

Исходя из вышесказанного, предпринимателям, бизнес-ангелам и бизнес-инкубаторам следует обратить наибольшее внимание именно на эти отрасли белорусской экономики.

На ближайшую перспективу рост инвестиционных расходов ожидает каждый пятый респондент, как и в 2016 г., а уменьшение – каждый шестой – примечательно снижение доли таких респондентов – почти в 2 раза. Как итог – более 80% предприятий увеличат либо сохранят программу инвестирования в 2017 г., что близко к уровню «докризисного» 2014 г. [2].

По оценке делового климата, Республика Беларусь заняла 16 место, по сравнению с другими 24 странами (в 2016 г. – 13, в 2015 г. – 19, в 2014 г. – 10). В то время как лидеры рейтинга по деловому климату – Германия, Польша и Австрия [2].

Приход иностранных стратегических инвесторов в Беларусь может в значительной степени способствовать ускоренному развитию и восстановлению экономики. Чтобы успешно конкурировать за иностранные инвестиции, необходимо интенсивно развивать сотрудничество с международными и региональными финансовыми институтами, а также совершенствовать подходы к иностранным инвесторам и улучшать инвестиционный климат в стране. Республика Беларусь обладает достаточным потенциалом для успешной инновационной деятельности. Развитие предпринимательства и деловой инициативы — это будущее нашей страны.

Список цитированных источников

1. Каширин, А. И. Инновационный бизнес. Венчурное и бизнес-ангельское инвестирование: учебное пособие / А. И. Каширин, А. С. Селянов. – М.: Дело, 2010. – 260 с.

2. Представительство немецкой экономики в Республике Беларусь [Электронный ресурс] / ОПРОС «ДЕЛОВОЙ КЛИМАТ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ 2017». – Минск, 2017. – Режим доступа: https://belarus.ahk.de/Bericht_Konjunkturumfrage_Belarus_2017_ru.pdf. – Дата доступа: 21.11.2017.

УДК 336.1

Басалай М. Н.

Научный руководитель: к.э.н., доцент Обухова И. И.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ОСОБОЙ ОФШОРНОЙ ЗОНЫ «БРЕСТ»

Целью данной работы является разработка организационной структуры особой офшорной зоны, создаваемой на базе свободной экономической зоны «Брест».

На предыдущих этапах исследования нами была обоснована целесообразность организационных преобразований СЭЗ «Брест», направленных на повышение инвестиционной активности и эффективности деятельности ее резидентов [1]. Необходимость организационных преобразований была связана, в первую очередь, со значительным снижением количества привлеченных иностранных инвестиций в 2016 году по сравнению с 2015 годом. Однако, как показал выполненный нами в таблице 1 анализ показателей деятельности резидентов СЭЗ «Брест» за 2016-2017 годы, в 2017 году наблюдается значительный приток иностранных инвестиций по сравнению с прошлым годом, следовательно, Брестский регион достаточно привлекателен для иностранного капитала.

Таблица 1 – Основные показатели деятельности резидентов СЭЗ «Брест»

Наименование показателей	2016 г.	2017 г.
Количество резидентов, ед.	78	74
Темпы динамики выручки в сопоставимых ценах, %	124,8	118,8
Темпы динамики инвестиций в ОК, %	114,8	105,8
в том числе иностранных инвестиций, %	32,9	376,2
Темпы динамики экспорта товаров, %	108,6	129,8
Темпы динамики импорта товаров, %	104,7	114,7
Сальдо внешней торговли товарами, млн USD	85,0	213,1

Источник: [2].

В 2017 году увеличились также темпы динамики экспорта и импорта товаров и, соответственно, сальдо внешней торговли. В то же время темпы роста выручки снизились на 6%, а темпы динамики инвестиций в основной капитал – на 9%, что не позволило резидентам СЭЗ обеспечить инновационное развитие своих предприятий. Аналогичные тенденции наблюдаются и в других белорусских СЭЗ.

