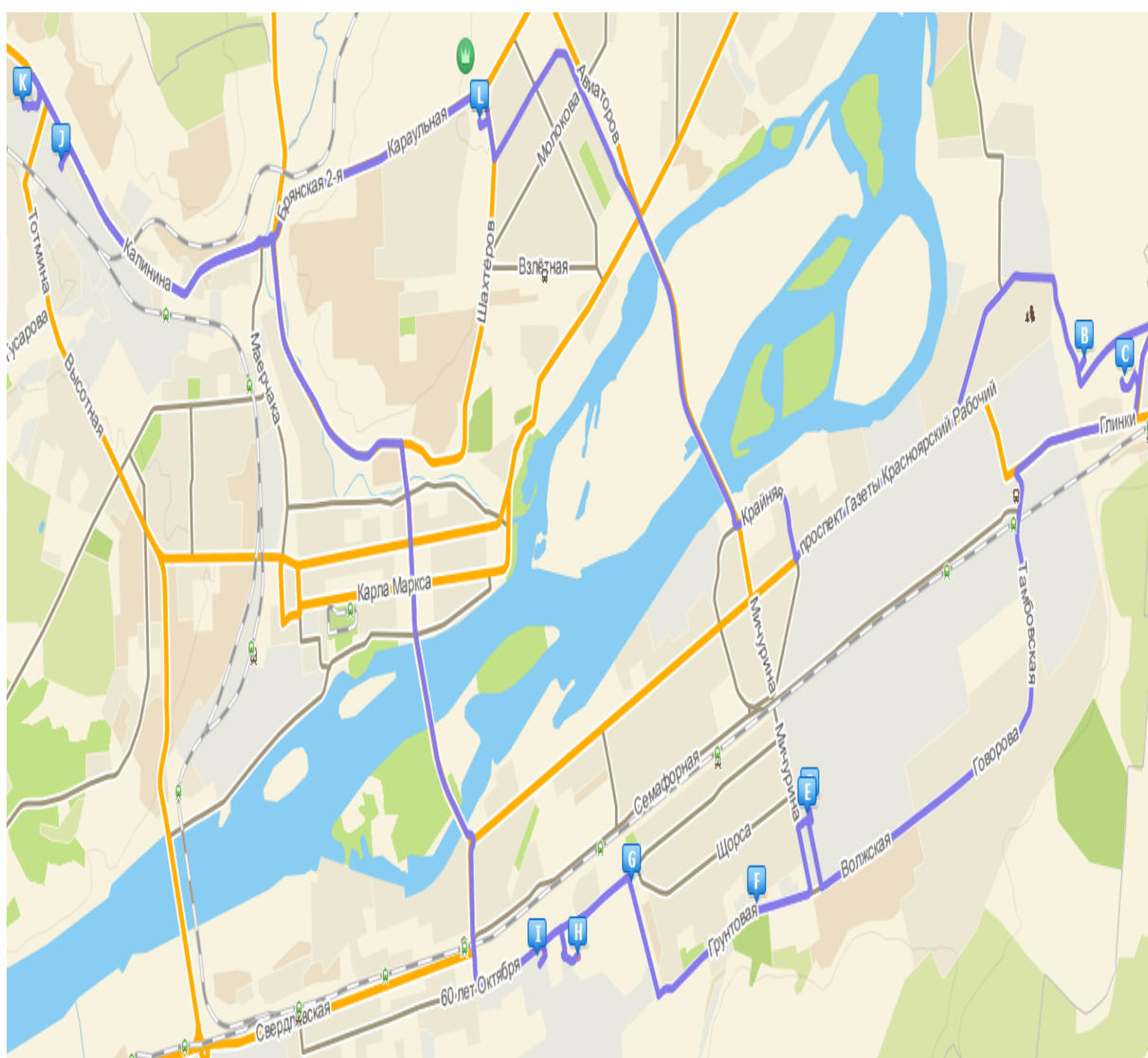
На предприятии «Авангард» по причине отсутствия планирования закупочной логистики образуются излишки МР для производства мебели. В большем объеме это касается бруса, ЛДСП и фанеры, чтобы высвободить складские площади от пролеживания МР, предлагается организовать систему поставок на основе принципов «точно-в-срок».

В результате анализа логистических процессов предприятия «Авангард» предложен кольцевой развоз материальных ресурсов от поставщиков, с учетом интенсивности движения по г. Красноярску.

Разработанный план потребности и поставки материальных ресурсов в необходимых и достаточных объемах, который синхронизирован с графиком производства ме-

бели предприятия «Авангард», что в итоге позволяет экономить на транспортных и складских расходах.

Другой пример учитывает выполнение заявок на товары, которые комплектуются на складе предприятия ООО «Хозкомплект» (г. Красноярск) и доставляются заказчиком [1, с. 39–41]. Из совокупности вариантов привлечения к перевозкам различных видов транспорта, можно выбрать финальный вариант транспортировки сборного груза с наименьшими затратами. Экономия на транспортных расходах составляет 313,2 (498,7–185,5) тыс. рублей в месяц (если за финальный вариант принимаем смешанный вариант доставки, см. табл. 1 и сопоставляем с данными строки собственного авто-транспорта «Хозкомплект» (который чаще привлекается к перевозкам) [1, с. 41].



