

Оптимальная структура капитала компании чаще всего определяется на этапе формирования годового бюджета и служит ориентиром в течение следующих 12 месяцев.

Субъекты экономики всегда имеют уровень задолженности по кредитам, соответственно, прибегают к инструментам для финансирования текущих затрат или долгосрочных целей.

В целях избегания попадания в кредитную ловушку необходимо своевременно рассчитывать допустимый уровень кредитной нагрузки и не превышать его.

Для этого можно применять современные методики, в том числе методику, основывающуюся на определении стоимости компании.

Только разумное управление кредитной задолженностью позволит эффективно расходовать заемный капитал, придерживаясь принципа превышения прибыли от его использования надо его стоимостью.

Список цитированных источников

1. Финансовый анализ [Электронный ресурс] // Оптимальная кредитная нагрузка для компании: [портал]. [Южная аналитическая компания], 1997-2018. – Режим доступа: <http://1fin.ru/?id=477> – Дата доступа: 20.12.2017.

УДК 338.242

Корзан В. А.

Научный руководитель: к.т.н, профессор Радчук А. П.

УЧЁТ ЗАТРАТ ПО ЦЕНТРАМ ОТВЕТСТВЕННОСТИ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

В настоящее время перед строительными предприятиями остро стоит задача снижения себестоимости, а значит снижения затрат. Выделение мест возникновения затрат и центров ответственности является основой аналитического управленческого учёта.

Под *центром ответственности* принято понимать структурное подразделение, осуществляющее хозяйственную деятельность, во главе которого стоит руководитель (менеджер), оказывающий непосредственное воздействие на результаты этой деятельности и несущий за них ответственность [1].

Базой формирования центров ответственности является организационная структура управления строительной организацией. В зависимости от объема полномочий и обязанностей руководителя выделяют центры затрат, дохода, прибыли, капитальных вложений и инвестиций, контроля и управления, которые представлены на рисунке 1.

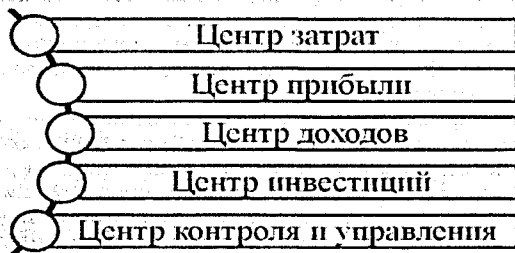


Рисунок 1 – Классификация центров ответственности по основным направлениям деятельности

Центр затрат – это центр ответственности, руководитель которого контролирует затраты, но не контролирует прибыль и другие экономические показатели.

Центр доходов – это центр ответственности, менеджер которого отвечает за получение доходов, но не за затраты.

Центр прибыли – это подразделение, руководитель которого отвечает за доходы и затраты своего подразделения.

Центры капитальных вложений (инвестиций) – подразделения организаций инвестиционно-строительной сферы, менеджеры которых контролируют не только затраты и доходы своих отделов, но и эффективность использования инвестируемых в них средств. Инвестиционный центр можно сравнить с самостоятельным бизнесом, как правило, он выделяется в строительных организациях с высокой степенью децентрализации.

По задачам и функциям центры хозяйственной ответственности обычно классифицируют как основные, вспомогательные и сопутствующие, которые представлены на рисунке 2. Основные центры ответственности выпускают строительную продукцию, для изготовления которой создаются структурные подразделения, вспомогательные предназначены для производства изделий и услуг, обеспечивающих потребности основного производства.

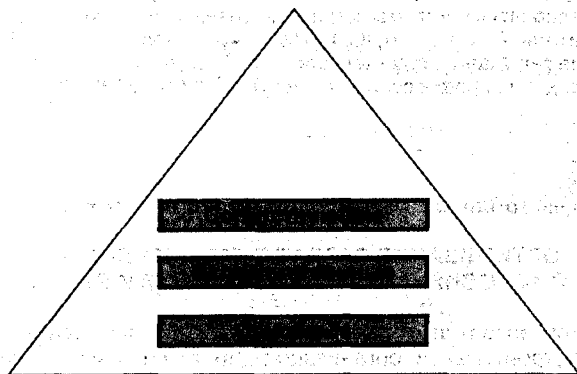


Рисунок 2 – Классификация центров ответственности по задачам и функциям

Основная задача центров ответственности – свести к минимуму вложения, необходимые для достижения заданного результата.

Для обеспечения регулируемости уровня затрат важно планировать и учитывать только те затраты по центру, на которые может эффективно влиять его руководитель. Возможно разделение ответственности. Например, стоимость материалов зависит не только от их количества (за это отвечает начальник производственного цеха), но и от цены (ответственность лежит на работнике отдела снабжения). При выявлении отклонений фактических затрат от запланированных следует персонифицировать ответственность, так как лицо, не уполномоченное контролировать данные расходы, не может отвечать за их уровень.

Целесообразность того или иного вида затрат определяют люди, участвующие в процессе управления. Центр ответственности – это структурный элемент

строительной организации, его экономический субъект, в пределах которого менеджер отвечает за произведенные расходы. Руководитель решает, как классифицировать затраты, насколько детализировать места их возникновения и как увязать их с центрами ответственности [2].

Исходя из экономических соображений и возможностей разграничения ответственности, можно дать обоснованную характеристику любого центра ответственности.

Управленческий учет по центрам ответственности позволяет:

– упростить процедуру ведения синтетического и аналитического учёта посредством накопления информации по счетам отклонений;

– создать условия для формирования отчетности по потребностям;

– повысить обоснованность принимаемых управленческих решений.

Проблема оценки структурных подразделений в строительной организации обычно сводится к выбору показателей, наилучшим образом характеризующих деятельность подразделения, а также к оценке выполнения плановых заданий и соблюдения установленных норм и нормативов по этим показателям.

Список цитированных источников

1. Краткий курс лекций и практическое занятие по дисциплине «Управление затратами на предприятии» для магистрантов дневной и заочной формы обучения БРГТУ / Составители: А. П. Радчук, Ю. Н. Павлючук. – Брест, 2008. – 43 с.

2. Управление затратами в строительстве / А. Н. Асаул, М. К. Старовойтов, Р. А. Фалтинский: под ред. д.э.н., профессора А. Н. Асаула. – СПб: ИПЭВ, 2009. – 392 с

УДК 338.242

Корзан В. А.

Научный руководитель: к.т.н, профессор Радчук А. П.

ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЁННОСТИ И РИСКА

Планирование затрат занимает важнейшее место в практической деятельности каждой строительной организации. Достаточно часто руководителям предприятий, в том числе начальникам строительных управлений приходится принимать решения в условиях риска и неопределённости, так как возникают проблемы с поставками необходимых материалов, конструкций и строительных изделий. Неоднократно подобные проблемы возникают при заказе таких материалов, как бетон, цементный и известковый раствор. Эти материалы не подлежат хранению, их необходимо сразу же использовать при выполнении бетонных работ, кирпичной кладке. Поэтому возможные срывы поставок, их несвоевременность может привести к простоям строительных бригад, сбою графиков работы, а следовательно, и увеличению стоимости работ [1].

Решить данную проблему я предлагаю с помощью теории игр. Это различные комбинации условий, которые могут встретиться при выполнении планируемой задачи.

Рассмотрим решение задачи выбора оптимальной стратегии на примере. Строительная организация заключила с заводом железобетонных изделий договор на ежедневную поставку раствора на сумму 3 000 р. Если в течение дня раствор не поступает, организация несет убытки в размере 10 000 р. из-за простоя рабочих. Строительная организация может послать поставщику свой