На рисунке 1 показано изменение основных показателей деятельности свободных экономических зон по результатам 2017 года [2]. Так, доля резидентов СЭЗ в общем объеме промышленного производства уменьшилась до 12,9%, в экспорте товаров и услуг – до 15,8%, а удельный вес инвестиций в основной капитал, привлеченный резидентами зон, снизился до 5,6%.



Рисунок 1 – Показатели макроэкономической эффективности СЭЗ

Следовательно, в настоящее время инвестиционная активность белорусских СЭЗ заметно снизилась, и основная цель их деятельности – привлечение национальных и иностранных инвестиций в экономику – не достигнута.

Для решения этой проблемы мы предлагаем использовать инструменты оффшорного бизнеса, применяемые в мировой практике. В частности, нами предлагается схема трансформации белорусских СЭЗ в так называемые *особые оффшорные зоны (ООЗ)*, для создания которых в Республике Беларусь существует ряд благоприятных условий.

Отличительная особенность ООЗ «Брест» от существующих в мире оффшорных зон состоит в наличии трех сегментов: оффшорного, оншорного и мидшорного. Для резидентов каждого сегмента предлагается применять разные условия налогообложения: отсутствие налогового бремени у офшоров будет компенсироваться за счет минимального налогообложения мидшоров по пониженной до 3-х раз ставке налога на прибыль (6%) и льготного налогообложения нерезидентных оншорных компаний.

В мидшорном сегменте предполагается регистрировать наиболее успешных резидентов существующей СЭЗ «Брест», которые получают стабильную прибыль в условиях существующих налоговых льгот и преференций. Они бу-

дут облагаться по гибким налоговым ставкам, получат возможность вести свою деятельность на местном рынке при открытии банковского счета в любом банке, а также активно сотрудничать с зарубежными партнерами при минимальном уровне налогообложения.

Оншоры будут делиться на два типа в зависимости от финансовых результатов деятельности конкретных компаний. 1-му типу оншоров – ныне действующим убыточным предприятиям – будут предоставляться *налоговые каникулы* в виде отмены налогов до тех пор, пока они не станут получать стабильную прибыль, а для 2-го типа – нерезидентных компаний – целесообразно также предусмотреть некоторые *льготы по налогообложению* с упрощением условий для открытия бизнеса на территории страны. Например, для них может быть установлена уменьшенная в 2 раза ставка налога на прибыль, соответствующая 9%.

Для осуществления подобных преобразований необходима отлаженная работа всех сегментов ООЗ. Именно по этой причине необходимо создание соответствующей организационной структуры, которая бы способствовала достижению эффективного функционирования зоны и ее развитию.

Согласно мировому опыту организации СЭЗ, при разработке организационной структуры необходимо придерживаться следующих основных принципов:

1. Централизация – предполагает централизацию функций стратегического и текущего управления с передачей нижнему звену функций оперативного управления.

2. Гибкость – способность быстрой перестройки в соответствии с изменениями, происходящими в системе и внешней среде.

3. Специализация – обеспечивается закреплением за каждой структурой (каждым подразделением) определенных функций управления.

4. Нормоуправляемость – соблюдение рационального числа подчиненных у каждого руководителя.

5. Единство прав и ответственности – права и ответственность руководителя должны находиться в диалектическом единстве.

6. Разграничение полномочий – линейное руководство обеспечивает принятие решений по функциям, а функциональное руководство обеспечивает подготовку и реализацию решений [3].

Как известно, центральным органом управления в существующей свободной экономической зоне «Брест» является администрация СЭЗ, осуществляющая общее руководство деятельностью зоны, регистрацию резидентов и т. д. В структуру управления входят отделы, которые специализируются на выполнении определенных функций. Учитывая особенности текущих задач каждого отдела, мы предлагаем в период трансформации СЭЗ в особую офшорную зону закрепить за ними следующие направления преобразовательных мероприятий (таблица 2).