«Авангард» маршрут: ул. Шахтеров д. 65 – ул. 26 Бакинских Комиссаров д. 1е– ул. Айвазовского д. 6 – ул. Кутузова, д. 1 ст. 9 – ул. Кутузова, 1– ул. Новая д. 19 – ул. 60 лет Октября д. 172а – ул. 60 лет Октября д. 134, ст.1– ул. 60 лет Октября д. 117 – ул. Калинина д. 73а – ул. Калинина д. 85 – ул. Шахтеров д. 65

Рисунок 1 – Кольцевой развоз материальных ресурсов от поставщиков до предприятий

Таблица 1 – Транспортные затраты по шести вариантам доставки товаров заказчикам

Вид транспортного средства		Суммарные затраты, тыс. р.	Расстояние, км	Среднее время рейса, ч.	Удельные затраты		
					р/км	р/ч	р/т
1		2	3	4	5	6	7
Автомобильный	наёмный	1595,8	1621	11,7	984,45	136393	13831
	собственный	498,7	1621	11,7	307,65	42623,9	4322,2
Железнодорожный		116,8	450	25,33	259,56	4611,1	1012,3
Речной		113,2	383,4	28,16	295,25	4019,9	981,1
Смешанный	железнодорожный с автомобильным	185,5	731	27,93	253,76	6641,6	1607,7
	речной с автомобильным	185,5	654,4	29,6	283,5	6266,9	1607,7

Разработанная методика текущего выбора финального маршрута на основе сопоставления альтернативных вариантов (таблица 1) выполнения грузоперевозок транспортными средствами, способствует получению дополнительного дохода компании и позволяет повысить эффективность принимаемых логистических решений руководством предприятия «Хозкомплект».

Рассмотрим также мероприятия по решению задач технического обслуживания и ремонта (ТОиР) оборудования проектируемой Нижнебогучанской ГЭС (НБогЭС), которые должны осуществляться в рамках совместной организационной деятельности специалистов разных подразделений, включенных в локальный контур управления поставками МР, необходимых и достаточных для производства ТОиР по объектам НБогЭС.

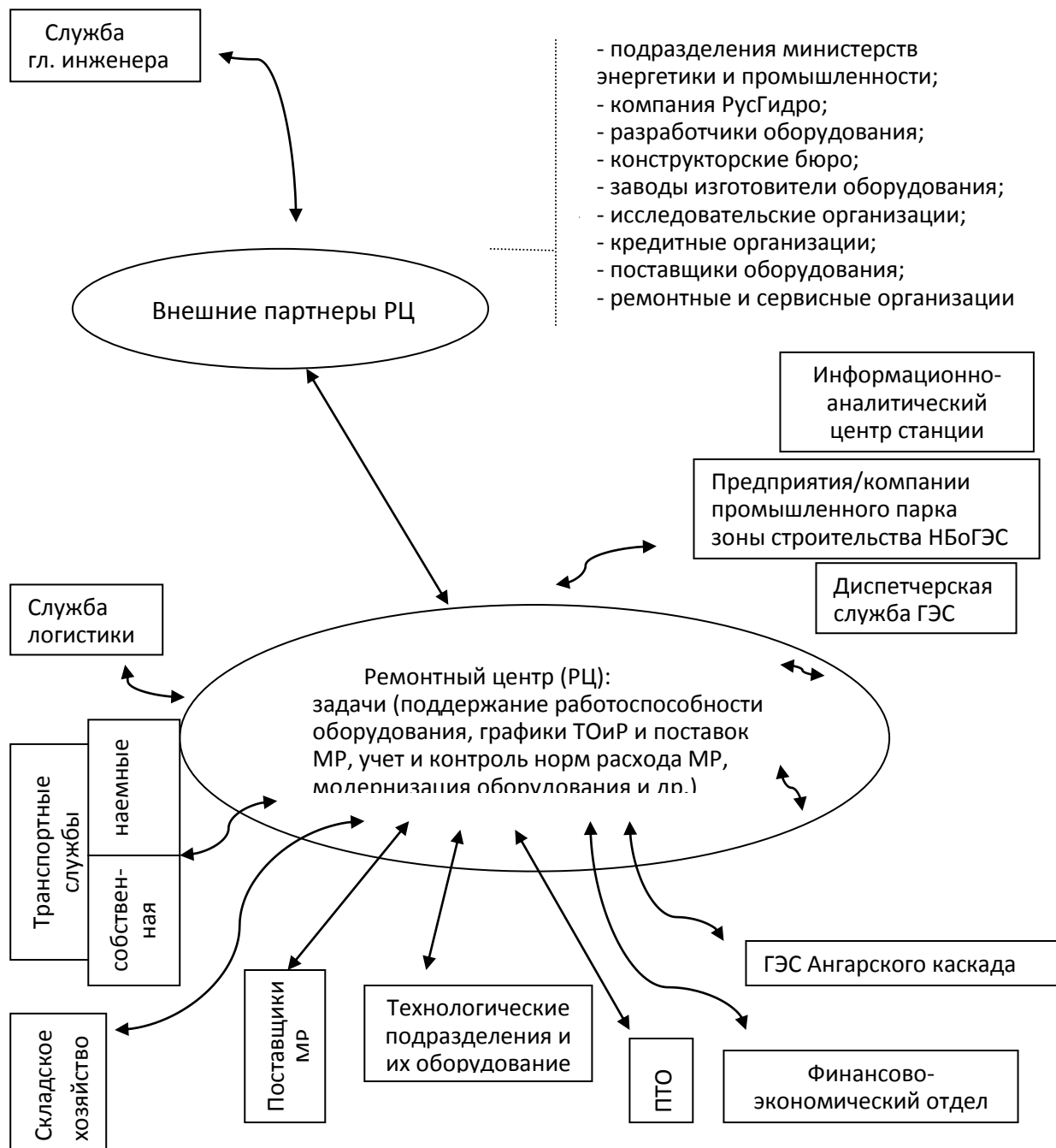
Подобное организационное решение предполагает создание ремонтного центра (РЦ), который мог бы определять и координировать обязанности всех участников логистического процесса поддержки эксплуатационной надёжности оборудования НБогЭС (рисунок 2).