Таблица 2 – Функциональное назначение отделов ООЗ «Брест»

Наименование отдела	Назначение отдела
Отдел внешнеэкономических связей и инвестиций	Организация офшорного сегмента
Отдел экономического развития	Организация оншорного сегмента
Отдел территориального развития	Организация мидшорного сегмента
Отдел правовой и кадровой работы	Разработка нормативной базы ООЗ

Так, для упрощения реорганизационных преобразований предполагается поручить рассмотрение вопросов международного сотрудничества с управлением деятельностью отдела внешнеэкономических связей и инвестиций и отдела экономического развития *первому заместителю главы администрации*,

а решение вопросов эффективного функционирования ООЗ с управлением деятельностью отдела территориального развития и отдела правовой и кадровой работы – *второму заместителю главы администрации*. Координация их деятельности будет возложена на помощника главы администрации.

Наиболее сложной, на наш взгляд, проблемой трансформационного периода станет организация *оффшорного сегмента ООЗ «Брест»*, так как в мировой практике деятельность офшоров сопровождается рядом негативных моментов. Кроме попыток отмывания криминального капитала в «налоговых убежищах», зарубежные компании часто стремятся использовать внутренний рынок этого государства для демпинга некачественных или запрещенных товаров в условиях распространения льгот на все виды деятельности и на операции любых субъектов. При этом сохраняется слабость обратных связей фирм зоны с принимающей страной и возникает высокий уровень непредсказуемости экономических прогнозов и финансовых рисков [4].

Исходя из этого, первоочередной задачей в организации офшорного сегмента ООЗ будет разработка и утверждение соответствующих нормативно-правовых актов, регулирующих деятельность офшоров и позволяющих максимально снизить возможные риски и опасности.

На приток иностранного капитала в страну прямо влияет степень доверия со стороны инвесторов. В этой связи необходимо отметить, что в январе 2018 года Республика Беларусь была переведена Организацией экономического сотрудничества и развития из 7-й в 6-ю категорию в «Классификации страновых рисков» [5], что свидетельствует об укреплении позиции нашей страны в мировом экономическом пространстве и снижении степени инвестиционных рисков. Увеличение доверия к Беларуси, на наш взгляд, также будет способствовать привлекательности создаваемой на базе СЭЗ «Брест» особой офшорной зоны. В условиях политической нестабильности и санкционных воздействий на экономику России можно предположить, что, в первую очередь, офшорные компании в ООЗ «Брест» будут создаваться нашими ближайшими соседями и партнерами по ЕАЭС. После прохождения предусмотренных нормативными документами ООЗ подготовительных этапов и уплаты регистрационных взносов компании из этих стран смогут осуществлять свою деятельность по различным схемам и направлениям.

Таким образом, создание в Республике Беларусь комплексной ООЗ с реорганизованным аппаратом управления, учитывающим особенности региональной экономики, позволит повысить инвестиционную активность резидентов зоны, а создание офшорного сегмента на принципах классических офшорных зон приведет к притоку иностранного капитала в страну.

Список цитированных источников

1. Басалай, М. Н. Макроэкономическая эффективность СЭЗ и пути ее повышения / М. Н. Басалай // Сборник конкурсных научных работ студентов и магистрантов, Ч.2 / Брест: Изд-во БрГТУ, 2017. – Брест, 2017. – С. 11-15.
2. Свободные экономические зоны [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by>. – Дата доступа 07.05.2018.
3. Принципы построения организационных структур [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://studbooks.net>. – Дата доступа 08.05.2018.
4. Обухова, И. И., Басалай, М. Н. Развитие офшорной деятельности в Брестском регионе // Инновации: от теории к практике: Сб. статей VI МНПК., Брест, 5-7 октября 2017 г.: редкол. А. М. Омелянюк [и др.]. – Брест: Альтернатива, 2017. – С. 144–148.
5. Новости банков Беларуси [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://belbankir.by>. – Дата доступа 08.05.2018.