РЦ исполняет роль координационного центра как подразделения, непосредственно включённого и управляющего логистическим процессом поддержки эксплуатационной надёжности оборудования НБогЭС, определяющего возможности резервирования оборудования.

Необходимость создания РЦ объясняется тем, что отсутствует организация взаимодействия и координации работы участников логистического процесса поддержки эксплуатационной надёжности оборудования НБогЭС. Управленческие технологии, в частности, комплексный анализ, используемые руководством РЦ, рекомендуются осуществлять на основе контурно-интегрированного подхода [5, 6].

Партнёрами РЦ могут являться заводы-изготовители оборудования ГЭС, действующие ГЭС Ангарского каскада, подразделения министерств энергетики и про-

мышленности Красноярского края и Российской Федерации, конструкторские бюро, разработчики оборудования, ремонтные и сервисные организации, поставщики оборудования, исследовательские организации (например, университеты министерства науки и высшего образования Российской Федерации) и иные посредники сопутствующих, логистики ТОиР оборудования НБогЭС, услуг.



Материальные ресурсы (МР); техническое обслуживание и ремонт (ТОиР); производственно-технический отдел (ПТО); двусторонними стрелками отображены организационные и информационные связи между компонентами РЦ

Рисунок 2 – Структура локального контура управления ремонтного центра (РЦ) НБогЭС

Предлагается выявить однородные (взаимозаменяемые) материальные ресурсы предприятий промышленного парка зоны строительства НБогЭС, включая ГЭС Ангар-

ского каскада, что способствует интеграции материальных потоков и налаживанию взаимовыгодных производственных связей между участниками цепей поставок, уменьшению транспортных и складских расходов.

По результатам исследований можно сделать вывод, что формирование эффективной логистической системы предприятия, образованной с учетом контурно-интегрированного подхода, можно повышать качество и эффективность управления логистическими процессами предприятий.

Литература

1. Селиванов, А. В. Управление параметрами транспортной логистики в структуре консалтингового логистического центра / А. В. Селиванов, И. И. Вашлаев, А. Г. Михайлов // Инновационные транспортные системы и технологии. – 2022. – Т. 8, № 2. – С. 70–91.

2. Квашина, О. Н. Специфика управления логистическими процессами в современной производственной системе / О. Н. Квашина // Международный научно-исследовательский журнал. – 2017. – № 1 (55), Ч. 1. – С. 26–29.

3. Логистика промышленного предприятия: учеб. пособ. / П. П. Крылатков [и др.]. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2016. – С. 59.

4. Лебедев, Е. Н. Инновационные процессы в логистике / Е. Н. Лебедев, А. К. Покровский, Л. Б. Миротин. – М. : Инфра-Инженерия, 2019. – С. 76.

5. Селиванов, А. В. Особенности контурно-интегрированного управления логистическими процессами промышленного предприятия / А. В. Селиванов // Логистика: современные тенденции развития: материалы XIV Междунар. науч. - практ. конф. 9–10 апреля 2015 г.: материалы докл. / отв. ред. В. С. Лукинский. – СПб.: ГУМРФ им. адмирала С. О. Макарова. – 2015. – С. 315–317.

6. Селиванов, А. В. Методология контурно-интегрированного управления процессами логистической системы промышленного предприятия / А. В. Селиванов, П. В. Кольга // Логистические системы и процессы в современных экономических условиях: материалы Международной заочной научно-практической конференции (1–15 ноября 2013 г.): сборник статей / Министерство образования Республики Беларусь [и др.]. – Минск : Национальная библиотека Беларуси, 2013. – С. 147–156.